SUCRIVOIRE
Société Anonyme avec Conseil d'administration au Capital de 24 500 000 000 FCFA
Siège social : Unité Agricole intégrée de Borotou-BP- 100 Borotou- Koro
RCCM: CI-ABJ-1997-B-2016.573 - Compte contribuable 9725093 S

RAPPORT D'ACTIVITE FIN QUATRIEME TRIMESTRE

I-Tableau d'activité et résultat

INDICATEUR (EN FCFA)	Année 2024 (1)	Année 2023 (2)	Variation 2024-2023	
			(%)	Valeur
CHIFFRE D'AFFAIRES	87 219 126 842	68 134 693 800	28%	19 084 433 042
RESULTAT D'EXPLOITATION	8 076 140 771	(4 911 844 712)	264%	12 987 985 483
RESULTAT FINANCIER	(4 665 891 214)	(4 370 608 861)	-7%	(295 282 353)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	3 410 249 557	(9 282 453 573)	137%	12 692 703 130
IMPOTS SUR LE RESULTAT	(44 035 912)	(74 215 684)	41%	30 179 772
RESULTAT NET (*)	2 590 611 302	(10 324 162 375)	125%	12 914 773 677

II – Commentaires de la Direction

Les indicateurs opérationnels en progression :

Quatrième Trimestre		2024	2023	Variation	
Volume de Canne Broyée	Tonnes	386 503	236 514	149 989	63%
Volume Sucre Produit	**Tonnes**	**34 798**	**19 051**	**15 747**	**83%**
Taux d'extraction sucre	*%*	*9,00%*	*8,05%*	0,95%	12%
Volume Sucre Vendu	**Tonnes**	**43 624**	**23 907**	**19 717**	**82%**
Année pleine		**2024**	**2023**	**Variation**	
Volume de Canne Broyée	Tonnes	1 015 698	911 537	104 161	11%
Volume Sucre Produit	**Tonnes**	**88 694**	**74 832**	**13 862**	**19%**
Taux d'extraction sucre	*%*	*8,73%*	*8,21%*	0,52%	6%
Volume Sucre Vendu	**Tonnes**	**142 639**	**118 756**	**23 883**	**20%**

L'année 2024 se termine sur une note positive avec des indicateurs opérationnels en nette progression à travers toute notre chaîne de création de valeur. Les efforts constants de l'entreprise ont notamment permis d'améliorer significativement les principaux indicateurs d'activité :

- **Volumes de cannes broyées :** Nous constatons une augmentation de 11 %, passant de 911 537 tonnes en 2023 à 1 015 698 tonnes en 2024. Cette progression est principalement due au repositionnement de notre campagne sur des périodes mieux adaptées, ainsi qu'à un pilotage optimisé et à une fiabilité renforcée de nos engins et équipements. Ces améliorations ont permis d'accroître leur disponibilité et d'augmenter les cadences de production, ce qui a conduit à une plus grande quantité de canne traitée.
- **Sucre produit :** La production de sucre en 2024 atteint 88 694 tonnes contre 74 832 tonnes en 2023, soit une augmentation de 19 %, équivalente à 13 862 tonnes supplémentaires. Cette progression est due à l'augmentation du volume de canne

broyée (+104 161 tonnes), mais également à l'augmentation de la richesse de la canne (+6 %) et la réduction des pertes de processus dans nos installations industrielles.

- **Ventes de sucre :** Les ventes enregistrent une progression de plus de 20 %, soit +23 883 tonnes, atteignant 142 639 tonnes contre 118 756 tonnes en 2023. Cette hausse résulte principalement de notre gestion anticipée des importations, qui a permis de sécuriser des livraisons régulières et d'assurer ainsi une disponibilité continue de sucre pour satisfaire la demande du marché.

<u>Une Situation financière en amélioration :</u>

- **Chiffre d'affaires (CA) :** En 2024, le chiffre d'affaires de l'entreprise s'élève à plus de 87 milliards FCFA, contre 68 milliards FCFA en 2023, enregistrant ainsi une hausse de 19 milliards FCFA, soit +28%.
- **Résultat d'exploitation :** il connait une nette amélioration passant d'un déficit de -4.9 milliards FCFA à une situation positive de 8 milliards de FCFA soit une amélioration de 12.98 milliards FCFA. Cette performance résulte de plusieurs facteurs :
  - Une réduction importante des arrêts d'usine pour pannes et entretiens, notamment durant les mois de novembre et décembre 2024.
  - L'amélioration de la richesse de la canne (teneur en sucre), permettant une production accrue et, par conséquent, une marge plus élevée.
  - La réduction des pertes des processus de fabrication, contribuant à une production de sucre optimisée.
- Résultat net : comparé à l'année 2023, le résultat net progresse de quasiment 13 milliards FCFA, permettant d'enrayer la spirale de déficit observée sur les derniers exercices. L'année 2024 marque ainsi le retour à la profitabilité de Sucrivoire.

Perspectives :

Le déploiement du plan de restructuration financière, validé par les actionnaires en août 2024, progresse de manière positive. Comme évoqué lors de notre précédente communication, les premiers signes du redressement sont désormais visibles : une amélioration significative de la performance opérationnelle, ainsi qu'une nette hausse du chiffre d'affaires et de la marge. Cette amélioration opérationnelle et de redressement des résultats, devrait se traduire par un résultat net 2024 conforme aux prévisions du plan de redressement.

Les perspectives pour les années à venir sont encourageantes, avec une production de sucre en hausse, ce qui contribuera à renforcer notre position sur le marché et à favoriser le développement ainsi que la diversification de nos activités.

Nous restons fermement engagés à construire un avenir prospère et durable en intégrant pleinement des pratiques agricoles et industrielles responsables au cœur de nos opérations. Grâce à une gestion financière rigoureuse et un plan d'investissement ambitieux, nous sommes déterminés à répondre aux défis futurs tout en renforçant notre impact positif sur l'environnement et les communautés. Ces actions stratégiques nous permettront d'avancer avec confiance vers un développement durable à long terme.

(*) Résultat non audité.