ONATEL

Rapport Annuel de gestion 2011

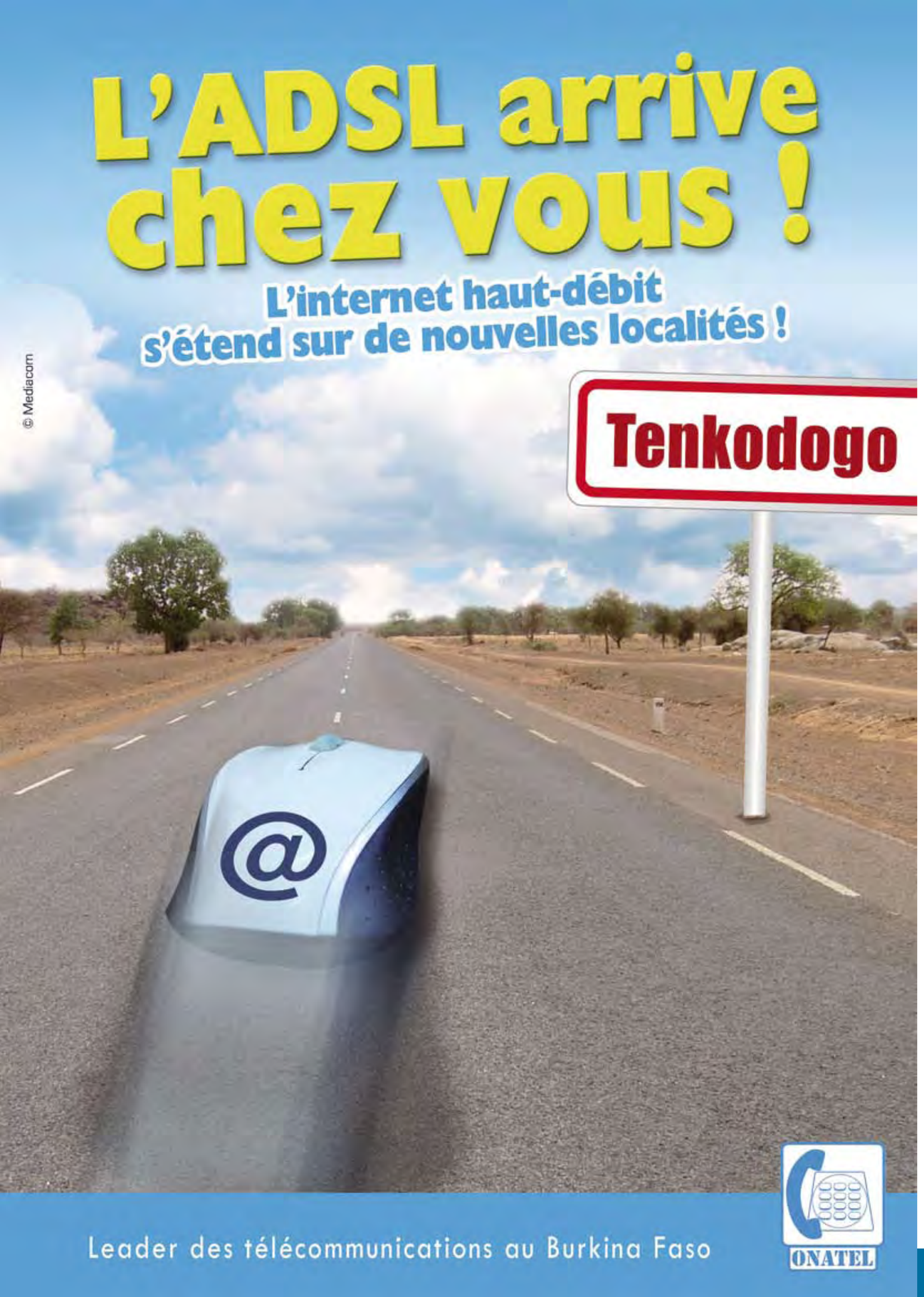
Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 19 avril 2012



SOMMAIRE



I. Mot du Président du Conseil d'Administration p.5
II. Mot du Directeur Général p.7
III. Gouvernance de l'Onatel SA p.9
IV. Faits marquants 2011 ..... p.10
V. Indicateurs clés p.11
VI. Réalisations 2011 - Branche mobile p.12
VII. Réalisations 2011 - Branche fixe & internet p.13
VIII. Résultats 2011 -Consolidé p.13
IX. Vie boursière p.17
X. Perspectives de développement en 2012 ..... p.17
XI. Rapport du Conseil d'Administration p.18
XII. Projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale d'avril 2012 ..... p.20
XIII. Rapport des Commissaires Aux Comptes p.21
XIV. Rapport spécial des Commissaires Aux Comptes p.22
XV. États financiers p.23
XVI. Abréviations & sigles p.24





Paul G .BALMA
Le président du Conseil d'Administration

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires,

L'année 2011, avec son lot de succès et de revers, aura été une année riche en événements pour ONATEL-SA.

Malgré le contexte difficile, au plan économique et social, et à l'instar de l'exercice précédent, la téléphonie mobile qui enregistre une croissance à deux chiffres, a joué un rôle moteur. La croissance de la base clientèle n'est toutefois pas parvenue à compenser entièrement l'érosion des prix des communications mobiles intervenue en fin d'année 2010 et la dégradation des résultats de la téléphonie fixe qui a été fortement influencée par la concurrence du mobile et la recrudescence des actes de vandalisme sur le réseau.

C'est ainsi que l'année 2011 a connu un recul des résultats financiers. Le chiffre d'affaires consolidé qui s'inscrit à 95,9 milliards s'est contracté de 5 % par rapport à l'exercice précédent. Le bénéfice net a reculé de 76 % en passant de 10,5 milliards F CFA à 2,5 milliards F CFA.

L'année 2011 aura également été marquée par la poursuite des investissements aussi bien dans le fixe que le mobile.

Le réseau mobile a bénéficié d'une large part de ces investissements qui ont concerné aussi bien le cœur du réseau que la transmission, en vue d'une amélioration sensible de la qualité de service et d'une fluidité accrue des communications.

Par rapport à l'exercice précédent, le nombre de clients de la téléphonie mobile a progressé de 24 % pour atteindre près de 3 millions.

L'internet connaît également un essor avec un parc d'abonnés qui s'établit à 30 933 clients, en progression de 10 %.

La téléphonie fixe quant à elle connaît un repli du fait de la concurrence du mobile et des actes de vandalisme. Le parc s'établit en 2011 à 141 529 clients, en baisse de 2 %.

Poursuivant la politique appliquée l'année dernière, le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale le versement d'un dividende de 2 800 F CFA, ce qui correspond à une somme globale de 9,52 milliards F CFA, puisée sur les réserves distribuables.

PERSPECTIVES

ONATEL entend renforcer durablement sa position de leader sur le marché des télécommunications au Burkina. La croissance de la clientèle dans la téléphonie mobile, la hausse des volumes du trafic commencée en fin d'année 2011, en plus de la poursuite de l'effort d'investissement, appuyées par la richesse et la diversification des offres, constituent de bons augures quant aux perspectives qui se dessinent à l'horizon de l'année 2012.

L'ONATEL sait compter sur la confiance toujours renouvelée de ses actionnaires et de ses clients pour atteindre ses objectifs.

Veuillez agréer, Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires, l'expression de notre parfaite considération.

Paul G .BALMA







Mohammed MORCHID
Directeur Général

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

REPRISE DE LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES MOBILE SUR LE DERNIER TRIMESTRE À +19%
NETTE PROGRESSION DE LA BASE CLIENTS: +22%, À 3,2 MILLIONS DE CLIENTS

L'année 2011 aura été marquante pour notre entreprise tant d'un point de vue économique que social.
En dépit des difficultés, nous nous sommes mobilisés à tous les niveaux pour lancer, sans attendre, les chantiers nécessaires pour renforcer notre position et affirmer notre leadership sur le marché des télécommunications au Burkina.
D'un point de vue opérationnel, malgré un contexte économique et social fortement dégradé en 2011, notre entreprise a bien résisté.
Ceci s'est traduit au niveau de l'activité mobile par une augmentation de notre base de clients de 24 % par rapport à 2010 et a permis à TELMOB de demeurer leader sur le marché du mobile avec un parc qui avoisine les 3 millions de clients.
Ce marché qui a connu une croissance soutenue en 2011, s'est vu la concurrence notablement durcie. Face à cela, la réponse de ONATEL-SA à travers sa marque TELMOB a consisté à accompagner les usages en adaptant ses tarifs aux exigences du marché, à diversifier son offre et à renforcer la qualité de service pour apporter à ses clients des services différenciants et susciter leur préférence. L'offre Telmob est restée très compétitive et a attiré plus de 573 000 nouveaux clients.
Le marché de l'internet n'est pas du reste et continue à se développer à un rythme soutenu. Le parc des clients a ainsi progressé de 10 % en 2011 en se situant à 30 933. La richesse de l'offre de ONATEL-SA qui s'appui sur des technologies fiables et performantes, l'ADSL et le CDMA, conjugué à des prix attractifs ont permis de réaliser ces performances.
L'activité fixe victime de la concurrence du mobile et surtout des actes de vandalisme sur son réseau affiche une légère baisse du parc de clients de 2 % et s'établit à 141 529 lignes.
Nos efforts d'investissements et notre rigueur dans l'optimisation des charges ont contribué à enrichir notre capacité à offrir des services innovants très attrayants, à des prix très compétitifs pour une réelle satisfaction des attentes et des besoins de la clientèle.
En 2011, l'ONATEL-SA a poursuivi l'extension et la modernisation de ses infrastructures fixes et mobiles. L'investissement consenti en 2011 a atteint 24 milliards de F CFA.
Une part importante de cet investissement a été allouée à l'extension et à la modernisation des différentes composantes du réseau mobile. L'extension de ces capacités a contribué à fluidifier le trafic mobile, qui a enregistré une croissance à deux chiffres, et amélioré ainsi et de façon très sensible la qualité de service.
Le chiffre d'affaires de l'ONATEL-SA affiche un léger retrait de 5 % par rapport à 2010 et s'établit à 95,9 milliards de F CFA. La performance réalisée sur le quatrième trimestre (+3 % par rapport à 2010) a permis d'atténuer l'impact des résultats baissiers enregistrés sur les trois premiers trimestres de l'année. Ce retrait s'explique par les importantes baisses tarifaires du mobile (-38 %) intervenues fin 2010 et l'adoption de la facturation à la seconde, entrainant une forte concurrence du mobile sur l'activité fixe dont le réseau subit toujours des actes de vandalisme répétés.
Le chiffre d'affaires mobile réalisé à fin décembre 2011, enregistre une hausse de 4 % par rapport l'année 2010, la croissance du parc (+24 %) et l'amélioration des usages (+17 %) faisant plus que compensée la baisse des prix. Sur le dernier trimestre, la croissance du chiffre d'affaires mobile est de 19 % comparativement à la même période de 2010.
Le résultat d'exploitation est en baisse de 61 % à 8,7 Mds F CFA, du fait de la baisse du chiffre d'affaires et de la hausse des charges d'interconnexion, essentiellement mobiles.
Le résultat des activités ordinaires atteint 6, 6 Mds F CFA, en baisse de 67 % par rapport à 2010. Le résultat net quant à lui s'établit à 2,5 Mds de F CFA, conséquence directe de la baisse du chiffre d'affaires et l'augmentation des charges d'interconnexion.
La base clients de l'ONATEL-SA atteint près de 3,2 millions au 31 décembre 2011, en progression de 22 % par rapport à 2010.
L'année 2011 a également été marquée par la certification de l'ONATEL à la norme ISO 9001 version 2008. La mise en place d'un système du management de la qualité témoigne de notre volonté d'accorder à la qualité de service rendue à notre client la place qu'il convient et de l'ériger en axe d'excellence.
La reprise enregistrée sur le dernier trimestre 2011 augure de meilleures perspectives en 2012. Les actions commerciales et marketing prévues en 2012 permettent d'anticiper, dans la mesure où aucun nouvel événement exceptionnel majeur ne viendrait perturber l'activité, une progression du chiffre d'affaires supérieur à 6 % par rapport à 2011. Le résultat net devrait se situer à plus de 8 milliards de F CFA.

Mohammed MORCHID

La gouvernance de l'Onatel est assurée par un Conseil d'Administration de profils et de compétences variées, favorisant ainsi une réelle richesse des débats lui permettant de jouer pleinement son rôle d'analyse, de contrôle et d'orientations stratégiques.
Le groupe Maroc Telecom est représenté par cinq administrateurs et l'Etat Burkinabè par quatre administrateurs.



GOUVERNANCE DE L'ONATEL-SA



M. Paul G. BALMA
Président du Conseil d'Administration



M. Larbi GUEDIRA
Directeur Général des Services



M. Zacharie OUEDRAOGO
Ministère de l'économie
et des Finances



Mme Janie LETROT
Directeur Général Réglementation,
et Affaires Juridiques



M. Lamoussa OUALBEOGO
Ministère des Transports, des
Postes et de l'Économie Numérique



M. Arnaud CASTILLE
Directeur Général Administratif
et Financier



M. Nazaire PARE
Ministère de l'Industrie,
du Commerce et de l'Artisanat



M. Hassan RACHAD
Directeur des Ressources Humaines



M. Brahim BOUDAOUD
Directeur Marketing

FAITS MARQUANTS 2011

JANVIER 2011

- Impact des baisses tarifaires du mobile et la facturation à la seconde.
- Baisse des tarifs de terminaisons d'appels

FÉVRIER 2011

- Suspension par le régulateur des abonnés prépayés non identifiés
- Délestage de longues durées
- Baisse des prix du fixe vers le mobile

MARS 2011

- Troubles sociaux et mutineries, occasionnant des perturbations de l'activité des agences commerciales.
- Arrêt du trafic entrant international acheminé vers les concurrents

AVRIL 2011

- Perturbation du trafic international du fait de la crise ivoirienne.
- Recrudescence des actes de vandalisme

MAI 2011

- Mouvement social entrainant la coupure du réseau fixe et mobile pendant 5 jours.
- Lancement de l'offre Nomadis : Raoming gratuit interfiliales

JUIN 2011

- Signature d'un accord sur 3 ans entre la Direction générale de l'ONATEL-SA et le partenaire social SYNATEL sous la supervision du Ministère de tutelle
- Baisse des tarifs du mobile postpayé

JUILLET 2011

- Autorisation par le conseil des ministres la Fusion Onatel - Telmob

SEPTEMBRE 2011

- Publication du décret de la Fusion Onatel - Telmob dans le Journal Officiel

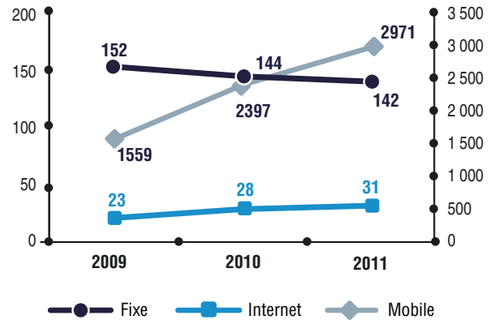


INDICATEURS CLÉS

PARC

Croissance soutenue du parc mobile (+24%) grâce à l'attractivité de l'offre Telmob .
Le parc Internet est en hausse de 10% suite aux baisses tarifaires et aux extensions du réseau internet.
Le parc Fixe enregistre un retrait de 2% sous l'effet de la concurrence du mobile et de la recrudescence des actes de vandalisme.

EVOLUTION DU PARC



	2009	2010	2011	%
Mobile	**1 569 263**	**2 396 873**	**2 970 805**	24%
Prépayé	1 562 374	2 390 358	2 964 492	24%
Postpayé	6 889	6 515	6 313	-3%
Fixe	152 461	143 963	141 529	-2%
Internet	22 724	28 240	30 933	10%



CHIFFRE D'AFFAIRES

L'augmentation du chiffre d'affaires mobile n'est pas suffisante pour compenser la baisse du chiffre d'affaires fixe, impacté par la concurrence du mobile les actes de vandalisme et l'arrêt du trafic international acheminés vers les concurrents

(EnMFCFA)		2010	2011	%
Chiffre d'affaires	**Mobile**	70 191	73 132	4%
	Fixe & Internet	47 037	37 841	-20%
	Consolidé	**100 732**	**95 907**	-5%



RÉSULTATS

Le résultat d'exploitation baisse de 61% sous l'effet double de la baisse du chiffre d'affaires (-5%) et l'augmentation des coûts des ventes (+33%).

(EnMFCFA)	2010	2011	%
Résultat d'exploitation	**22 242**	**8 726**	-61%
Mobile	29 243	27 760	-5%
Fixe & Internet	-6 567	-19 034	190%
Résultat Financier	**-2 378**	**-2 156**	-9%
Mobile	-942	-1 023	9%
Fixe & Internet	12 959(*)	-1 133	-109%
Résultat Net	**10 574**	**2 508**	-76%
Mobile	19 224	26 737	39%
Fixe & Internet	6 279(*)	-19 829	-416%

(*) Compte tenu de 15 Mds F CFA de dividendes remontés par Telmob

RÉALISATIONS 2011 - BRANCHE MOBILE

MAINTIEN DE LA POSITION DE LEADER (43,4%)

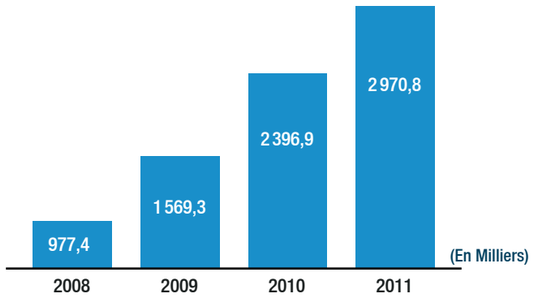
Le marché mobile continue à se développer à un rythme soutenu ; le taux de pénétration gagne 10 points en 2011 à 42,2%.
Telmob maintient son leadership sur le marché mobile avec une part de marché de 43,4%. Cette performance est due à l'attractivité de l'offre de Telmob et une présence marquée sur le terrain à travers des animations et des challenges de réseau des distributeurs. Ces résultats sont obtenus dans un environnement réglementaire contraignant où le régulateur impose d'identification de 100% des clients.

PARC MOBILE (+24% VS 2010)

Accroissement soutenu du parc (+24% vs 2010) sous l'effet du développement des ventes brutes (intensification des animations sur le terrain).

ÉVOLUTION DU PARC MOBILE

	2008	2009	2010	2011	%
Parc Mobile	977 390	1 569 263	2 396 873	2 970 805	24%



RÉSULTATS FINANCIERS

Le CA Mobile en hausse de +4%, grâce au dynamisme du segment prépayé : la croissance provient essentiellement du parc (+24%) permettant ainsi de compenser la baisse de l'ARPU, laquelle s'explique par la baisse du prix min.
L'évolution du CA prépayé sur le dernier trimestre est de +31% vs 2010, signe de la reprise de la croissance.
Le CA entrant reste un levier important pour l'activité mobile avec une croissance de +16% vs 2010, due essentiellement au bon comportement du trafic entrant national (+56%) .

En dépit de la baisse de la terminaison d'interconnexion (de 30 F CFA à 25 F CFA) en 2011, les coûts d'interconnexion nationale augmentent de 60%, du fait de la baisse des prix et l'adoption du même tarif vers tous les réseaux nationaux.

Le résultat d'exploitation en léger retrait par rapport à 2010 (-5%) à cause de l'augmentation des coûts des ventes (+30%) et des amortissements (+24%). La hausse du chiffre d'affaires (+4%) conjuguée à la baisse des coûts opérationnels (-4%) ont permis d'atténuer l'impact sur le résultat.

CHIFFRE D'AFFAIRES

(EnMFCFA)	2010	2011	%
Revenu Total	70 191	73 132	4%
CA récurrent Sortant	56 976	58 099	2%
Prépayé	49 994	52 486	5%
Postpayé	6 981	5 614	-20%
CA récurrent Entrant	11 736	13 577	16%
National	5 024	7 841	56%
International	6 712	5 736	-15%
Roaming In	689	788	14%
Revenu non récurrent	790	667	-16%

COMPTE RÉSULTAT :

(EnMFCFA)	2010	2011	%
Chiffre d'affaires	70 191	73 132	4%
Résultat d'exploitation	29 243	27 760	-5%
Résultat Financier	-942	-1 023	9%
Résultat des activités ord.	28 301	26 737	-6%

RÉALISATIONS 2011 - BRANCHE FIXE & INTERNET

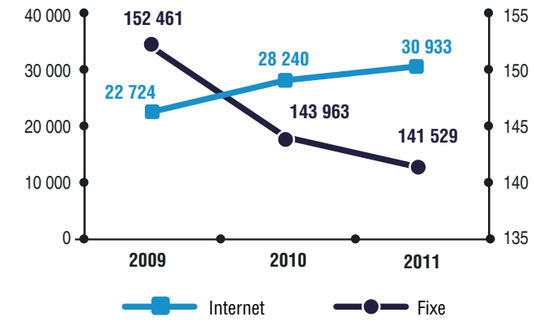
PARC

Le parc Internet est en hausse de 10% suite aux baisses tarifaires et aux extensions du réseau internet.
Le parc Fixe enregistre un retrait de 2% sous l'effet de la concurrence du mobile et de la recrudescence des actes de vandalisme.

RÉALISATIONS DU PARC FIXE & INTERNET :

	2010	2011	%
Parc Fixe	143 963	141 529	-2%
Parc Internet	28 240	30 933	10%

ÉVOLUTION DU PARC :



RÉSULTATS FINANCIERS

Le chiffre d'affaires fixe enregistre une baisse de 20%. Le chiffre d'affaires voix est fortement impacté par la concurrence du mobile, et les actes de vandalisme.
Le CA entrant est en retrait de 2% par rapport à 2010 suite à l'arrêt du trafic international acheminé vers les concurrents en février 2011.
La baisse des coûts des ventes est due essentiellement à la baisse du trafic en transit (-55%) et de Telmob (-30%; concurrence du mobile). Ces baisses ont permis d'atténuer la hausse des coûts de l'international (augmentation du trafic suite à l'adoption des tarifs promotionnels).
Le résultat d'exploitation est fortement impacté par la baisse du chiffre d'affaires (-20%).

Les amortissements du fixe s'élèvent à 12 Mds F CFA, soit 33% du chiffre d'affaires, ce qui représente un déficit structurel pour l'activité du fixe.
Les coûts opérationnels enregistrent une baisse de 2% par rapport à 2010.



COMPTE RÉSULTAT :

(EnMFCFA)	2010	2011	%
Chiffre d'affaires	47 037	37 841	-20%
Résultat d'exploitation	-6 567	-19 034	-190%
Résultat Financier	12 959	-1 133	-109%
Résultat des activités ord.	6 392	-20 167	-415% (*)

(*) Compte tenu de 15 Mds F CFA de dividendes remontés par Telmob

RÉSULTATS 2011 - CONSOLIDÉ

Le résultat d'exploitation baisse de 61 % sous l'effet de la baisse du chiffre d'affaires (-5 Mds F CFA) et la hausse des coûts des ventes de 33% (+5,6 Mds F CFA).
Les coûts opérationnels enregistrent une baisse de 2 % par rapport à 2010.
Les charges de communication augmentent de 56% pour faire face à l'intensification de la concurrence sur le marché mobile.
Les charges du personnel augmentent de 2% suite à l'augmentation des salaires décidée en juin 2011 (+15 %), malgré la baisse de l'effectif (-6 %).

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31-12-2011

(EnMFCFA)	2010	2011	%
Chiffre d'affaires	100 732	95 907	-5%
Résultat d'exploitation	22 242	8 726	-61%
Résultat Financier	-2 378	-2 156	-9%
Résultat des activités ord.	19 864	6 570	-67%
Résultat Net	10 574	2 508	-76%

ÉVOLUTION DU BILAN

BILAN - ACTIF



(EnMFCFA)

ACTIF	Exercice au 31.12.2011			2010	Var. (11/10)
	Brut	Amort./Prov.	NET		
Charges immobilisées	53		53	15	249%
Frais d'établissement et autres	53	0	53	15	249%
Immobilisations incorporelles	**32 111**	**14 884**	**17 228**	**19 616**	-12%
Brevets, licences, logiciels	32 111	14 884	17 228	19 616	-12%
Immobilisations corporelles	**306 438**	**178 634**	**127 804**	**127 760**	0%
Terrains	3 092	62	3 030	2 915	4%
Bâtiments	9 878	6 532	3 346	3 718	-10%
Installations et agencements	279 795	159 137	120 657	119 847	1%
Matériel	9 026	8 403	623	1 051	-41%
Matériel de transport	4 648	4 500	148	230	-36%
Avances et acomptes versés sur immo.	**1 118**		**1 118**	**1 262**	-11%
Titres de participation	**2 073**	**595**	**1 479**	**1 438**	3%
Autres immobilisations financières	**217**		**217**	**152**	43%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	**342 011**	**194 112**	**147 899**	**150 243**	-2%
Actif circulant H.A.O.	**4**	**0**	**4**	**4**	0%
Stocks	**6 410**	**901**	**5 510**	**5 324**	3%
Marchandises	2 044	356	1 688	1 782	-5%
Matières premières et autres	4 366	545	3 821	3 543	8%
Créances et emplois assimilés	**93 410**	**25 641**	**67 769**	**63 522**	7%
Fournisseurs, avances versées	604	130	474	403	18%
Clients	57 739	21 205	36 534	33 639	9%
Autres créances	35 067	4 306	30 761	29 481	4%
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**99 824**	**26 542**	**73 282**	**68 850**	6%
Titres de placement	20	0	20	10	89%
Valeurs à encaisser	286	0	286	232	23%
Banques, chèques postaux, caisse	6 178	298	5 880	9 637	-39%
TOTAL TRÉSORERIE - ACTIF	**6 483**	**298**	**6 185**	**9 880**	-37%
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF	**312**	**0**	**312**	**72**	330%
TOTAL ACTIF	**448 630**	**220 952**	**227 678**	**229 045**	-1%

BILAN - PASSIF

Les ressources stables de l'exercice s'élèvent à 107,8 milliards de F CFA contre 117,4 milliards en 2010, soit un retrait de 8 % par rapport à 2010 essentiellement imputable à la baisse des dettes financières -22%.



(EnMFCFA)

PASSIF	2011	2010	Var. (11/10)
Capitaux propres et ressources assimilées			
Capital	**34 000**	**34 000**	0%
Primes et Réserves	**38 010**	**29 539**	29%
Primes d'apport, d'émission, de fusion	36 894	22 498	64%
Réserves indisponibles	4 353	3 242	34%
Réserves libres	3 596	3 798	-5%
Report à nouveau	-6 833	0	
Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	**2 508**	**11 108**	-77%
Autres capitaux propres	**420**	**766**	
Subventions d'investissement	420	766	-45%
Total capitaux propres	**74 938**	**75 413**	-1%
Dettes financières et ressources assimilées			
Emprunts	24 534	33 614	-27%
Dettes financières diverses	3 480	3 782	-8%
Provisions financières pour risques et charges	4 885	4 648	5%
Total dettes financières	**32 899**	**42 044**	-22%
TOTAL RESSOURCES STABLES	**107 838**	**117 457**	-8%
Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	27 044	21 557	25%
Clients, avances reçues	41	31	32%
Fournisseurs d'exploitation	32 436	22 453	44%
Dettes fiscales	13 984	20 892	-33%
Dettes sociales	2 772	2 898	-4%
Autres dettes	19 602	35 196	-44%
Risques provisionnés	1 099	4	25278%
TOTAL PASSIF CIRCULANT	**96 978**	**103 033**	-6%
Banques, crédits de trésorerie	15 434	6 963	122%
Banques, découverts	7 428	1 584	369%
TOTAL TRÉSORERIE - PASSIF	**22 862**	**8 547**	167%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	**0**	**8**	
TOTAL PASSIF	**227 678**	**229 045**	-1%

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2011 s'établit à 227,6 milliards de F CFA quasiment au même niveau que l'année 2010.

ACTIF IMMOBILISÉ :

La valeur nette comptable des immobilisations s'établit à 147,9 milliards de F CFA, soit une évolution de -2% par rapport à 2010.
Les immobilisations corporelles s'établissent à 127,8 milliards de F CFA, en ligne par rapport à 2010.
Cette baisse de 2% provient essentiellement des immobilisations incorporelles qui passent de 17,2 milliards de F CFA en 2010 à 14,8 milliards de F CFA en 2011 ; le niveau de 2010 s'explique par le montant de la licence de TELMOB.

ACTIF CIRCULANT :

L'actif circulant est de 73,2 milliards de F CFA, en hausse de 6% par rapport à 2010 ; principalement due à l'augmentation des créances clients et des stocks.

Les stocks sont en augmentation de 3 %, due à la reconstitution du stock des recharges et des câbles multipairs réalisés en fin d'année 2011.
Les créances enregistrent une hausse de 7 %, à cause de l'augmentation des créances des opérateurs nationaux.

TRÉSORERIE - ACTIF :

Les disponibilités représentent 6,1 milliards de F CFA, en diminution de 37% par rapport à 2010, compte tenu du paiement des dividendes et de l'impôt sur les société (IS) auquel s'ajoute l'impact du réglement des acomptes de l'IS suite au changement des modalités de recouvrement de l'IS.

CAPITAUX PROPRES :

Les capitaux propres sont de 74,9 milliards de F CFA contre 75,3 milliards en 2010, soit un léger repli de 1% sous le double effet de l'augmentation des primes +9 milliards (reclassement des dividendes remontés de TELMOB) et de la baisse du résultat bénéficiaire de l'année 2011 notamment.

DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES :

Les dettes financières et ressources assimilées s'élèvent à 32,89 milliards de F CFA, contre 42,04 milliards en 2010, soit une baisse de 22%. Cette évolution s'explique essentiellement par les remboursements d'emprunts à hauteur de 15,4 Mds F CFA.

PASSIF CIRCULANT :

Le passif circulant s'élève à 96,9 milliards de F CFA contre 103,13 milliards de F CFA en 2010, soit une baisse de 6%, principalement liée au reclassement des dividendes reçus de TELMOB en ressources stables et au paiement de l'impôt sur les sociétés. La hausse des dettes fournisseurs de près de 10 milliards F CFA a permis néanmoins d'atténuer la baisse..

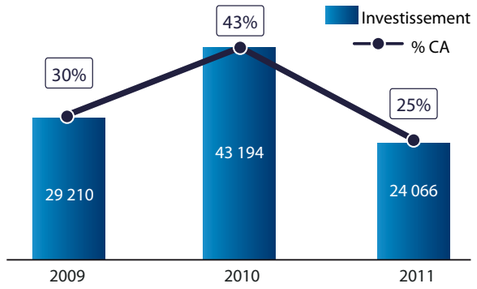
TRÉSORERIE - PASSIF :

La trésorerie - passif s'établit à 22,8 milliards de F CFA en 2011 contre 8,5 milliards de F CFA en 2010. Cette variation s'explique par l'augmentation des concours bancaires rendus nécessaires pour faire face au paiement des dividendes et de l'impôt sur les sociétés.

INVESTISSEMENT 2011

Les investissements 2011 (hors licence) enregistrent un retrait de 7 % par rapport à 2010. Le niveau d'exécution du programme d'investissement a été influencé par les événements qui ont caractérisé le premier trimestre de l'année.

ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS





PRINCIPAUX PROJETS 2011 : RÉSEAU MOBILE

Commutation

- Mise en service d'un MSC de 1,5 millions d'abonnés à JLC ;
- Mise en service d'une MGW à Koupéla ;
- Mise en service d'un nouveau HLR de 1,5 millions d'abonnés.

Transmission & IN

- Mise en service de 72 BTS et extension 301 TRX sur les sites existants ;
- Mise en service de BSC.

Plateforme de service :

- Extension du SMSC de 300 à 900 Sms/S ;
- Extension de la plateforme VMS de 2 millions à 2,5 millions d'abonnés ;
- Extension de la plateforme IN à 4,5 millions abonnés (Logiciel) et 5 millions (Matériel).

PRINCIPAUX PROJETS 2011 : RÉSEAU FIXE

Commutation & Réseau d'accès :

- Mise en service du central ouaga 3 pour la prise en charge des abonnés CDMA ;
- Sécurisation de 7 000 chambres téléphoniques par soudure pour lutter contre les actes de vandalismes ;
- Réparation de 4 000 dégâts et actes de vandalismes.

Transmission & Radio

- Desserte de 55 communes rurales dans le cadre des obligations du cahier de charge ;
- Desserte en fibre optique des BTS GSM de la ville de Ouagadougou ;
- Extension de la capacité de transmission entre Ouaga et Bobo en passant à la technologies DWDM ;
- Extension des capacités des liaisons Ouaga-Kaya et Ouaga-Ouahigouya ;
- Rénovation de la liaison Kaya-Dori.

Internet

- Desserte en ADSL de 13 chefs lieux de région ;
- Acquisition de 3 nouveaux STM1 pour accroitre la bande passante internationale ;
- Acquisition d'un serveur Web cash pour économiser la bande passante ;
- Acquisition d'un serveur Radius pour améliorer l'authentification des abonnés ADSL.

VIE BOURSIÈRE

ÉVOLUTION DU TITRE ONATEL À LA BRVM DE L'UEMOA

L'action est cotée sur le marché de la bourse régionale des valeurs mobilières de l'Afrique de l'Ouest sous l'appellation ONATEL, désignée par le code émetteur 1068 et du code ISIN BF0000000117.

Le contexte difficile du marché des actions n'a pas été favorable au titre de l'ONATEL au cours de l'année 2011.
Pour l'année 2011, le titre a atteint son plus haut niveau à 50 000 F CFA le 25 janvier et le plus bas à 40 000 F CFA le 12 décembre.
Le cours d'équilibre de chaque titre ONTBF de l'année 2011 pour 237 séances de bourse se situe à 45 806 F CFA et sa valeur à la clôture s'établit à 44 000 F CFA. La capitalisation boursière des 3 400 000 actions admises à la cote ressort à 149,6 milliards F CFA au 31 décembre.

Évolution du cours du titre onatel associée à celle de l'indice brvm du secteur des services publics

Code mnémonique : ONTBF





PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT EN 2012

Compte tenu de la reprise enregistrée sur le dernier trimestre 2011 et des actions commerciales et marketing prévues en 2012, la société anticipe en 2012, dans la mesure où aucun nouvel événement exceptionnel majeur ne viendrait perturber l'activité, une progression du chiffre d'affaires supérieur à 6% par rapport à 2011 est prévue. Le résultat net devrait se situer à plus de 8 milliards de F CFA.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Assemblée Générale Ordinaire du 19 Avril 2012

DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

ONATEL-SA est une société anonyme, leader des opérateurs de télécommunications au Burkina Faso, qui propose une gamme complète de services à ses clients.

Ses principales activités comprennent la fourniture de services de téléphonie fixe (locale, nationale et internationale), de télécommunications mobiles, de services Internet, de ventes et locations d'équipements, de services d'informations, ainsi que d'autres services à valeur ajoutée.

L'activité a été fortement marquée en 2011 par le contexte difficile, au plan économique et social, qui a prévalu tout au long du 1er semestre 2011. Les troubles sociaux qu'a connus le pays et la crise sociale interne ont fortement influencé les résultats de l'année. De plus, la recrudescence des actes de vandalismes, la suspension par l'ARCEP des abonnés non identifiés et l'intensification de la concurrence ont eu un impact négatif et notamment sur le résultat de la téléphonie fixe.

Malgré le contexte difficile, les résultats opérationnels ont bien résisté en 2011.

La base clients de l'ONATEL-SA atteint près de 3,2 millions au 31 décembre 2011, en progression de 22% par rapport à 2010.

Cette croissance est due essentiellement à l'activité mobile avec un parc de plus de 2,9 millions de clients, en progression de 24% par rapport à 2010. L'offre Telmob est restée très compétitive et a attiré plus de 573 000 nouveaux clients.

Le parc internet s'élève à 30 933 clients, en hausse de 10% grâce à l'accessibilité de ses tarifs.

Le parc Fixe, quant à lui, s'établit à 141 529 lignes, en baisse de 2% par rapport à 2010, en raison de la concurrence du mobile et des actes de vandalisme et aussi de la fiabilisation effectuée en fin d'année 2010

PARC	2010	2011	%
Mobile	2 396 873	2 970 805	24 %
Fixe	143 963	141 529	-2 %
Internet	28 240	30 933	10 %

FORMATION DU RÉSULTAT

Les comptes 2011 de l'ONATEL SA ont fait l'objet de contrôle et de vérification par les commissaires aux comptes SECCAPI et SOFIDEC qui ont présenté leur rapport de communication au Conseil d'Administration.

Le chiffre d'affaires s'établit à 95,9 milliards de F CFA, en retrait de 5% par rapport à 2010. Cette évolution s'explique par les importantes baisses tarifaires du mobile intervenues en fin 2010 et l'adoption de la facturation à la seconde ainsi que les actes de vandalisme répétés.

Le chiffre d'affaires de l'activité Mobile a atteint 73,1 milliards de F CFA, soit une croissance de 4%. Ce progrès s'explique par la croissance du parc (+24%) et l'amélioration des usages (+17%) faisant plus que compenser la baisse des prix. Sur le dernier trimestre, la croissance du chiffre d'affaires mobile de 19% comparativement à la même période de 2010 augure de meilleures perspectives en 2012.

Le chiffre d'affaires du Fixe et Internet est en baisse de 20% par rapport à 2010, du fait de l'impact de la concurrence du mobile et des actes de vandalisme. Il se chiffre en 2011 à 37,8 milliards de F CFA.

Par ailleurs, le développement rapide des services Internet ADSL et CDMA conjugué à des prix attractifs fait plus qu'atténuer le repli tendanciel des postes d'abonnés de la téléphonie fixe.

Le résultat d'exploitation impacté par la baisse du chiffre d'affaires et l'augmentation des coûts des ventes, ressort à 8,7 milliards de F CFA avec un repli de 61% par rapport à 2010.

Le résultat financier s'établit à -2,2 milliards de F CFA en 2011 contre -2,4 milliards de F CFA en 2010. Cette amélioration de 9% s'explique essentiellement par une importante baisse des pertes de change de près de 85% en 2011.

Le résultat net s'établit à 2,5 milliards de F CFA, conséquence directe de la baisse du chiffre d'affaires et l'augmentation des charges d'interconnexion.

(EnMFCFA)	2010	2011	%
Chiffre d'affaires	100 732	95 907	-5 %
Résultat d'exploitation	22 242	8 726	-61 %
Résultat Financier	-2 378	-2 156	-9 %
Résultat Net	10 574	2 508	-76 %

DIVIDENDES

Le Conseil d'Administration a proposé la distribution des dividendes d'un montant de 9,5 milliards de F CFA au titre de l'exercice 2011, soit un montant par action net d'IRVM (impôt sur le revenu des valeurs mobilières) de 2 450 F CFA. Les dividendes seront mis en paiement le 1er juin 2012.

BILAN

Les données bilancielles arrêtées au 31 décembre 2011 s'établissent à 227,6 milliards de F CFA, quasiment en ligne par rapport à 2010.

Actif immobilisé

L'actif immobilisé net s'inscrit avec un léger repli de 2% à 147,9 milliards de F CFA en 2011 contre 150,2 milliards de F CFA en 2010.

Cette baisse provient essentiellement des immobilisations incorporelles qui passent de 17,2 milliards de F CFA en 2010 à 14,8 milliards de F CFA en 2011 ; le niveau de 2010 s'explique par le montant de la licence de TELMOB.

Actif circulant

L'actif circulant s'élève à 73,2 milliards de F CFA, en hausse de 6% par rapport à 2010. Cette augmentation est issue d'un accroissement des stocks de 3% et des créances de 7%.

Trésorerie - Actif

Les disponibilités représentent 6,1 milliards de F CFA, en diminution de 37% par rapport à 2010, compte tenu du paiement des dividendes et de l'impôt sur les sociétés (IS) auquel s'ajoute l'impact du règlement des acomptes de l'IS suite au changement des modalités de recouvrement de l'IS.

Ressources stables

Les ressources stables s'élèvent à 107,8 milliards de F CFA en 2011 contre 117,4 milliards de F CFA, soit une baisse de 8% due aux remboursements des dettes financières.
Les capitaux propres sont quasiment stables par rapport à 2010. Ils ressortent à 74,9 milliards de F CFA en 2011 contre 75, 4 milliards de F CFA en 2010.
Les dettes financières s'établissent à 32,8 milliards de F CFA et enregistrent une baisse de 22% suite au remboursement d'emprunt.

Passif circulant

Le passif circulant s'élève à 96,9 milliards de F CFA contre 103,13 milliards de F CFA en 2010, soit une baisse de 6%, principalement liée au reclassement des dividendes reçus de TELMOB en ressources stables et au paiement de l'impôt sur les sociétés. La hausse des dettes fournisseurs de près de 10 milliards F CFA a permis néanmoins d'atténuer la baisse.

Trésorerie - Passif

La trésorerie - passif s'établit à 22,8 milliards de F CFA en 2011 contre 8,5 milliards de F CFA en 2010. Cette variation s'explique par l'augmentation des concours bancaires rendus nécessaires pour faire face au paiement des dividendes et de l'impôt sur les sociétés.

Diverses Informations

- Le processus de mise en place d'un système du management de la qualité initié en 2010 a été couronné par la certification de toutes les activités de l'ONATEL SA à la norme ISO 9001 version 2008. ONATEL SA, s'inscrit résolument dans une démarche rigoureuse de la qualité de ses prestations en vue d'apporter des solutions efficaces et efficientes aux attentes de ses clients.
- Le Conseil d'Administration est composé de neuf membres dont 5 représentant Maroc Telecom et 4 représentant l'Etat Burkinabè. Il s'est réuni deux (2) fois au cours de l'année 2011 pour arrêter les comptes de l'exercice 2010 et pour adopter le budget 2012 de l'ONATEL SA.
- Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice : Suite à l'audit qualité réalisé par le régulateur, une pénalité de 1,086 milliards F CFA a été notifiée à ONATEL SA le 08 février 2012. Cette pénalité a été provisionnée en totalité.

PRÉSENTATION DES RÉSOLUTIONS

Les projets de résolutions qui seront soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 19 avril 2012 font l'objet d'une présentation séparée :

- la première résolution porte sur l'approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011 ;
- la deuxième résolution concerne l'approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes ;
- la troisième résolution traite de l'affectation des résultats de l'exercice 2011 ;
- la quatrième résolution aborde la distribution des dividendes ;
- la cinquième résolution vise la ratification de la cooptation d'un nouvel administrateur ;
- la sixième résolution concerne les pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Ouagadougou, le 24 février 2012
Le Président du Conseil d'Administration

Paul G BALMA
Chevalier de l'Ordre National



PROJETS DE RÉSOLUTION À L'ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'AVRIL 2012

1ÈRE RÉSOLUTION

Approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les assemblées ordinaires, connaissance prise :

- du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de la société ONATEL-SA pendant l'exercice clos le 31 Décembre 2011 et sur les comptes dudit exercice ;
- du rapport des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission au cours de cet exercice ;

Approuve les comptes dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice de 2 508 445 381 F CFA.

L'Assemblée Générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil d'administration et aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2011.

2ÈME RÉSOLUTION

Approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu la lecture du Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.

3ÈME RÉSOLUTION

Affectation des résultats de l'exercice 2011

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les assemblées ordinaires, constate l'existence d'un report à nouveau déficitaire de 6 833 000 000 F CFA.

Ce report déficitaire sera apuré par affectation de la totalité du bénéfice de l'exercice, soit 2 508 445 381 F CFA et par prélèvement sur les comptes suivants :

- compte de réserve disponible à hauteur de 3 595 777 413 F CFA qui sera ainsi ramené à 0 F CFA
- compte de primes liées au capital, dont le montant est de 36 893 503 782 F CFA à hauteur du solde soit 728 777 206 F CFA. Le compte de primes liées au capital se trouvera ainsi ramené à un montant de 36 164 726 576 F CFA.

L'Assemblée Générale approuve l'affectation proposée par le Conseil d'Administration.

4ÈME RÉSOLUTION

Distribution de dividendes

L'Assemblée Générale constate l'existence de primes et réserves distribuables d'un montant de 36 164 726 576 F CFA après apurement du report déficitaire et approuve l'affectation d'une partie de celles-ci de la manière suivante :

Primes liées au capital	36 164 726 576
Affectation aux Dividendes	9 520 000 000
Primes liées au capital après affectation	26 644 726 576

L'Assemblée Générale approuve la distribution des dividendes à hauteur de 9 520 000 000 F CFA ; à raison de 2 800 F CFA pour chacune des 3 400 000, composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Après déduction à la source de 12,5 % au titre de l'IRVM, le dividende net de 2 450 F CFA sera mis en paiement à partir du 1er juin 2012.

5ÈME RÉSOLUTION

Ratification de la cooptation d'un nouvel administrateur

L'Assemblée Générale, sur proposition du conseil d'administration du 20 décembre 2011, décide de ratifier la cooptation de Monsieur PARE Nazaire, en qualité du membre du conseil d'administration en remplacement de Monsieur TRAORE Adama, pour la durée restant à courir de son mandat, soit jusqu'à fin 2012.

6ÈME RÉSOLUTION

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par la loi.

Le Conseil D'Administration

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

SECCAPI
Françoise TOE
Expert-comptable Diplômée d'Etat
01 BP 4908 Ouagadougou 01
BURKINA FASO

SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL
Oumarou Gilbert SINARE
Expert-comptable
BP 352 Ouagadougou
BURKINA FASO

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL S.A.)
01 BP 10 000 OUAGADOUGOU - BURKINA FASO

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Comptes annuels - Exercice clos le 31 Décembre 2011

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2011, et portant sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société ONATEL S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'exercice professionnel. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels.

Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables du SYSCOHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ONATEL S.A à la fin de cet exercice.

II VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

II.1 Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de l'Office National de Télécommunication du Burkina (ONATEL).
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

II.2 Informations

L'opération de fusion-absorption de la société TELMOB SA par la société ONATEL SA avait été réalisée sous réserve de l'obtention du Ministère des Transports, des Postes et de l'Economie Numérique de l'autorisation de transfert à l'ONATEL SA de la licence mobile octroyé à la société TELMOB SA. La société a obtenu cette autorisation par le décret N°2011-625 / PRES/PM/MICA/MEF/MTPEN du 14 septembre 2011 portant autorisation de la fusion ONATEL S.A et TELMOB S.A, conférant ainsi un caractère définitif à l'opération de fusion.

Fait à Ouagadougou, le 03 avril 2012.

Les commissaires aux comptes

Pour **SECCAPI**
Françoise TOE
Expert-comptable diplômée d'Etat
Associée gérante

Pour **SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL**
Oumarou Gilbert SINARE
Expert-comptable
Associé gérant

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL S.A.)
01 BP 10 000 OUAGADOUGOU - BURKINA FASO

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Comptes annuels - Exercice clos le 31 Décembre 2011

Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice et conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

I. CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISES AU COURS DE L'EXERCICE 2011

En application des articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme portant Droit des Sociétés Commerciales et du GIE de l'Organisation pour l'Harmonisation du Droit des Affaires en Afrique (OHADA), nous vous informons que votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle telle que visée par les articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme de l'OHADA sur les Sociétés Commerciales et du GIE.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions et engagements mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé.

II. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2011

Contrat d'engagement de services entre ONATEL S.A. et la Société MAROC TELECOM

Date de signature	20 septembre 2007
Nature et objet	Contrat par lequel MAROC TELECOM s'engage à assister l'ONATEL S.A. dans les domaines suivants : • la stratégie et le développement • l'organisation • les réseaux fixes et mobiles • le commercial et le marketing • les finances • les achats • les ressources humaines • les systèmes d'information • les interconnexions et les engagements réglementaires de l'ONATEL
Durée	Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties.
Modalités et rémunération	Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties. Le montant des prestations facturées à l'ONATEL SA au titre de ce contrat s'élève à FCFA 920 489 837 FCFA pour l'exercice 2011. Des factures non parvenues portant sur le 3ème et le 4ème trimestre de 2011 ont été provisionnées pour un montant de F CFA 494 217 066. Le montant enregistré en charges au titre de l'exercice 2011 s'élèvent à F CFA 1 414 706 903.

Il vous appartient selon les termes de l'Acte Uniforme portant Droit des Sociétés Commerciales et du GIE de l'Organisation pour l'Harmonisation du Droit des Affaires en Afrique (OHADA), d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de cette convention en vue de leur approbation.

Telles sont les informations que nous avons estimé devoir vous communiquer dans le cadre du présent rapport.

Fait à Ouagadougou, le 03 avril 2012.

Les commissaires aux comptes

Pour SECCAPI
Françoise TOE
Expert-comptable diplômée d'Etat
Associée gérante

Pour SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL
Oumarou Gilbert SINARE
Expert-comptable
Associé gérant

LES ÉTATS FINANCIERS

BILAN AU 31-12-2011

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
Charges immobilisées	53 012 846	Capital	34 000 000 000
Immobilisations incorporelles	17 227 867 174	Prime de fusion	36 893 503 782
Immobilisations corporelles	128 921 858 094	Réserves indisponibles	4 353 293 886
Immobilisations financières	1 696 242 738	Réserves libres	3 595 777 413
Stocks	5 509 507 352	Report à nouveau	-6 833 000 000
Créances et emplois assimilés	67 772 442 724	Résultat net de l'exercice	2 508 445 381
Trésorerie-Actif	6 185 363 952	Subventions d'investissement	420 102 361
Ecarts de conversion-Actif	311 678 842	Dettes Financières et Ressources Assimilées	32 899 407 836
		Passif Circulant et Ressources Assimilées	96 977 862 24
		Trésorerie-Passif	22 862 333 003
		Ecarts de conversion-Passif	247 806
TOTAL	227 677 973 722	TOTAL	227 677 973 722

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31-12-2011

CHARGES	MONTANT	PRODUITS	MONTANT
Achats de marchandises	83 873 199	Ventes de marchandises	55 972 884
Achats de matières premières et fournitures liées	4 272 602 129	Travaux, services vendus	95 676 786 744
Consommations Intermédiaires	44 301 939 412	Production immobilisée	608 834 634
		Produits accessoires	174 126 217
		Autres produits	52 177 031
		VALEUR AJOUTEE	47 909 482 770
Charges de personnel	12 899 566 506	**EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION**	35 009 916 264
Dotations aux amortissements et aux provisions	27 053 940 534	Reprises de provisions	62 785 323
		Transferts de charges	707 579 044
Charges financières	2 785 979 210	Produits financiers	630 132 333
		RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES	6 570 493 220
Charges H.A.O.	0	Produits HAO	345 578 461
		RESULTAT HAO	345 578 461
Impôts sur le résultat	4 407 626 515	**RESULTAT NET**	2 508 445 166



TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

	MONTANT
Frais financiers	2 561 459 504
Pertes de change	68 460 035
Impôts sur le résultat	4 407 626 300
TOTAL	7 037 545 839

	MONTANT
Excédent Brut d'Exploitation(E.B.E)	35 009 916 264
transfert de charges d'exploitation	707 579 044
Revenus financiers	175 738 818
Gain de change	257 538 162
Total	36 150 772 28

Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG) = 29 113,2 // Autofinancement (AF) = 18 913,2

Variation nettes des stocks	185 151 682
Variation nettes des créances	4 485 913 129
Variation dettes circulantes	11 549 549 876

Variation du Besoin de Financement d'Exploitation (Var. B.F.E) = 16 220,6

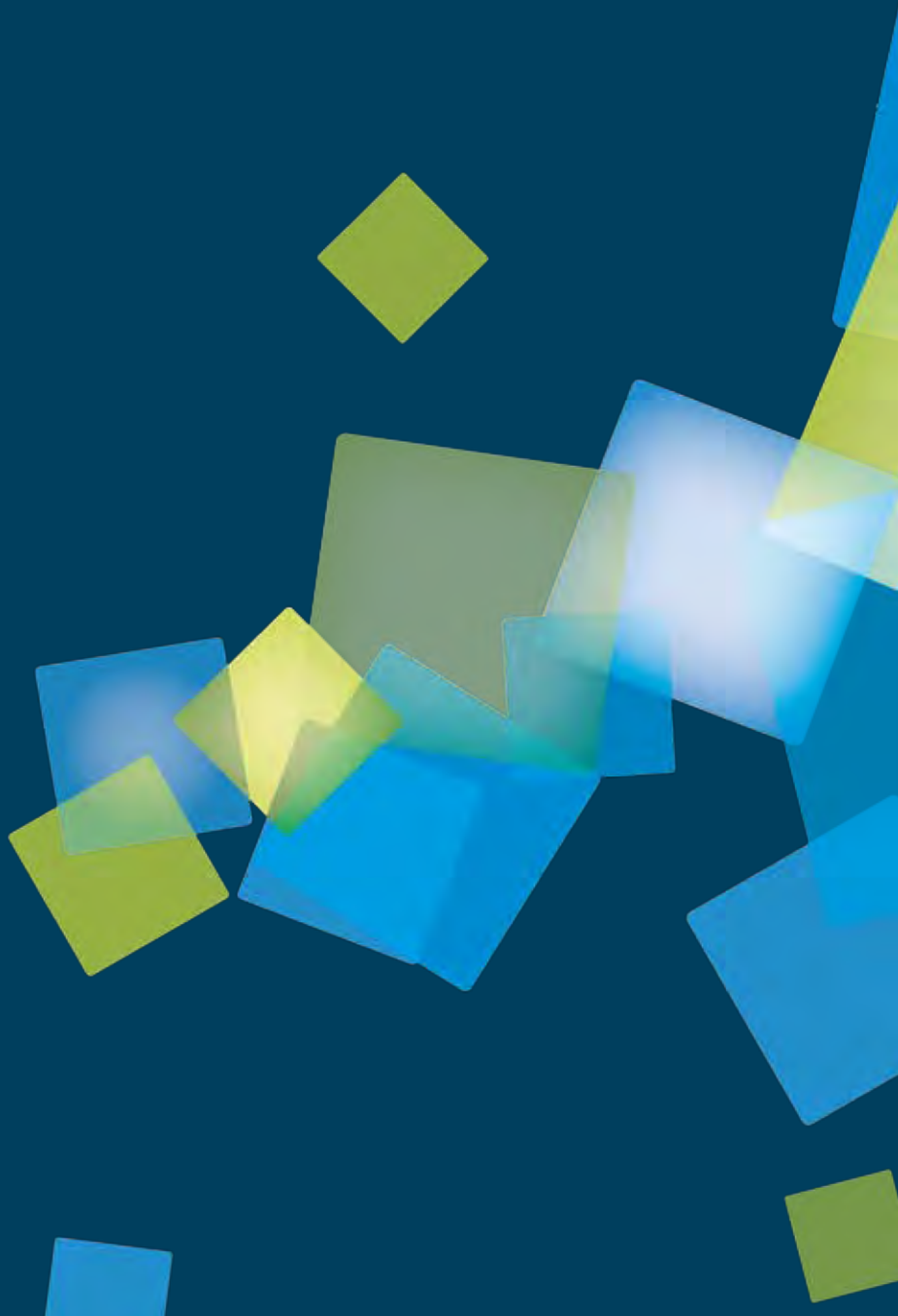
EMPLOIS	MONTANT
Investissement Total	24 369 109 550
Variation besoin de financement d'exploitation	16 220 614 687
Emplois financiers contraints	15 393 477 772
Insuffisance de ressources de financement	18 009 506 622

RESSOURCES	MONTANT
Autofinancement	18 913 226 449
Fcement par ress. propres et autres prélèvements	7 562 291 193
Emprunt	6 011 596 773
Variation du besoin de financement HAO	5 486 580 972
Trésorerie nette	18 009 506 622

ABRÉVIATIONS ET SIGLES

ADSL	Asymetrie digital subscriber line
ARPU	Average Revenue Per User
ARCEP	Autorité de Régulation des Communications Électroniques et des Postes
BFR	Besoin En Fonds de Roulement
BIC / IS	Impôt sur le Bénéfice Industriel et Commercial/Impôt sur les Sociétés
BLR	Boucle Locale Radio
BRVM	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
BTS	Base transceiver Station
CA	Chiffre d'affaires
CDMA	Code Division Multiple Access
DAT	Dépôts A Termes
DWDM	Dense wavelength division multiplexing
EBE	Excédent Brut d'Exploitation
F CFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FO	Fibre Optique
GPRS	Global Packed Radio Service
GSM	Global system mobil
HAO	Hors Activité Ordinaire
IFRS	International Financial reporting standard
IN	Intelligent Network
IS	Impôt sur les Sociétés
JLC	Jean Luc Couldiati
Md (s)	Milliard(s)
MF CFA	Million de F CFA
MMS	Multimedia Messages Service
MSC	Mobile Switching Centre
MGW	Mini-Gateway
OHADA	Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires
ONATEL	Office National des Télécommunications
RH	Ressources humaines
R&C et NC	Risques et Charges et Non Courant
SA	Société Anonyme
SFI	Société financière internationale
SI	Système d'information
SMS	Short message service
SMSC	Short Message Service Centre
STM1	Synchronous Transfet Module 1
SYNATEL	Syndicat National des Télécommunications
3G	Troisième Génération
TTC	Toutes taxes comprises
UEMOA	Uunion économique monétaire ouest africaine
VMS	Voice Mail System





OFFICE NATIONAL DES TÉLÉCOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO
Société Anonyme avec conseil d'Administration au capital de 34 000 000 000 F CFA
Siège social : 705, avenue de la Nation, 01 BP 10 000, Ouagadougou 01 Burkina Faso
Inscrit au RCCM : BF OUA 2011 M 4594