Loterie Nationale du Bénin SA

# PROFIT WARNING

Sur l'année 2025, le secteur des jeux en République du Bénin a été marqué par une intensification significative de la concurrence, tant légale qu'illégale.
Cette évolution s'est traduite par l'entrée de nouveaux opérateurs autorisés, l'élargissement de l'offre de jeux existante, ainsi que par une recrudescence d'activités non réglementées, opérant en marge du cadre légal.

Dans ce contexte, la pression concurrentielle accrue a eu un impact direct sur les parts de marché, le niveau d'activité commerciale et, par conséquent, sur la performance financière du secteur. Ces facteurs ont contribué à un environnement plus contraignant, affectant la capacité des opérateurs historiques à maintenir leurs niveaux de revenus et de rentabilité antérieurs.

Compte-tenu de ce contexte, la **Loterie Nationale du Bénin (LNB SA)** devrait connaitre, au terme de l'exercice 2025, un recul de son chiffre d'affaires d'environ 8% et de son résultat net d'environ 47% par rapport à l'exercice 2024 (données provisoires). Le résultat net positif devrait ainsi s'établir à environ **3 782 millions FCFA** au 31 décembre 2025.

Afin d'impulser un retour progressif à la performance attendue par le marché, la Direction Générale a mis en œuvre **un plan d'actions structuré** destiné à répondre aux défis liés à cet environnement concurrentiel complexe.

**Ce plan repose notamment sur l'adaptation de l'offre commerciale aux nouvelles dynamiques du marché, à travers la diversification des produits, le renforcement de la digitalisation et l'expansion géographique des activités. Il intègre également la conclusion de partenariats stratégiques avec de nouveaux acteurs agréés, ainsi que le renforcement des ressources humaines et des capacités technologiques internes.**

Par ailleurs, la Direction Générale collabore activement avec la Cellule de Supervision du Secteur des Jeux (CSJ) en vue de lutter contre la concurrence illégale et de contribuer à l'assainissement du secteur.

L'ensemble de ces mesures devrait permettre à la LNB SA d'améliorer progressivement sa performance opérationnelle et de renouer avec une trajectoire de croissance à compter de l'exercice 2026, sous réserve de l'évolution du cadre réglementaire et des conditions de marché.

Fait à Cotonou, le 30 décembre 2025

La Direction Générale de la LNB SA