PUBLICATION DES RESULTATS ANNUELS PROVISOIRES - EXERCICE 2018

Société Anonyme avec conseil d'administration au capital de 1.656.000.000 F.CFA
Siège social : 99, boulevard de Marseille Zone 3
01 BP 1867 ABIDJAN 01 - R.C.C.M. : ABJ-62-D-758 - C.C. N° 0100758 E

BILAN AU 31 DECECEMBRE 2018 (en milliers de francs CFA)

Actif	Exercice 2018	Exercice 2017	Passif	Exercice 2018	Exercice 2017
			Capital	1 656 000	1 656 000
			Primes et réserves	11 374 076	9 735 903
Immobilisations incorporelles	826 475	755 960	**Résultat net de l'exercice**	**1 650 101**	**2 101 853**
Immobilisations corporelles	9 903 964	9 206 955	Autres capitaux propres	25 752	32 815
Immobilisations financières	75 028	70 835	Provision pour risque et charges	293 821	291 815
Stocks de marchandises	25 151 137	20 190 276	Emprunts	4 052 048	4 940 281
Créances et emplois assimilés	10 886 492	8 535 781	Passif circulant	19 185 953	13 174 417
Trésorerie actif	1 327 001	1 120 435	Trésorerie passif	9 932 344	7 947 154
Ecarts de conversion Actiif	-	-	Ecarts de conversion Passif	-	3
Total actif	**48 170 096**	**39 880 242**	**Total passif**	**48 170 096**	**39 880 242**

COMPTES DE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2018 (en milliers de francs CFA)

Charges	Exercice 2018	Exercice 2017	Produits	Exercice 2018	Exercice 2017
Achat de marchandises	37 931 781	31 769 196	Ventes de marchandises	44 252 543	41 275 137
Variation de stocks	- 4 986 002	- 674 301	Travaux, services rendus	73 766	21 713
Total Achats de marchandises	**32 945 779**	**31 094 895**	Produits accessoires	23 325	54 183
Autres achats	635 968	520 287	**Chiffre d'affaires**	**44 349 634**	**41 351 033**
Transports	234 167	216 432	Production Immobilisée	293 701	442 256
Services extérieurs	3 104 827	2 640 536	Autres produits	2 050 799	2 761 100
Impôts et Taxes	1 003 578	799 480	**Valeur ajoutée**	**6 977 500**	**7 315 569**
Autres charges d'exploitation	1 792 315	1 967 189			
Total des charges	**6 770 854**	**6 143 925**	**Excédent brut d'exploitation**	**3 079 360**	**3 669 755**
Charges de personnel	3 898 140	3 645 814	Reprise de provisions	289 415	460 595
Dotation aux amortissements et aux provisions	1 231 707	981 161	Transfert de charges	391 607	262 551
Total charges d'exploitation	**44 846 481**	**41 865 795**	**Total produits d'exploitation**	**47 375 157**	**45 277 536**
Frais financiers	662 927	486 365	Revenus financiers	1 080	2 728
Pertes de changes	5 344	1 699	Gains de changes	498	19 914
			Reprise Provisions	-	23 990
Total Charges Financiers	**668 270**	**488 064**	**Total Produits Financiers**	**1 579**	**46 633**
Total des charges des Activités Ordinaires	**45 514 751**	**42 353 859**	**Total des Produits Activités Ordinaires**	**47 376 735**	**45 324 169**
Total des charges HAO	**219 954**	**280 637**	Produits des cessions d'immob.	232 233	-
			Produits H.A.O	-	-
Impôts s/résultats	231 225	616 798	Reprises HAO	7 063	28 978
			Total des Produits HAO	**239 295**	**28 978**
Total Général des Charges	**45 965 930**	**43 251 294**	**Total Général des Produits**	**47 616 031**	**45 353 147**
Résultat Net	**1 650 101**	**2 101 853**			

TABLEAUX FINANCIERS DES RESSOURCES ET EMPLOIS AU 31 DECEMBRE 2018 (en milliers de francs CFA)

TAFIRE 1 - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL (C.A.F.G)

	Exercice 2018	Exercice 2017		Exercice 2018	Exercice 2017
			EBE	3 079 360	3 669 755
Frais financiers	662 927	486 365	Transfert de charges d'exploitation	391 607	262 551
Pertes de change	5 344	1 699	Revenus financiers	1 080	2 728
Charges H A O	-	-	Transfert de charges financière	-	-
			Gains de change	498	19 914
Impôts sur le résultat	231 225	616 798	Produits H A O	-	-
TOTAL 1	**899 495**	**1 104 862**	**TOTAL 2**	**3 472 546**	**3 954 949**
CAFG	**2 573 051**	**2 850 087**			
			A.F. :	**2 109 371**	**1 653 381**

TAFIRE 2 - TABLEAU

	Exercice 2018	Exercice 2017		Exercice 2018	Exercice 2017
Marchandises	4 960 861	984 093	Investissements nets	- 1 701 075	- 2 294 708
Produits fabriqués	-	-	Variation du BFE	- 1 299 189	- 2 516 760
Variation des stocks (A)	**4 960 861**	**984 093**	Remboursement d'emprunts	-	-
Variation des créances (B)	**2 349 861**	**248 993**	Emplois Financiers contraints	- 888 233	- 953 310
Variation du passif circulant (C)	**6 011 533**	**- 1 283 674**	Variation du BF HAO (au bilan)	- 500	-
Ecarts de conversion Passif	-	-			
Variation nette dettes de l'exercice	**6 011 533**	**- 1 283 674**	**Emplois totaux à financer**	**- 3 887 996**	**- 5 764 777**
			Ressources de financement	**2 109 371**	**6 661 314**
			Solde de financement	**- 1 778 624**	**896 537**
Variation du BFE	**- 1 299 189**	**- 2 516 760**	**Variation de trésorerie de l'exercice**	**- 1 778 624**	**896 537**

PROJET D'AFFECTATION DE RESULTAT

de l'exercice clos au 31 décembre 2018
(en milliers de Francs CFA)

Des projets de comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018 vérifiés par les Commissaires aux Comptes, il ressort :

Bénéfice net Exercice 2018 :	**1 650 101**	**FCFA**
Report à nouveau antérieur :	**8 575 571**	
Bénéfice distribuable:	**10 225 672**	
Total dividendes brut à distribuer	**331 200**	
Solde au Report à Nouveau	**9 894 472**	

Commentaires:

I- Activité 2018

1- Chiffre d'Affaires

Au terme de l'exercice 2018, le chiffre d'affaires global s'établit à 44,350 milliards FCFA et enregistre une croissance de +7% par rapport à 2017.
Cette performance est tirée par les facteurs suivants:
- La rénovation du magasin KM4, suivi du déménagement de Technibat et l'ouverture d'un espace projet sur ledit site ;
- Le développement du portefeuille client en raison de la présence de plus en plus forte de nos commerciaux sur le terrain, mais aussi la mise en place de plusieurs contrats cadre ;
- L'ouverture de l'agence Mr Bricolage au cours du mois de Juillet 2018 ;
- La redynamisation des actions marketing (campagnes publicitaires, promotionnelles, et l'accroissement de notre présence sur les réseaux sociaux, etc.);
- Un meilleur suivi des appels d'offres et des clients grand compte par l'équipe commerciale et l'ADV ;
- Le regain de compétitivité, grâce à la mise en place d'une politique d'ajustement de nos prix, afin d'améliorer notre positionnement vis-à-vis de la concurrence spécialisée par métier et du secteur informel.

2- Résultat net

Sur l'exercice 2018, le résultat net s'établit à 1,650 milliard FCFA contre 2,102 milliards FCFA en 2017. On note ainsi une baisse de 21% due à la hausse des charges d'exploitation et à l'impact du résultat financier négatif, générés essentiellement par les importants investissements réalisés.

Enfin, il y a lieu de noter que ce résultat net tient compte de la comptabilisation du crédit d'impôt pour investissement (Article 110 du CGI) relatif aux travaux de l'Extension KM4 d'un montant de 269,446 millions FCFA et du crédit d'impôt pour emploi de 27 millions FCFA.

II- Perspectives 2019

Les perspectives de l'année 2019 demeurent bonnes.
Aussi, afin de garantir un niveau de croissance appréciable, les dispositions suivantes ont été arrêtées par la Direction dans le but de booster le niveau du chiffre d'affaires:
- La mise en œuvre d'une politique commerciale plus performante avec pour objectif d'atteindre un chiffre d'affaires de plus de 50 milliards FCFA, soit une croissance prévisionnelle de 14% sur l'année 2019;
- La redynamisation des actions promotionnelles (participation au salon ARCHIBAT, organisation des after-works ciblés, partenariat signé avec le CNOA en Janvier 2019, programme de fidélité, etc.);
- La mise en place de contrats cadre avec les clients majeurs;
- La revitalisation des différents magasins;
- Projet de mise en place d'un programme de vente en ligne.

Par ailleurs, une politique plus forte de réduction de coûts est mise en œuvre dans tous les secteurs de l'entreprise.