



BANK OF AFRICA

Groupe BMCE BANK

Sommaire

Synoptique BOA-MALI 3

Bilan comparé des deux derniers exercices 5

Résultat comparé des deux derniers exercices 7

Annexes 9-19

Date d'ouverture
Décembre 1983

Capital au 31/12/2017
15,4 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
Mai 2016

Conseil d'Administration au 31/12/2017
Paul DERREUMAUX, Président

Amine BOUABID

BOA GROUP, représenté par Mamadou Igor DIARRA

Mamadou Sinsy COULIBALY

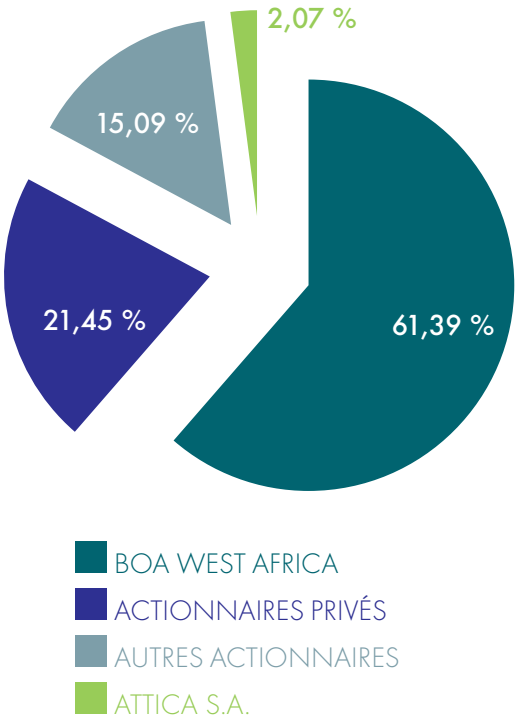
BOA WEST AFRICA, représenté par Abderrazzak ZEBDANI

BMCE BANK OF AFRICA, représenté par Khalid LAABI

Commissaires aux Comptes
SARECI-SARL
EGCC INTERNATIONAL SARL / GHA-EXCO

Siège social
418, Avenue de la Marne - BP 2249 – Bozola - Bamako - MALI
Tél. : (223) 20 70 05 00
Fax : (223) 20 70 05 60
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX

Principaux actionnaires au 31/12/2017



information@boamali.com
www.boamali.com

Chiffres clés 2017 (en millions de F CFA)

Activité	2016	2017	Variation
Dépôts clientèle	313 939	327 455	4,3 %
Créances clientèle	257 691	245 102	-4,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	60	63	5,0 %
Structure			
Total bilan	514 000	457 396	-11,0 %
Fonds propres (avant répartition)	41 268	39 230	-4,9 %
Effectif en fin de période	366	385	5,2 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	29 747	29 785	0,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	17 986	18 491	2,8 %
Résultat Brut d'Exploitation	11 761	11 295	-4,0 %
Coût du risque en montant (*)	3 515	3 532	0,5 %
Résultat Net	9 403	7 526	-20,0 %
Coefficient d'exploitation	60,5 %	62,1 %	
Coût du risque	1,4 %	1,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,8 %	1,6 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	25,9 %	18,7 %	
Solvabilité			
Tier 1	32 795	34 713	
Tier 2	68		
Risk Weighted Asset (RWA)	266 945	249 595	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	12,3 %	13,9 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

- 11,0 %
Total bilan

Ressources de la clientèle
313 939 millions F CFA
2016
327 455 millions F CFA
2017

Créances sur la clientèle
-4,9 %

PNB
+ 0,1 %

Analyse financière

Les perspectives macroéconomiques 2018 du Mali s'annoncent favorables malgré les chocs exogènes et un contexte sécuritaire fragile.

L'économie malienne fait montre de résilience. Le taux de croissance devrait rester solide malgré un léger repli, passant de 5,3 % en 2017 à 5,0 % en 2018, grâce aux investissements publics et aux secteurs agricole et tertiaire.

La Banque achève l'exercice sous revue avec **un total du bilan de 457 396 millions de F CFA**.

Les dépôts de la clientèle enregistrent une augmentation de 4,3 %, pour s'afficher à 327 455 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2017 contre 313 939 millions de F CFA à fin 2016.

Les créances à la clientèle s'élèvent à 245 102 millions de F CFA à fin décembre 2017, comparativement à 257 691 millions de F CFA à fin décembre 2016, conséquence d'une politique de maîtrise des risques.

Le Produit Net Bancaire s'établit à 29 785 millions de F CFA à fin 2017, à un niveau similaire à celui de 2016.

Le résultat net est de 7 526 millions F CFA, en retrait par rapport à celui de 9 403 millions F CFA fin décembre 2016. Cette évolution s'explique par une politique d'assainissement qui s'est traduite par un accroissement des provisions pour créances douteuses et litigieuses.

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2016	2017
CAISSE	8 854 682 614	7 073 762 613
CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 449 030 629	24 361 276 988
* à vue	36 259 329 392	14 178 844 219
• banque centrale	22 536 985 094	8 715 029 444
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	13 722 344 298	5 463 814 775
* à terme	8 189 701 237	10 182 432 769
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	257 690 645 439	245 101 637 656
* portefeuille d'effets commerciaux	16 335 556 002	14 135 001 398
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	16 335 556 002	14 135 001 398
* autres concours à la clientèle	194 788 538 194	182 110 989 258
• crédits de campagne	7 507 352 562	2 249 351 416
• crédits ordinaires	187 281 185 632	179 861 637 842
* comptes ordinaires débiteurs	46 566 551 243	48 815 414 660
* affacturage		40 232 340
TITRES DE PLACEMENT	153 864 933 249	126 610 193 691
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 274 583 303	1 274 583 303
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 884 318 979	2 451 838 802
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	236 001 301	583 193 081
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	18 793 680 510	25 593 684 090
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	21 616 026 663	21 990 985 945
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	5 336 382 982	2 354 879 513
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL ACTIF	**514 000 285 669**	**457 396 035 682**

HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS DONNÉS	183 840 326 859	179 291 989 707
Engagements de financement	2 954 394 867	977 774 736
• en faveur d'établissements de crédit		-
• en faveur de la clientèle	2 954 394 867	977 774 736
Engagements de garantie	180 885 931 992	178 314 214 971
• d'ordre d'établissements de crédit	1 840 386 421	2 230 034 060
• d'ordre de la clientèle	179 045 545 571	176 084 180 911
Engagements sur titres		

Au 31/12/2017, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2016	2017
DETTES INTERBANCAIRES	139 173 908 826	75 212 698 226
* à vue	2 440 573 839	2 620 363 239
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	2 440 573 839	2 620 363 239
* à terme	136 733 334 987	72 592 334 987
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	313 938 664 456	327 454 592 271
* comptes d'épargne à vue	85 973 508 159	92 548 698 552
* comptes d'épargne à terme	67 119 068	69 314 304
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	163 256 657 999	183 576 064 651
* autres dettes à terme	64 641 379 230	51 260 514 764
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	8 853 990 382	6 960 600 965
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	7 042 752 233	4 324 117 718
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	3 723 392 608	4 213 864 961
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 913 508 227	
CAPITAL	10 300 000 000	15 450 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 640 025 820	5 490 025 820
RÉSERVES	5 260 662 592	6 671 131 421
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 750 255 002	4 092 755 421
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	9 403 125 523	7 526 248 879
TOTAL PASSIF	**514 000 285 669**	**457 396 035 682**

HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS REÇUS	234 663 337 152	334 991 029 457
Engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
Engagements de garantie	234 663 337 152	334 991 029 457
• reçus d'établissements de crédit	121 829 363 977	115 292 181 702
• reçus de la clientèle	112 833 973 175	219 698 847 755
Engagements sur titres		

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

CHARGES	2016	2017
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	11 712 781 375	11 482 778 866
• sur dettes interbancaires	4 454 762 775	4 215 646 016
• sur dettes à l'égard de la clientèle	7 247 847 579	7 267 132 850
• sur dettes representées par un titre	10 171 021	
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	780 212 179	743 507 683
COMMISSIONS	658 928 328	333 107 991
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	792 149 764	159 150 964
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change	786 279 224	156 449 078
• charges sur opérations de hors bilan	5 870 540	2 701 886
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	444 381 828	380 646 027
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	15 254 240 267	16 144 703 808
• frais de personnel	7 746 448 450	8 147 786 869
• autres frais généraux	7 507 791 817	7 996 916 939
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 732 087 730	2 345 919 803
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 190 176 819	6 833 506 220
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	472 502 148	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	44 473 040	66 505 298
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 113 908 137	507 529 261
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	770 585 735	395 185 343
BÉNÉFICE	9 403 125 523	7 526 248 879
TOTAL CHARGES	**45 369 552 873**	**46 918 790 143**

(en F CFA)

PRODUITS	2016	2017
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	22 608 755 971	24 029 891 144
• sur créances interbancaires	732 620 802	859 887 842
• sur créances sur la clientèle	20 423 975 900	21 594 472 227
• sur prêts et titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés	1 452 159 269	1 575 531 075
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	941 266 501	886 068 858
COMMISSIONS	4 229 250 290	3 334 086 964
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	14 716 473 296	12 538 197 939
• produits sur titres de placement	9 521 675 357	8 323 649 036
• dividendes et produits assimilés	499 686 468	510 709 566
• produits sur opérations de change transactions	2 364 910 050	1 700 725 957
• produits sur opérations de hors bilan	2 330 201 421	2 003 113 380
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	580 502 640	844 834 108
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 059 565 733	1 251 497 099
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		2 805 950 584
PRODUITS EXCEPTIONNELS	167 571 029	17 705 535
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 066 167 413	1 205 303 062
PERTES		
TOTAL PRODUITS	**45 369 552 873**	**46 918 790 143**

Annexes

1 Notes sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA - MALI sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) dans le règlement applicable aux banques des Etats de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990.

Les comptes sociaux au 31 Décembre 2017 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO.

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques.

Conversion des comptes du bilan libellés en devises

Les créances et les dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en F CFA au cours de change du 31/12/2017 cours communiqués par l'Agence Nationale de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO).

Les opérations et positions en devises

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

Comptes de la clientèle

Le classement des comptes clientèle par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc... n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Tous les comptes débiteurs en souffrance ont fait l'objet d'une attention particulière et des provisions pour dépréciation conséquentes ont été constituées. Le taux retenu varie entre 34 et 100 % selon la nature du risque et suivant les recommandations de la Banque Centrale. Le taux moyen des provisions au 31/12/2017 est de 75,46 %.

Les provisions pour dépréciation antérieurement constituées non utilisées ou devenues sans effet ont fait l'objet de reprises et viennent donc améliorer les résultats.

Les immobilisation

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.
Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ETABLISSEMENT	33 1/3 %
CONSTRUCTIONS	15 %
MATERIEL DE TRANSPORT	33 1/3 %
AMENAGEMENTS INSTALLATIONS	20 %
MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU	10-20 %
OUTILLAGE (SELON NATURE)	10 %
MATERIEL INFORMATIQUE	20 %

Les réparations et entretiens intervenus sur les immobilisations, notamment sur le mobilier et le matériel informatique, sont enregistrés en charges.

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	37 093	132 289	18 680	72 208
DE 1 MOIS À 3 MOIS	1 744	212	1 312	212
DE 3 MOIS À 6 MOIS	1 678		1 265	
DE 6 MOIS À 2 ANS	1 074	6 533	809	2 653
DE 2 ANS À 5 ANS	2 860	140	2 295	140
PLUS DE 5 ANS				
TOTAL	44 449	139 174	24 361	75 213

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	68 782	263 242	76 819	276 487
DE 1 MOIS À 3 MOIS	35 508	2 035	25 329	2 666
DE 3 MOIS À 6 MOIS	33 010	4 313	15 170	13 576
DE 6 MOIS À 2 ANS	56 852	28 386	100 216	17 233
DE 2 ANS À 5 ANS	33 529	15 463	7 240	17 493
PLUS DE 5 ANS	6 997	500	2 764	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	23 013		17 564	
TOTAL	257 691	313 939	245 102	327 455

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	223 516	168 493	172 432	158 961
ENTREPRISES PRIVÉES	32 242	120 784	70 332	148 924
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		3 784		
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	1 933	20 878	2 338	19 570
TOTAL	257 691	313 939	245 102	327 455

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

CRÉANCES DOUTEUSES	26 781	32 449
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-18 033	-24 531
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	**8 748**	**7 918**
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	14 265	9 646
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	**23 013**	**17 564**

2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations* Brut	Net	Capital*	Part BOA %
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
BOA-BURKINA FASO				
FONDS GARI	108	108	12 955	0,8%
FGHM S.A.	35	35	1 004	3,5%
SGI MALI	4	4	350	1,1%
BOA-FRANCE	1 169	442	9 183	12,7%
SOCIETE VISA	13			
SOUS TOTAL	**1 329**	**589**		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
CTMI UEMOA	16	16	2 179	0,7%
OLYMPE S.A.	240	240	1 000	24,0%
AGORA	250	250	5 000	5,0%
ALLIANZ MALI ASSURANCES	80	80	1 000	8,0%
CRRH	100	100	3 000	3,3%
SOUS TOTAL	**686**	**686**		
TOTAL PARTICIPATIONS	**2 015**	**1 275**		
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**2 015**	**1 275**		

* En millions de F CFA

2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2016*	↗*	↘*	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 865	488	1	2 352
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 629	141	1	1 769
TOTAL	**236**	**347**		**583**

2.5. Immobilisations brutes

Nature	Au 31/12/2016*	↗*	↘*	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	**33 888**	**9 824**	**1 114**	**42 598**
• IMMOBILISATIONS EN COURS	*776*	318		1 094
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	*15 757*	*759*	*5*	16 511
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	11 393		894	10 499
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	*5 962*	*8 747*	*215*	14 494
AMORTISSEMENTS	**15 094**	**2 213**	**303**	**17 004**
• IMMOBILISATIONS EN COURS	*5*		*5*	
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	11 830	1 158	8	12 980
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	3 259	1 055	290	4 024
TOTAL NET	**18 794**	**7 611**	**811**	**25 594**

↗ Augmentations, ↘ Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DÉBITEURS DIVERS	2 897	1 449
VALEURS NON IMPUTÉES	2 566	3 556
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	145	154
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	267	270
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS		
CRÉANCES RATTACHÉES	4 859	4 687
DIVERS	10 882	11 875
TOTAL	**21 616**	**21 991**

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DETTES FISCALES	1 345	1 465
DETTES SOCIALES		202
CRÉDITEURS DIVERS	4 154	3 564
DETTES RATTACHÉES	2 568	1 461
DIVERS	784	269
TOTAL	**8 854**	**6 961**

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
Comptes d'ordre et divers actif		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	880	1 001
PRODUITS À RECEVOIR	119	67
DIVERS	4 337	1 287
TOTAL	5 336	2 355

2.7.2 Passif	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017
Comptes d'ordre et divers passif		
CHARGES À PAYER	2 476	1 528
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	1 176	844
DIVERS	3 391	1 952
TOTAL	7 043	4 324

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
AUTRES COMPTES D'ATTENTE	100	100
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	3 623	4 214
TOTAL	3 723	4 214

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2016*	Affectation du résultat 2016*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2017*
F.R.B.G.	2 914		-2 914	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 640		-5 150	5 490
RÉSERVES LÉGALES	3 742	1 410		5 152
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	1 519			1 519
CAPITAL SOCIAL	10 300		5 150	15 450
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	2 750	1 343		4 093
RÉSULTAT 2016	9 403	-6 650	-2 753	
RÉSULTAT 2017			7 526	7 526
TOTAL	41 268	-3 897	1 859	39 230

* En millions de F CFA

2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2009	500
2010	-500
2011	
2012	
2013	800
2014	940
2015	900
2016	-806
2017	-2 914
soit au 31/12/2017	0

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - MALI s'élève à 15,4 milliards de F CFA.
Il est composé de 15 450 000 titres d'une valeur nominale de 1 000 F CFA.
La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA WEST AFRICA	61,39%
ATTICA S.A.	2,07%
AUTRES ACTIONNAIRES	15,09%
DIVERS ACTIONNAIRES PRIVES	21,45%
TOTAL	100,00%

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
ENGAGEMENTS DONNÉS	183 840	179 292
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 954	978
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	2 954	978
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	180 886	178 314
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 840	2 230
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	179 046	176 084
ENGAGEMENTS REÇUS	234 663	334 991
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	234 663	334 991
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	121 829	115 292
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	112 834	219 699
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	**733**	**860**
• À VUE	98	85
• À TERME	635	775
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	**21 876**	**23 170**
• CRÉANCES COMMERCIALES	2 698	723
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	3 012	5 467
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	8 219	8 371
• CRÉDITS À MOYEN TERME	7 344	8 035
• CRÉDITS À LONG TERME	603	574
TOTAL	**22 609**	**24 030**

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	**4 455**	**4 216**
• À VUE	118	131
• À TERME	4 337	4 085
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	**7 248**	**7 267**
• À VUE	3 768	4 139
• À TERME	3 480	3 128
SUR DETTES À L'ÉGARD PAR UN NTITRE	**10**	
• À TERME	10	
TOTAL	**11 713**	**11 483**

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	**4 229**	**3 334**
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	22	
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	4 207	3 297
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	**659**	**333**
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTELE	659	333

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	5 612	5 634
CHARGES SOCIALES	2 134	2 514

* En millions de F CFA

TOTAL	7 746	8 148

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	947	920
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL		
LOYERS	567	1 059
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	605	599
PRIMES D'ASSURANCE	228	228
PERSONNEL EXTERIEUR A L'ENTREPRISE	659	815
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1 444	1 433
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	327	435
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	336	315
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	899	697
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	1 013	1 058
JETONS DE PRÉSENCE	81	59
AUTRES FRAIS GÉNERAUX	402	379
TOTAL	7 508	7 997

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	2 732	2 346
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 729	1 291
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	1 003	1 055
REPRISES		
TOTAL	2 732	2 346

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	7 242	10 285
DOTATIONS FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	473	
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 058	1 333
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	873	72
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-5 053	-3 984
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-2 911	-842
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-19	-30
TOTAL	1 663	6 834

5 Autres informations

5.1. Effectifs moyens

Catégories	2016*	2017*
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	144	162
GRADÉS	172	174
EMPLOYÉS	9	9
PERSONNEL NON BANCAIRE	38	38
PERSONNEL TEMPORAIRE	94	143
TOTAL	460	529

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

Nature	2016*	2017*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	11 352	3 458
• BILLETS ET MONNAIES	435	109
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	10 917	3 349
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	329	
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	47	9
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	47	9
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES		

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2017

Nature	En F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2017	7 526
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2016	4 093
TOTAL À RÉPARTIR	11 619
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	1 129
DIVIDENDE	4 818
RESERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	5 296
TOTAL RÉPARTI	11 619

* En millions de F CFA

6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2013	2014	2015	2016	2017
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	7 200	8 300	10 300	10 300	15 450
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	720 000	820 000	2 060 000	2 060 000	15 450 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	25 845	37 414	42 491	44 136	42 885
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	11 561	19 345	20 585	22 551	21 956
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	461	432	750	771	395
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 230	4 021	7 126	9 403	7 526
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	15 413	20 351	9 629	10 573	1 396
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 097	5 459	3 459	4 565	487
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	345	328	410	460	529
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	3 913	4 958	5 351	5 612	5 634
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	1 363	1 366	1 629	2 134	2 514

* En millions de F CFA
** En F CFA