



BANK OF AFRICA
Groupe BMCE BANK

Sommaire

Synoptique BOA-SÉNÉGAL 3

Bilan comparé des deux derniers exercices 5

Résultat comparé des deux derniers exercices 7

Annexes 9-19

Date d'ouverture
Octobre 2001

Capital au 31/12/2017
24 milliards de F CFA

Introduction en Bourse
Octobre 2014

Conseil d'Administration au 31/12/2017
Alioune N'Dour DIOUF, Président

AXA SENEGAL, représentée par Alioune DIAGNE

Amine BOUABID

Abderrazzak ZEBDANI

Abdoulaye SEYDI

SDIH, représentée par Mohamed A. SOW

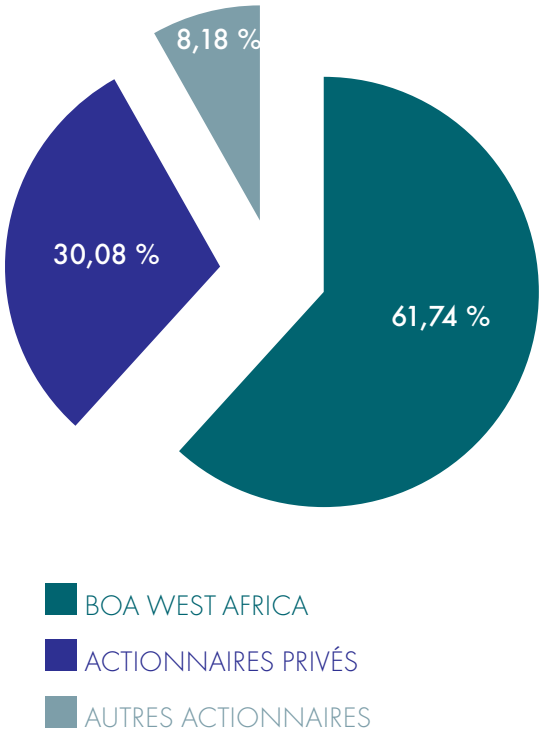
BOA WEST AFRICA, représentée par Abderrazzak ZEBDANI

BMCE BANK, représentée par Amine BOUABID

Commissaires aux Comptes
MAZARS SÉNÉGAL
EUREKA AUDIT & CONSEILS

Siège social
BANK OF AFRICA - Immeuble Elan
Route de Ngor,
Zone 12, quartier des Almadies
Dakar - SÉNÉGAL
Tél. : (221) 33 865 64 67
Fax : (221) 33 820 42 83
SWIFT : AFRISNDA

Principaux actionnaires au 31/12/2017



Analyse financière

Avec l'ouverture de 13 agences, **BANK OF AFRICA–SENEGAL (BOA-SENEGAL) devient en 2017 le 2nd réseau bancaire du pays**. Dans un environnement concurrentiel rude, la Banque reste marquée par des **emplois de la clientèle nets en légère hausse**, de 2,7 % à 241 763 millions de F CFA au 31 décembre 2017. Pour financer ces emplois, les dépôts de la clientèle s'affichent à 272 766 million de F CFA en fin d'exercice 2017 contre 318 797 millions de F CFA un an plus tôt.

information@boasenegal.com
www.boasenegal.com



Chiffres clés 2017 (en millions de F CFA)

Activité	2016	2017	Variation
Dépôts clientèle	318 797	272 766	-14,4 %
Créances clientèle	235 388	241 763	2,7 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	42	55	31,0 %
Structure			
Total bilan	521 726	463 008	-11,3 %
Fonds propres (avant répartition)	29 330	38 110	29,9 %
Effectif en fin de période	346	420	21,4 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	21 985	25 301	15,1 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	11 245	14 210	26,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	10 739	11 091	3,3 %
Coût du risque en montant (*)	6 139	578	-90,6 %
Résultat Net	4 051	10 114	149,6 %
Coefficient d'exploitation	51,2 %	56,2 %	
Coût du risque	2,9 %	0,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	0,9 %	2,1 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	14,6 %	30,0 %	
Solvabilité			
Tier 1	24 228	27 847	
Tier 2	5 248	5 248	
Risk Weighted Asset (RWA)	257 259	288 796	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,5 %	11,5 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

-11,3 %
Total bilan

Ressources de la clientèle
318 797 millions F CFA
2016
272 766 millions F CFA
2017

Créances sur la clientèle
+ 2,7 %

PNB
+ 15,1 %

Concernant les indicateurs clés, **le Produit Net Bancaire (PNB), en accroissement annuel** de 15,1 %, s'établit à 25 301 millions de F CFA à fin décembre 2017. Après imputation des charges de structure, **le Résultat Brut d'Exploitation, en légère hausse** de 3,3 % par rapport à 2016, se hisse à 11 091 millions de F CFA en fin d'exercice.

Malgré l'augmentation des frais généraux induite par l'ouverture de 22 nouvelles agences en 2 ans et la hausse des effectifs, le coefficient d'exploitation est de 56,2 % au 31 décembre 2017. Dans le cadre de l'assainissement du portefeuille clients, le coût du risque s'affiche à 0,2 % au terme de l'exercice 2017.

Le résultat net enregistre une hausse de 149,6 % par rapport à fin décembre 2016, pour s'afficher à 10 114 millions de F CFA au 31 décembre 2017.

Le total bilan, résultant de l'évolution des encours emplois – ressources, apparaît à 463 008 millions de F CFA contre 521 726 million de F CFA un an auparavant.

Pour ce qui est de l'analyse de la rentabilité, BOA-SENEGAL annonce un ROA de 2,1 %, en hausse de 1,1 point par rapport à l'exercice précédent. Autrement dit, la Banque produit en moyenne 1 F CFA de bénéfice pour 50 F CFA investi dans ses actifs. La rentabilité des fonds propres a connu également une hausse de 15,4 points pour s'établir à 30 %. La Banque dégage donc 3 F CFA de bénéfice pour environ 10 F CFA de capital investi.

A l'exception du ratio de division des risques (DEC 2070), les autres ratios règlementaires sont tous respectés, notamment le ratio de couverture des risques (DEC 2061) noté à 11,46 % contre une norme règlementaire de 8 %.

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

ACTIF	2016	2017
CAISSE	5 857 607 505	6 921 232 758
CRÉANCES INTERBANCAIRES	64 776 612 090	27 188 801 973
* à vue	30 389 728 336	14 188 784 740
• banque centrale	26 194 845 268	9 789 607 088
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	4 194 883 068	4 399 177 652
* à terme	34 386 883 755	13 000 017 233
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	235 388 260 155	241 763 220 677
* portefeuille d'effets commerciaux	19 506 327 555	8 441 497 375
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	19 506 327 555	8 441 497 375
* autres concours à la clientèle	195 287 681 329	205 625 093 847
• crédits de campagne		1 065 912 192
• crédits ordinaires	195 287 681 329	204 559 181 655
* comptes ordinaires débiteurs	20 594 251 271	27 696 629 455
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	153 770 071 679	139 973 923 588
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	891 080 557	891 080 557
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	875 161 315	898 803 353
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 530 798 583	27 700 757 576
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	30 739 070 377	11 453 386 695
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 897 211 220	6 216 353 275
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL ACTIF	**521 725 873 480**	**463 007 560 452**

HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS DONNÉS	124 888 967 955	130 357 277 069
Engagements de financement	15 883 113 055	12 478 316 839
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	15 883 113 055	12 478 316 839
Engagements de garantie	109 005 854 900	117 878 960 230
• d'ordre d'établissements de crédit	2 873 541 673	4 283 007 816
• d'ordre de la clientèle	106 132 313 227	113 595 952 414
Engagements sur titres		

Au 31/12/2017, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2016	2017
DETTES INTERBANCAIRES	154 394 830 975	135 971 679 156
* à vue	3 128 401 094	5 711 145 981
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	3 128 401 094	5 711 145 981
* à terme	151 266 429 881	130 260 533 175
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	318 797 275 172	272 766 293 339
* comptes d'épargne à vue	36 665 491 137	46 754 657 067
* comptes d'épargne à terme	406 803 116	520 356 546
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	184 612 035 143	126 124 767 418
* autres dettes à terme	97 112 945 776	99 366 512 308
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 000 000 000	
AUTRES PASSIFS	3 401 126 347	3 120 482 730
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	7 889 073 611	6 925 789 042
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	665 840 308	865 274 404
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS	5 247 656 001	5 247 656 001
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	12 000 000 000	24 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 912 500 000	
RÉSERVES	4 727 802 948	3 267 235 239
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 638 585 728	729 502 495
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	4 051 182 391	10 113 648 046
TOTAL PASSIF	**521 725 873 481**	**463 007 560 452**

HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS REÇUS	302 866 761 878	302 242 229 973
Engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
Engagements de garantie	302 866 761 878	302 242 229 973
• reçus d'établissements de crédit	1 236 137 735	626 887 735
• reçus de la clientèle	301 630 624 143	301 615 342 238
Engagements sur titres		

Résultat comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

CHARGES	2016	2017
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	11 905 203 610	13 493 673 798
• sur dettes interbancaires	5 890 281 561	5 991 269 526
• sur dettes à l'égard de la clientèle	5 889 916 011	7 207 780 632
• sur dettes representées par un titre	122 200 000	92 588 889
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis	2 806 038	202 034 751
• autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	52 673 357	263 031 739
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 017 536 714	4 134 510 580
• charges sur titres de placement	22 165 120	12 688 496
• charges sur opérations de change	4 995 371 594	4 121 822 084
• charges sur opérations de hors bilan		
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	373 406 442	1 207 093 082
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	9 958 818 850	12 610 690 702
• frais de personnel	3 973 192 292	4 792 777 028
• autres frais généraux	5 985 626 558	7 817 913 674
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 286 343 934	1 599 128 818
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	6 309 769 021	716 231 178
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	235 898 170	57 621 338
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	204 170 857	565 198 132
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	5 000 000	130 250 250
BÉNÉFICE	4 051 182 391	10 113 648 046
TOTAL CHARGES	**39 400 003 346**	**44 891 077 663**

(en F CFA)

PRODUITS	2016	2017
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	18 043 572 414	20 915 211 812
• sur créances interbancaires	1 401 586 187	1 984 587 537
• sur créances sur la clientèle	16 641 986 227	18 930 624 275
• sur prêts et titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	2 328 781 840	2 867 363 443
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	16 357 121 280	17 411 102 438
• produits sur titres de placement	7 958 322 585	9 517 605 829
• dividendes et produits assimilés	41 363 695	90 081 691
• produits sur opérations de change transactions	6 614 760 333	6 170 786 907
• produits sur opérations de hors bilan	1 742 674 667	1 632 628 011
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	609 258 671	470 489 113
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 994 588 938	2 735 303 048
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 806 633	155 923 071
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	56 873 570	335 684 738
PERTES		
TOTAL PRODUITS	**39 400 003 346**	**44 891 077 663**

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Base d'établissement et de présentation des comptes annuels

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA - SENEGAL (BOA-SENEGAL) sont établis sur la base du coût historique et présentés selon les prescriptions du Plan Comptable Bancaire (PCB) en vigueur dans les pays de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

Evaluation et amortissement des immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements sont calculés sur la durée de vie des immobilisations estimée comme suit, selon la méthode linéaire :

	Année
BÂTIMENT	30
AMÉNAGEMENT ET INSTALLATIONS	10
MATÉRIEL DE TRANSPORT	5
MATÉRIEL, MOBILIER DE BUREAU ET DE LOGEMENT	10
MATÉRIEL INFORMATIQUE	5

Titres de participation

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée le cas échéant en fonction de la situation financière de la société concernée.

Conversion des créances et dettes en devises étrangères

Les opérations en devises sont enregistrées dans les comptes de position de change dans chacune des devises utilisées. La contrepartie des écritures en monnaie locale associée à ces opérations est enregistrée dans les comptes de contre-valeur de position de change.

A la clôture de l'exercice, les éléments d'actif, de passif et de hors bilan en devises, ainsi que les comptes de position de change concernés sont évalués au cours de marché en vigueur à la date d'arrêté ou au cours de marché constaté à la date antérieure la plus proche.

Les différences entre, d'une part, les montants résultant de l'évaluation des comptes de position de change et, d'autre part, les montants inscrits dans les comptes de contrepartie de position de change, sont portées au compte de résultat par le débit ou le crédit des comptes de contre-valeur de position de change.

Créances sur les établissements

Les créances sur les établissements de crédit sont ventilées selon leur durée initiale ou la nature des concours : créances à vue (comptes ordinaires et opérations au jour le jour) et créances à terme pour les établissements de crédit.

Les intérêts courus non échus sur les créances sont portés en comptes de créances rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Créances sur la clientèle

Les créances à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements de crédits et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire. Ils sont inscrits au bilan à la valeur nominale.

La Banque applique les dispositions de l'instruction N°94-05 de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest relative à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Les engagements en souffrance comprennent :

- Les créances impayées : échéances impayées depuis six mois au plus et n'ayant pas fait l'objet de prorogation de terme ou de renouvellement ;

- Les créances immobilisées : échéances impayées depuis six mois au plus et dont le remboursement sans être compromis, ne peut être effectué par le débiteur en raison d'obstacles indépendants de sa volonté ;

- Les créances douteuses et litigieuses : créances échues ou non présentant un risque probable ou certain de non recouvrement partiel ou total.

Les crédits à la clientèle sont présentés nets des provisions à l'actif du bilan.

Provisions pour dépréciation des crédits

Les crédits accordés à la clientèle figurent au bilan pour leur valeur nominale. Les provisions pour dépréciation des crédits sont déterminées suivant les principes de base fixés par l'instruction n° 94-05 de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest relative à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Cette instruction a été modifiée par le nouveau dispositif prudentiel applicable aux banques et établissements financiers entré en vigueur à compter du 1er janvier 2000 et qui fixe notamment les règles minimales de provisionnement des créances en souffrance.

Ce dispositif précise en particulier que pour les risques privés non garantis par l'Etat, les provisions sont constituées selon les modalités suivantes :

• pour les risques répondant à la définition de créances impayées ou immobilisées, la constitution de provisions (capital et intérêts) est facultative ;

• pour les risques répondant à la définition de créances douteuses ou litigieuses, les dispositions suivantes doivent être suivies :

- les risques privés non couverts par des garanties réelles doivent être provisionnés à 100 %, au cours de l'exercice pendant lequel les créances sont déclassées en créances douteuses ou litigieuses ;

- les risques assortis de garanties réelles : la constitution de provisions est facultative au cours des deux premiers exercices. La provision doit couvrir au moins 50 % du total des risques au cours du troisième exercice et 100 % au cours du quatrième exercice.

Concernant les risques directs sur l'État et ses démembrements ainsi que pour les engagements par signature sur ces mêmes entités, la constitution de provisions est facultative. La notion d'État et de ses démembrements concerne exclusivement :

- L'administration publique centrale (ministères, services centraux) ;

- Le trésor public et les comptables secondaires ;

- Les établissements et organismes publics à caractère administratif ou social exerçant des fonctions relevant du gouvernement central (gestion de la dette publique, sécurité sociale).

Pour les risques garantis par l'État et ses démembrements, il est recommandé aux établissements assujettis, sans obligation de leur part, la constitution progressive de provisions, à hauteur de la créance garantie

(capital et intérêts), sur une durée ne pouvant excéder cinq ans, lorsqu'aucune inscription correspondant au risque couvet n'est effectuée dans le budget de l'État. Ces provisions pourront faire l'objet d'une reprise dès qu'une inscription est effectuée au budget de l'État pour couvrir sa garantie.

Dettes envers les établissements de crédit et comptes créditeurs de la clientèle

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont ventilées selon leur durée initiale ou la nature de ces dettes : dettes à vue (dépôts à vue, comptes ordinaires) et dettes à terme pour les établissements de crédit ; comptes d'épargne à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle.

Les intérêts courus sur ces dettes sont portés en compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Spécialisation des exercices

Les charges et produits sont comptabilisés sur l'exercice auquel ils se rapportent.

Portefeuille Titres

Les titres sont classés en fonction de :

• Leur nature : effets publics (bon du trésor et titre assimilés), obligations et autres titres à revenu fixe (titres de créances négociables et titre du marché interbancaire), actions et autres titres à revenus variables ;

• Leur portefeuille de destination : transaction ; placement, investissement, activité de portefeuille, participations, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme, correspondant à l'objet économique de leur détention.

Les revenus des Obligations et Bons du Trésor sont inscrits, en application du prorata temporis, au compte de résultat. Les intérêts courus à l'achat sont portés dans un compte de régularisation.

Provision pour indemnité de départ à la retraite

Les indemnités payables aux salariés lors de leur départ à la retraite résultant de la législation du travail ou d'accords contractuels font l'objet d'une provision pour risques et charges.

Selon les dispositions de la nouvelle Convention Collective Bancaire entrée en vigueur le 1er janvier 2013, ces indemnités sont déterminées comme suit :

- 13 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence pendant les 5 premières années ;
- 18 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 6ème et la 10ème année ;
- 23 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 11ème et la 15ème année ;
- 28 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence entre la 16ème et la 20ème année ;
- 33 % du salaire moyen mensuel par semestre de présence au-delà de la 20ème année.

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	52 809	121 011	17 960	107 308
DE 1 MOIS À 3 MOIS	743	169	1 522	3 524
DE 3 MOIS À 6 MOIS	976	820	645	1 855
DE 6 MOIS À 2 ANS	4 885	13 986	2 132	10 984
DE 2 ANS À 5 ANS	4 681	17 378	4 930	11 900
PLUS DE 5 ANS	682	1 030		400
TOTAL	64 776	154 394	27 189	135 971

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	68 243	275 851	49 224	226 974
DE 1 MOIS À 3 MOIS	14 232	22 466	6 739	12 583
DE 3 MOIS À 6 MOIS	21 525	5 723	8 374	7 538
DE 6 MOIS À 2 ANS	48 247	9 361	75 306	20 514
DE 2 ANS À 5 ANS	46 792	2 195	60 966	2 242
PLUS DE 5 ANS	12 503		21 743	2 915
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	23 847		19 412	
TOTAL	235 389	318 796	241 764	272 766

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	41 761	72 414	49 028	75 580
ENTREPRISES PRIVÉES	180 516	201 915	166 266	182 503
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		35		363
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	13 112	44 432	26 470	14 320
TOTAL	235 389	318 796	241 764	272 766

* En millions de F CFA

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
CRÉANCES DOUTEUSES	28 593	26 751
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	14 681	14 631
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	**13 912**	**12 121**
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	9 935	7 291
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	**23 847**	**19 412**

2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations* Brut	Net	Capital*	Part BOA %
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
BOA-FRANCE	1 020	510	9 183	5,55%
MICRO CRED	138	138		
SOUS TOTAL	**1 158**	**648**		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
ACTION GIM UEMOA	15	15	9 291	0,16%
CRRH	100	100	3 426	2,92%
AISSA SARL	7	7	42	16,67%
AGORA S.A.	21	21	5 000	0,42%
SOUS TOTAL	**143**	**143**		
PART PRÊT SUBORDONNE CRRH UEMOA	**100**	**100**		
TOTAL PARTICIPATIONS	**1 401**	**891**		
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	**1 401**	**891**		

2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2016*	↑*	↓*	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 122	339		2 461
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 246	323	7	1 562
TOTAL NET	**876**	**16**	**-7**	**899**

* En millions de F CFA

2.5. Immobilisations Corporelles

Nature	Au 31/12/2016*	↗*	↘*	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	**28 949**	**8 186**	**3 970**	**33 164**
• IMMOBILISATIONS EN COURS	507	2 126	1 007	1 626
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	17 155	1 986	421	18 720
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	115	19	4	130
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	11 172	4 055	2 539	12 688
AMORTISSEMENTS	**4 418**	**1 626**	**580**	**5 463**
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	4 208	1 547	421	5 333
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	57	11		68
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	153	68		62
TOTAL NET	**24 531**	**6 560**	**3 390**	**27 701**

↗ Augmentations, ↘ Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DÉBITEURS DIVERS	20 421	598
VALEURS NON IMPUTÉES		3
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	223	623
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	2 501	2 619
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	44	60
CRÉANCES RATTACHÉES	7 550	7 550
TOTAL	**30 739**	**11 453**

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017
DETTES FISCALES		
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	1 526	916
DETTES RATTACHÉES	1 875	2 204
DIVERS		
TOTAL	**3 401**	**3 120**

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
Comptes d'ordre et divers actif		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 260	1 196
PRODUITS À RECEVOIR	577	836
DIVERS	3 060	4 185
TOTAL	4 897	6 216

2.7.2 Passif	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017
Comptes d'ordre et divers passif		
CHARGES À PAYER	1 188	1 050
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	2 172	692
DIVERS	4 530	5 184
TOTAL	7 889	6 926

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
AUTRES COMPTES D'ATTENTE	100	
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	566	865
TOTAL	666	865

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2016*	Affectation du résultat 2016*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2017*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 913		-6 913	
RÉSERVES LÉGALES	2 660	608		3 267
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	2 068		-2 068	
CAPITAL SOCIAL	12 000		12 000	24 000
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	5 248			5 248
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	1 639	2 110	-3 019	730
RÉSULTAT 2016	4 051	-4 051		
RÉSULTAT 2017			10 114	10 114
TOTAL	34 578	-1 333	10 114	43 358

* En millions de F CFA

2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0
soit au 31/12/2017	0

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL s'élève à 24 milliards de F CFA.
Il est composé de 24 000 000 titres d'une valeur nominale de 1 000 F CFA.
La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA WEST AFRICA	61,7%
AUTRES ACTIONNAIRES (COMPTE EMETTEUR)	8,2%
ACTIONNAIRES PRIVÉS	30,1%
TOTAL	100,00%

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
ENGAGEMENTS DONNÉS	**124 889**	**130 357**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	15 883	12 478
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	15 883	12 478
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	109 006	117 879
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 874	4 283
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	106 132	113 596
ENGAGEMENTS REÇUS	**302 867**	**302 242**
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	302 867	302 242
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 236	627
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	301 631	301 615
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

* En millions de F CFA

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	**1 402**	**1 985**
• À VUE	78	109
• À TERME	1 324	1 876
SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE	**16 642**	**18 931**
• CRÉANCES COMMERCIALES	2 374	1 869
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	2 280	3 476
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	2 762	4 246
• CRÉDITS À MOYEN TERME	8 601	8 424
• CRÉDITS À LONG TERME	626	916
TOTAL	**18 044**	**20 915**

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	**6 015**	**6 286**
• À VUE	333	154
• À TERME	5 683	6 132
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	**5 890**	**7 208**
• À VUE	359	546
• À TERME	5 531	6 661
TOTAL	**11 905**	**13 494**

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	**2 329**	**2 867**
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	2 329	2 867
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	**53**	**263**
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	53	263

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	3 233	3 843
CHARGES SOCIALES	740	949
TOTAL	**3 973**	**4 793**

* En millions de F CFA

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	1 344	1 777
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	70	175
LOYERS	572	661
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	235	270
PRIMES D'ASSURANCE	118	180
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1 500	2 152
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	330	515
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	205	173
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	383	499
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	565	674
JETONS DE PRÉSENCE	54	41
MOINS-VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNERAUX	609	700
TOTAL	5 986	7 818

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	1 286	1 599
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	984	1 284
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	302	315
REPRISES	53	263
TOTAL	1 286	1 599

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	9 050	6 163
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	292	380
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	194	597
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-3 104	-6 182
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-122	-242
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
TOTAL	6 310	716

5 Autres informations

5.1. Effectifs moyens

Catégories	2016*	2017*
CADRES EXPATRIÉS	2	2
CADRES LOCAUX	56	63
GRADÉS	170	229
EMPLOYÉS	32	32
PERSONNEL NON BANCAIRE	4	5
PERSONNEL TEMPORAIRE	82	93
TOTAL	346	424

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

Nature	2016*	2017*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	2 389	4 199
• BILLETS ET MONNAIES	814	591
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	1 573	3 607
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	2	1
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	6 448	19 021
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	6 390	19 019
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES	58	2
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	101	127
• COMPTES ORDINAIRES	101	127

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2017

Nature	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2017	10 114
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2016	730
TOTAL À RÉPARTIR	10 843
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	1 517
DIVIDENDE	4 267
RESERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	5 059
TOTAL RÉPARTI	10 843

* En millions de F CFA

6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2013	2014	2015	2016	2017
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*					
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	10 000	12 000	12 000	12 000	24 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*	**1 000 000**	**1 200 000**	**1 200 000**	**1 200 000**	**24 000 000**
• CHIFFRE D'AFFAIRES					
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	17 056	25 148	29 916	39 333	44 399
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	5 378	8 171	7 061	11 652	12 559
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1 216	837	5	5	130
RÉSULTAT PAR ACTION**	**2 650**	**3 376**	**2 079**	**4 051**	**10 114**
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS					
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 162	6 112	5 880	9 706	518
PERSONNEL	**2 650**	**2 813**	**1 732**	**3 376**	**421**
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	166	206	243	264	331
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	1 572	2 030	2 718	3 012	3 310
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	112	141	NC	NC	NC

* En millions de F CFA
** En F CFA