RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2013

Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 16 Avril 2014

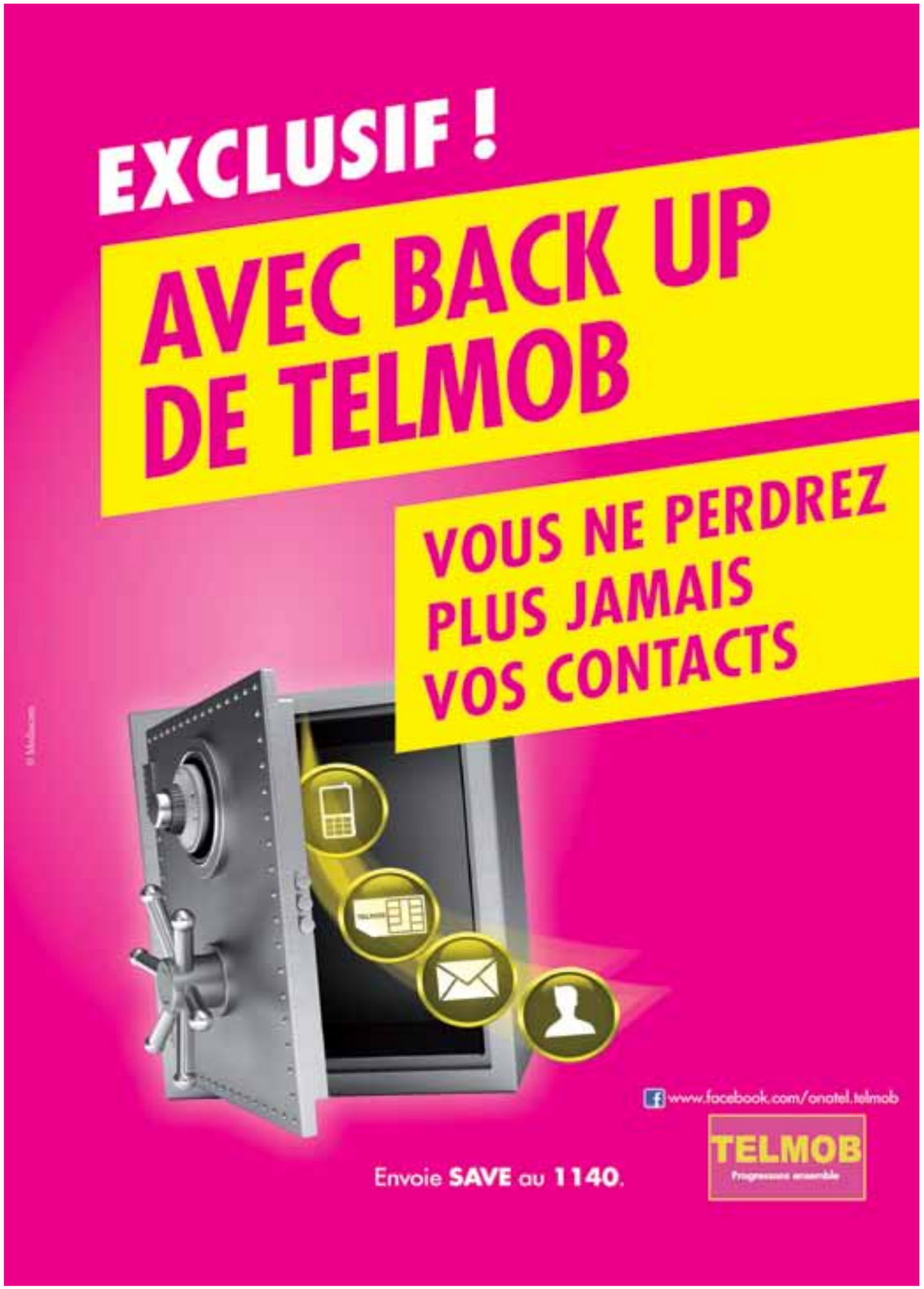
ONATEL SA
Leader des Télécommunications au Burkina



Sommaire

1.	Mot de la présidente du Conseil d'Administration	P 5
2.	Mot du Directeur Général	P 7
3.	Gouvernance de ONATEL-SA	P 9
4.	Faits marquants 2013	P 11
5.	Résultats 2013	P 12-14
6.	Etats financiers	P 15-16
7.	Vie boursière du titre	P 17
8.	Perspectives de développement en 2014	P 19
9.	Projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire	P 20-21
10.	Rapport des commissaires aux comptes	P 23
11.	Rapport spécial des commissaires aux comptes	P 24-25
12.	Annexes des commissaires aux comptes	P 26-33
13.	Abréviations et sigles	P 34





Mot de la Présidente du Conseil d'Administration



Mme Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Chevalier de l'Ordre National
Présidente du Conseil d'Administration

Cher Actionnaire,

L'ONATEL-SA a continué son programme d'investissement conformément aux orientations du Conseil d'Administration et a pu, grâce à cet effort, enrichir la gamme des produits offerts à la clientèle au titre de l'exercice 2013.
Ces produits portent essentiellement sur la 3G, Mobicash, Muziki, Pay For me, Sauvegarde de répertoires...

Force est de constater que le produit phare de 2013 a concerné l'introduction de la 3G et ce largement en avance sur les engagements de son cahier des charges. C'est ainsi que cette technologie a été introduite dans 4 villes (Ouagadougou, Bobo Dioulasso, Fada N'Gourma et Dori) et a permis à notre pays de se doter d'un des moyens de communication les plus modernes.

Cette avancée est à mettre à l'actif de la politique gouvernementale qui vise à doter le pays de moyens de communications les plus modernes avec des tarifs abordables comparativement aux autres pays de la sous-région.

Il convient également de signaler que les équipements installés par l'ONATEL sont prêts à recevoir la 4G, si nécessaire, dès le lancement des licences par l'ARCEP.

L'ONATEL dont l'Etat détient 26% du capital est leader des télécommunications avec une meilleure couverture et une meilleure qualité de service.

L'audit réalisé par le régulateur (ARCEP) en novembre 2013 a consacré l'ONATEL premier opérateur aussi bien en ce qui concerne la couverture territoriale que les axes routiers et également premier en ce qui concerne la qualité de service voix pour le Mobile.

Des progrès sont déjà remarqués au niveau des zones à faible qualité de service et surtout au niveau des données (Data) malgré la saturation de la bande passante internationale.
L'enclavement du pays, les perturbations d'alimentation en énergie et la vétusté du réseau Fixe sont autant de contraintes que l'ONATEL s'attèle désormais à prendre en considération en 2014 pour améliorer davantage sa couverture et sa qualité de service. Les investissements programmés à ce niveau seront de nature à doter notre entreprise d'un réseau répondant presque en tout point aux attentes des différents segments du marché.

Il s'agit d'un changement d'approche visant à trouver des solutions appropriées à ces contraintes.

La bande passante internet sera suffisamment dimensionnée pour améliorer la connectivité de nos clients. L'énergie alimentant l'ensemble des équipements sera sécurisée pour éviter toute perturbation des communications. Le réseau Fixe continuera d'être modernisé pour apporter aux clients haute valeur, les capacités et les débits nécessaires au développement de leurs business et ce, malgré la recrudescence des actes de vandalismes qui entravent le développement du réseau filaire.

Enfin, faire de l'ONATEL une entreprise moderne pour ses clients et de rendement pour ses actionnaires et ses employés passe nécessairement par le maintien d'un programme d'investissement toujours ambitieux et bien orienté, par l'optimisation des coûts et des charges pour plus de compétitivité face à la concurrence et par une gestion saine et efficace des ressources humaines.

Une feuille de route certes bien balisée mais qui a besoin de la confiance de toutes les parties prenantes pour élever cette entreprise au sommet de sa notoriété en Afrique et dans la sous-région impactant de ce fait l'attractivité de notre pays à l'investissement national et étranger requis pour consolider sa position dans le concert des nations.

Mme Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Chevalier de l'Ordre National





M. Sidi Mohamed NAIMI
Directeur Général

Cher Actionnaire,

La croissance de l'activité et des résultats s'est encore améliorée en 2013.
Malgré le contexte difficile, marqué par la forte concurrence sur le marché, la poursuite de la pression règlementaire, et la crise sociale interne, ONATEL-SA est parvenue à consolider sa position de leader sur le marché.

Le développement des offres d'abondance, le lancement des offres innovantes et la poursuite des investissements sont à l'origine des bons résultats opérationnels réalisés en 2013.

Les efforts d'investissement ont permis d'étendre et d'accroitre les capacités du réseau, d'améliorer la qualité de service, et la sécurisation du réseau.
Ainsi, ONATEL-SA dispose à fin 2013 d'une base de données clients de près de 4,8 millions contre 4,04 millions en 2012.

La téléphonie mobile, le principal levier de croissance, affiche un parc de 4,6 millions de clients et a permis de conquérir en 2013 plus de 700 000 nouveaux clients avec des offres compétitives et très enrichies.

Au 31 décembre 2013, le parc actif fixe s'établit à 94 052 clients. Ce segment s'est contracté du fait de la forte attractivité du mobile prépayé.
Le parc internet quant à lui, subit les effets de fiabilisation et ressort à 24 656 clients en 2013 contre 29 828 clients en 2012.
En 2013, ONATEL a réalisé un chiffre d'affaires de 122,70 milliards de FCFA, en hausse de 6% par rapport à 2012.

Le résultat net augmente de 67% et ressort à 20,36 milliards de FCFA contre 12,20 milliards de FCFA en 2012.

L'année 2013 a été également marquée par le fractionnement de l'action afin de permettre aux titres d'être plus accessibles et d'assurer sa liquidité sur le marché.

Pour conforter les investisseurs dans leur décision d'investissement, ONATEL s'est engagée dans un processus de notation financière qui évaluera le risque de défaut.

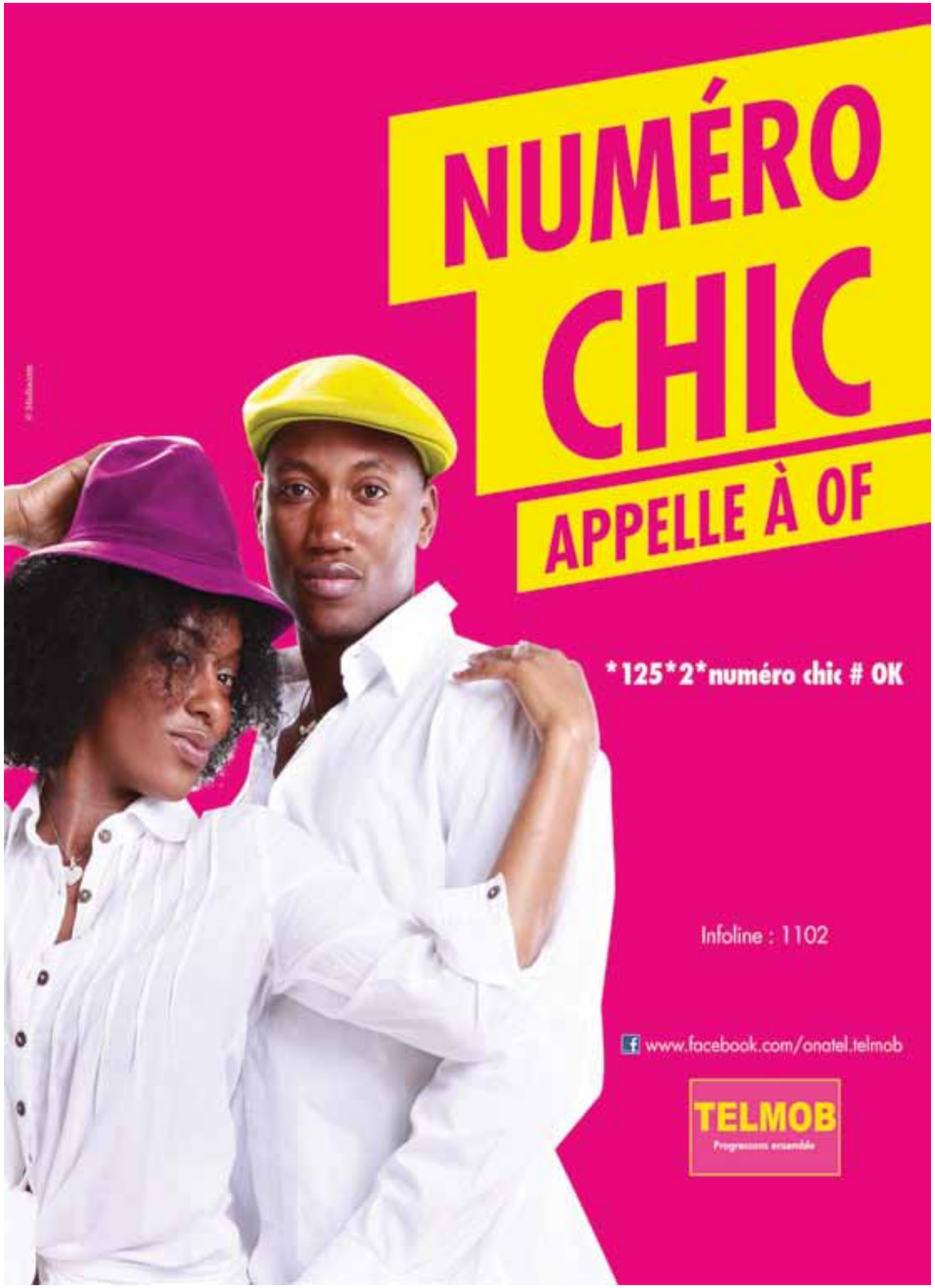
En 2014, nous allons encore donner de la pertinence à notre façon de faire, agir différemment et oser vous annoncer que les résultats devraient encore être au meilleur niveau.

ONATEL entend renforcer durablement sa stratégie de croissance et sa position de leader en mettant le capital humain au cœur du processus de transformation de la société et ce, afin de mieux servir les clients qui font confiance à nos produits et services.

Les investissements prévus en 2014 visent essentiellement l'extension des capacités du réseau et l'amélioration continue de la qualité de service.
Aussi, nous sommes suffisamment conscients que ces résultats ne peuvent s'obtenir sans la confiance de nos clients et de nos investisseurs, le soutien de tous nos partenaires et surtout l'engagement de tous les collaborateurs de ONATEL-SA.

Directeur Général

M. Mohamed NAIMI



Gouvernance de ONATEL-SA



Mme Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Présidente du Conseil d'Administration



M. Larbi GUEDIRA
Directeur Général des Services

Mme Léa ZAGRE/RIMTOUMDA
Administrateur des services Financiers





M. Lamoussa OUALBEOGO
Secrétaire Général du Ministre des Postes et de l'économie numérique

Mme Janie LETROT
Directeur Général Réglementation, et Affaires Juridiques





M. Hassan RACHAD
Directeur des Ressources Humaines

M. Nazaire PARE
Directeur Général du commerce





M. Brahim BOUDAOUD
Directeur Marketing

M. Laurent MAIROT
Directeur Général Administratif et Financier





Faits marquants 2013

L'année 2013 a été marquée par les événements suivants :

Janvier 2013

- Déplafonnement des redevances payées au régulateur
- Instauration par les autorités communales d'une redevance pour l'occupation du domaine routier

Février 2013

- Mise en application des baisses tarifaires du Fixe
- Crise sociale à ONATEL et mise en œuvre d'une prime d'ancienneté
- Dépassement du seuil de 4 millions d'abonnés mobiles

Avril 2013

- Lancement d'un appel d'offres par le Ministère des Postes et de l'économie numérique pour l'entrée d'un 4ème opérateur

Mai 2013

- Lancement du service Internet 3G+
- Lancement du service Mobicash
- Lancement du service Muziki (Ring By Tone)
- Lancement du service Pay For Me (Song Taaba)

Juin 2013

- Mise en place d'une plateforme de fidélisation permettant de personnaliser les offres et les promotions
- Distribution des dividendes à hauteur de 18 milliards de FCFA pour un résultat net de 12 milliards de FCFA

Août 2013

- Audit par l'ARCEP du réseau fixe

Novembre 2013

- Fractionnement du titre ONATEL BF à partir du 29 novembre
- Audit du réseau mobile (3G et 2G)
- Désignation d'un nouveau PCA

Décembre 2013

- Lancement du service Sauvegarde des Répertoires
- Adoption de la loi de finance 2014 qui instaure la taxe de 5% sur le chiffre d'affaires des sociétés de Télécommunication

Résultats 2013

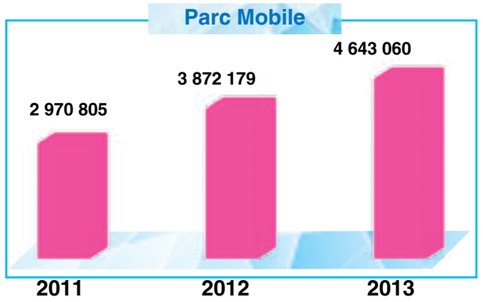
Base clients : Près de 4,8 millions de client :

La base clients de l'Onatel enregistre une croissance soutenue grâce à l'engouement de ses offres commerciales, et la qualité de service de son réseau.

	2011	2012	2013	%(2013 / 2012)
Mobile	**2 970 805**	**3 872 179**	**4 643 060**	**20%**
Prépayé	2 964 492	3 865 702	4 636 083	20%
Postpayé	6 313	6 477	6 977	8%
Fixe	**141 529**	**141 358**	**137 421**	**-3%**
Internet	**30 933**	**29 828**	**24 656**	**-17%**



Mobile : *Parc de 4,6 millions de clients, en hausse de 20% par rapport à 2012*





En 2013, le parc mobile prépayé bondit de 20% à 4,6 millions clients grâce au bon niveau des recrutements et la maîtrise des résiliations.

Le lancement de l'internet 3G a impacté positivement le parc mobile postpayé, qui augmente de 8%.

Fixe et internet :

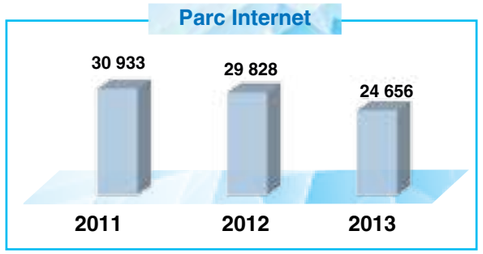
Le parc actif fixe ressort à 94 052 clients, il correspond aux clients actifs ayant émis ou reçu un appel voix pendant les 3 derniers mois.

L'activité du fixe est fortement impactée par la concurrence du mobile.



Le retrait enregistré au niveau du parc internet est expliqué par l'effet de l'assainissement du parc CDMA et la migration des clients vers l'internet 3G.





Compte de résultat au 31 décembre 2013 :

Des résultats financiers en hausse

En MFCFA	2012	2013	%
Chiffre affaires	115 728	122 699	6%
Resultat d'exploitation	21 221	30 123	42%
Resultat financier	-2 425	-2 229	8%
Resultat Net	12 193	20 360	67%

En 2013, le chiffre d'affaires a progressé de +6% à 122,7 milliards de FCFA grâce au bon comportement du parc et l'amélioration notable de la qualité de service.

Le résultat d'exploitation enregistre une hausse de 42%, dopé par la hausse du chiffre d'affaires et la maîtrise des coûts opérationnels.

Le résultat net augmente de 67% à 20,36 Mds FCFA contre 12,20 Mds FCFA en 2012. La forte croissance du résultat est due notamment à la hausse du résultat d'exploitation et la baisse des charges financières.

20,36 milliards
de FCFA de résultat net

207 ,4 milliards
de FCFA de capitalisation boursière

122,7 milliards
de FCFA de chiffres d'affaires

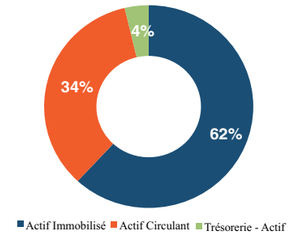
93%
de la population couverte

4,64 millions
de clients mobiles

283 relations
Roaming à fin 2013

Synthèse des masses du bilan au 31 décembre 2013 :

Actif (En millions de FCFA)	2012	2013	%
Actif Immobilisé	139 001	128 457	-8%
Actif Circulant	71 219	**71 491**	0%
Trésorerie - Actif	7 004	**7 674**	10%
TOTAL BILAN	**217 224**	**207 622**	-4%

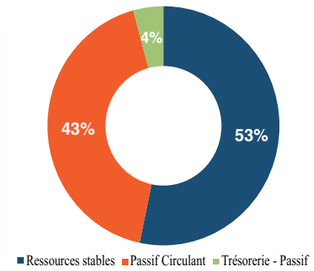


Le total du bilan s'établit à 207,6 milliards de FCFA, en baisse de 4% par rapport à 2012.

L'actif immobilisé s'est inscrit en recul de 8% sous l'effet de l'importance des dotations aux amortissements.

Les efforts consentis en matière de recouvrement ont permis de stabiliser les actifs circulants, et d'améliorer la trésorerie à +10% par rapport à 2012.

Passif (En millions de FCFA)	2012	2013	%
Ressources stables	113 944	110 656	-3%
Passif Circulant	91 685	88 297	-4%
Trésorerie - Passif	11 595	8 669	-25%
TOTAL BILAN	**217 224**	**207 622**	-4%



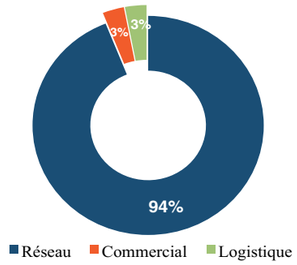
Les ressources stables enregistrent un retrait de 3% au vu du niveau élevé des remboursements des emprunts (plus de 10 milliards de FCFA).

L'apurement des dettes fiscales a entraîné une baisse du passif circulant à l'ordre de 4%.

La trésorerie – passif baisse de 25% sous l'effet du remboursement des crédits spots (plus de 23 milliards de FCFA).

Investissements 2013

A fin décembre 2013, ONATEL-SA a réalisé des investissements de plus de 19,3 Mds FCFA afin de moderniser et de densifier son réseau.
L'effort d'investissement constitue un véritable levier de développement. Il vise essentiellement l'extension du réseau et l'amélioration de la qualité du service.



Principaux projets :

Réseau mobile

- Extension de la plateforme OCS à 9 millions d'abonnés Hardware et 8 millions en Software ;
- Mise en service de 2 BSC ;
- Mise en service de plateformes de services :
  - Pay for me ;
  - Muziki ;
  - Sauvegarde de répertoire ;
  - Fidélisation.
- Mise en service de 185 BTS dont 90 node B ;
- Sécurisation des sites.

Réseau fixe et internet

- Mise en œuvre du DWDM dans l'anneau de la ville de Ouaga ;
- Mise en service de la liaison Kaya -Barsalogho - Kongoussi d'une capacité de 1 STM1 (155 Mb/s) ;
- Extension de la liaison Kaya-Dori de 2 à 4 STM1 ;
- Mise en service du DWDM Bobo-Kolokho ;
- Mise en service du FH Boromo-Dédougou ;
- Mise en service d'un serveur Web virtualisé ;
- Mise en service de 4 STM1 pour augmenter la bande passante internet ;
- Mise en service d'une BTS CDMA à Dori ;
- Mise en œuvre de nouveaux câbles dans la zone de Ouaga Centre et à Korsimoro (DRCN) ;
- Lancement des travaux d'extension du réseau ADSL.



États financiers

Evolution du bilan :

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2013 s'établit à 207 622 millions FCFA, en baisse de 4% par rapport à 2012.

Actif

Actif (En millions de FCFA)	Exercice AU 31 12 2013			2012	%
	Brut	Amort./Prov.	Net		
Charges immobilisées	**24**	**0**	**24**	**49**	**-52%**
Frais d'établissement et autres	24	0	24	49	-52%
Immobilisations incorporelles	**38 662**	**24 601**	**14 060**	**17 237**	**-18%**
Frais de recherche et de développemt	13	0	13	13	0
Brevets, licences, logiciels	38 649	24 601	14 047	17 224	-18%
Immobilisations corporelles	**340 050**	**228 024**	**112 026**	**118 881**	**-6%**
Terrains	3 425	62	3 363	3 234	4%
Bâtiments	10 161	7 315	2 846	3 154	-10%
Installations et agencements	311 662	207 171	104 491	110 709	-6%
Matériel	9 667	8 627	1 040	1 334	-22%
Matériel de transport	5 135	4 849	286	449	-36%
Avances et acomptes versés sur immo.	**711**	**0**	**711**	**1 156**	**-38%**
Titres de participation	**2 073**	**675**	**1 398**	**1 455**	**-4%**
Autres immobilisations financières	**239**	**0**	**239**	**224**	**7%**
Total Actif Immobilisé	**381 758**	**253 301**	**128 457**	**139 001**	**-8%**
Stocks	**5 508**	**936**	**4 572**	**4 278**	**7%**
Marchandises	450	239	212	463	-54%
Matières premières et autres	5 058	698	4 360	3 816	14%
Créances et emplois assimilés	**95 006**	**28 088**	**66 919**	**66 941**	**0%**
Fournisseurs, avances versées	305	130	175	170	3%
Clients	37 324	23 032	14 292	15 650	-9%
Autres créances	57 378	4 926	52 452	51 122	3%
Total Actif Circulant	**100 515**	**29 024**	**71 491**	**71 219**	**0%**
Titres de placement	20	0	20	20	0%
Valeurs à encaisser	709		709	405	75%
Banques, chèques postaux, caisse	7 338	392	6 945	6 579	6%
Total trésorerie - Actif	**8 067**	**392**	**7 675**	**7 004**	**10%**
Total Actif	**490 340**	**282 717**	**207 622**	**217 224**	**-4%**

Actif immobilisé :

L'actif immobilisé enregistre un retrait de 8% sous l'impact de la baisse des avances et acomptes (-38%) et le repli des immobilisations corporelles (-6%) expliqué par l'importance des dotations aux amortissements.
Les immobilisations incorporelles ressortent à 14 milliards de FCFA en repli de 18% par rapport à 2012 du fait de l'impact de la licence 3G et du logiciel acquis en 2012.
Les immobilisations corporelles s'établissent à 112 milliards de FCFA et enregistrent une baisse de 6% par rapport à 2012.

La trésorerie Actif :

La trésorerie-actif augmente de 10% suite à l'amélioration du recouvrement.

Actif circulant :

L'actif circulant ressort à 71,5 milliards de FCFA et est en ligne avec l'année 2012 grâce à la stabilité des créances et la hausse des stocks de matières (+14%).
L'effort consenti en matière de recouvrement a permis de diminuer les créances et compenser la hausse constatée au niveau des créances d'interconnexion.





Passif

Passif (En millions de FCFA)	2013	2012	%
Capitaux propres et ressources assimilées			
Capital	**34 000**	**34 000**	**0%**
Primes et Réserves	**25 184**	**30 998**	**-19%**
Primes d'apport, d'émission, de fusion	19 612	26 645	-26%
Réserves indisponibles	5 573	4 353	28%
Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	**20 360**	**12 193**	**67%**
Autres capitaux propres	**8**	**152**	**0**
Subventions d'investissement	8	152	-95%
Total capitaux propres	**79 553**	**77 343**	**3%**
Dettes financières et ressources assimilées			
Emprunts	15 878	19 779	-20%
Dettes financières diverses	11 160	11 928	-6%
Provisions financières pour risques et charges	4 066	4 893	-17%
Total dettes financières	**31 103**	**36 600**	**-15%**
Total ressources stables	**110 656**	**113 944**	**-3%**
Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	11 213	14 827	-24%
Clients, avances reçues	61	41	47%
Fournisseurs d'exploitation	24 276	20 412	19%
Dettes fiscales	5 892	10 358	-43%
Dettes sociales	3 624	5 676	-36%
Autres dettes	42 932	40 371	6%
Risques provisionnés	300	0	-
Total Passif Circulant	**88 297**	**91 685**	**-4%**
Banques, crédits d'escompte			
Banques, crédits de trésorerie	8 492	7 323	16%
Banques, découverts	177	4 272	-96%
Total trésorerie - Passif	**8 669**	**11 595**	**-25%**
Total Passif	**207 622**	**217 224**	**-4%**

Capitaux propres :

Les capitaux propres et ressources assimilées sont de 79,6 milliards et progresse de 3% par rapport à 2012. La hausse du résultat net de l'exercice a permis d'augmenter les capitaux propres.

Dettes financières et ressources assimilées :

Les dettes financières et ressources assimilées s'élèvent à 31,1 milliards de FCFA, contre 36,6 milliards en 2012. Les emprunts à moyen terme baissent de 20% grâce aux remboursements effectués en 2013 (plus de 10 milliards de FCFA).

Ressources stables :

Les ressources stables s'élèvent à 110,7 milliards de FCFA en 2013 contre 113,9 milliards de FCFA, soit une baisse de 3%. Cette évolution s'explique essentiellement par le repli des réserves et des emprunts à moyen terme.

Passif circulant :

Le passif circulant s'établit à 88,3 milliards de FCFA et enregistre un repli de 4% par rapport à 2012 malgré la hausse des dettes d'exploitation (+19%). La baisse est expliquée par l'apurement des dettes fiscales (ARCEP).

Trésorerie - Passif :

La trésorerie-passif s'élève à 8,7 milliards de FCFA en 2013 contre 11,6 milliards de FCFA en 2012. Le bon niveau du chiffre d'affaires a ralenti le recours aux concours bancaires.



La vie boursière du titre

Evolution du titre ONATEL à la BRVM

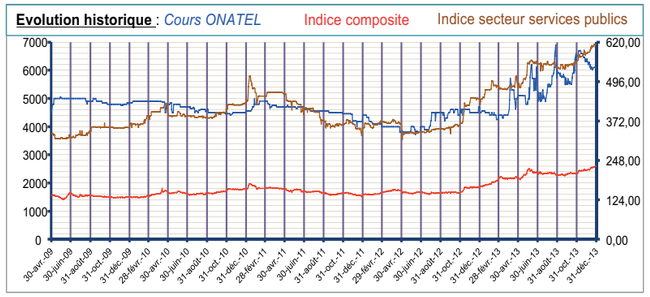
La Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) a enregistré une performance annuelle de 39,28%, à 232,02 points pour l'ensemble des titres cotés (BRVM Composite). Dans le cadre de la mise en œuvre des orientations stratégiques visant à améliorer sa liquidité et son développement, la BRVM est passée à la cotation en continu le 16 septembre 2013.

Pour les titres ONATEL BF, les actions de soutien aux titres se sont poursuivies à la BRVM.

Afin de rendre le titre plus liquide et plus attractif, ONATEL-SA a conjugué ses résultats satisfaisants avec l'opération de fractionnement de l'action selon la parité d'une action ancienne pour 10 actions nouvelles depuis le 29 novembre 2013.

Cette dynamique de développement du titre a participé à une meilleure présence de 89% du titre sur le marché et un volume transigé de 426 098 titres contre 22 204 titres l'année dernière.
Ainsi, au terme de cette année, la croissance du titre a permis de capitaliser l'ensemble des actions à 207,4 milliards FCFA au cours de clôture de 6 100 FCFA. Le cours moyen hausse à 5 360 FCFA contre 4 210 FCFA en valeur fractionnée de 2012.

Au titre de 2013, l'action a fait partie du top 10 de la BRVM et a enregistré une performance de 36% par rapport à 2012 avec un pic à 6 900 FCFA en valeur fractionnée atteint le 23 août 2013. La courbe d'évolution indique 4 250 FCFA en valeur fractionnée comme niveau de cours de l'année le moins élevé atteint le 20 février 2013.





En rappel, le capital de la société au 31 décembre 2013 est de 34 milliards FCFA, réparti comme suit :

Maroc Telecom : 51% — **Etat Burkinabè : 26%** — **Actionnariat Public : 23%**



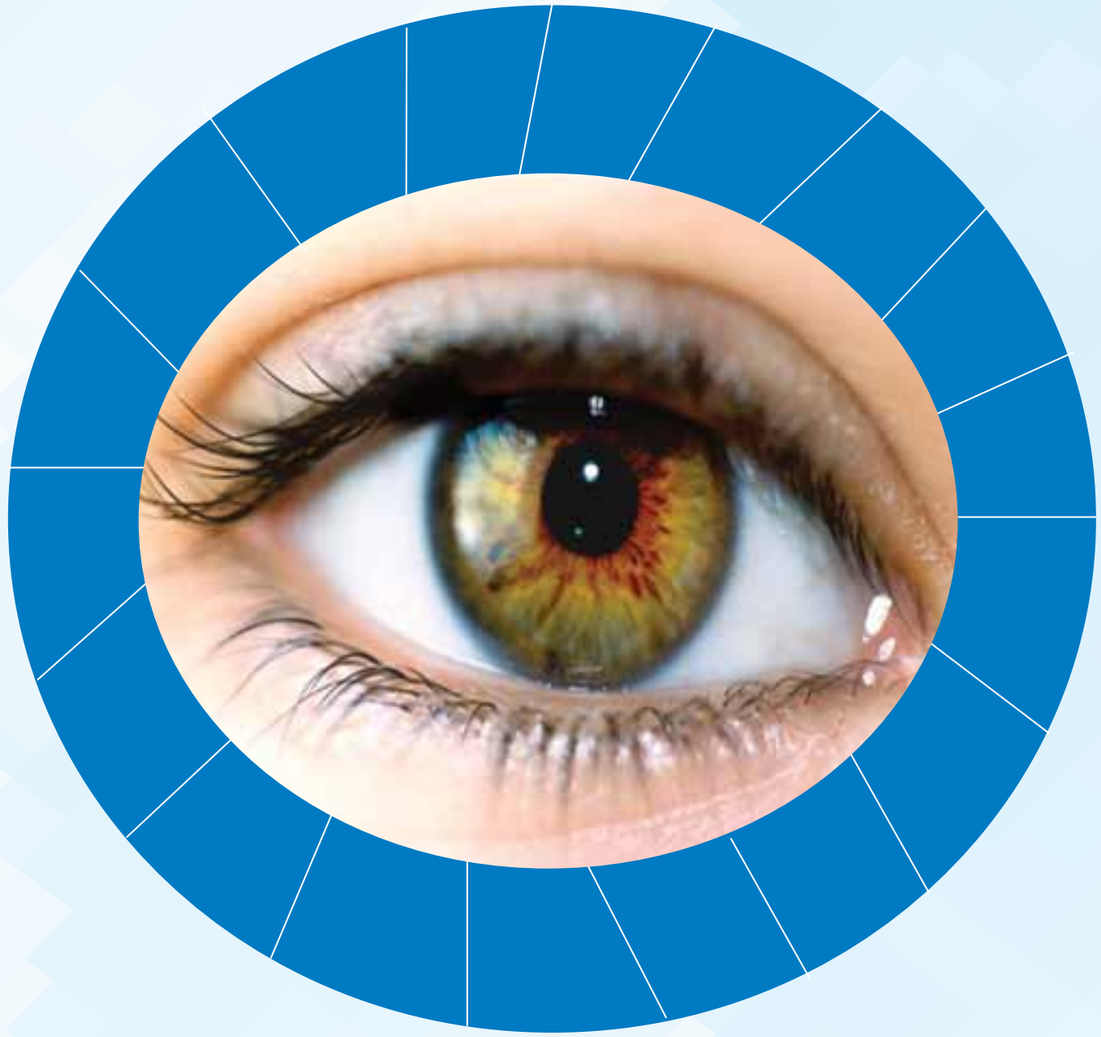




Perspectives de développement en 2014

La croissance de l'activité de la société devrait emprunter la même tendance qu'en 2013, si toutefois l'environnement socio-économique demeure propice.

La pression sur les marges liée à la nouvelle taxe de 5% sur le chiffre d'affaires et le déplafonnement des redevances payées au régulateur devrait être contenue par le programme d'optimisation des coûts.



Projet de résolutions

1ère résolution :

Approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2013

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise :
- du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion de la société ONATEL-SA pendant l'exercice clos le 31 décembre 2013 ;
- du rapport des Commissaires aux comptes relatif à l'exécution de leur mission au cours de cet exercice,

approuve les comptes dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net de 20 360 335 841 FCFA.
L'Assemblée Générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil d'Administration et aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2013.



2ème résolution :

Approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport



3ème résolution :

Affectation du résultat de l'exercice 2013

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de procéder à l'affectation du résultat de l'exercice et des primes liées au capital comme suit :
- Résultat net de l'exercice : 20 360 335 841 FCFA
- Réserves légales (10%) : -1 227 422 392 FCFA
- Primes liées au capital :19 611 880 075 FCFA
- Affectation aux Dividendes :38 624 000 000 FCFA
- Primes liées au capital après affectation : 120 793 524 FCFA

L'Assemblée Générale approuve l'affectation ci-dessus qui se traduit par la distribution d'un dividende de 38 624 000 000 FCFA à raison de 1 136 FCFA (soit un dividende par action net de l'IRVM de 994 FCFA) pour chacune des 34 000 000 actions, composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 01 juin 2014.
Conformément aux dispositions du Code des impôts, les dividendes seront assujettis à l'IRVM au taux de 12,5%. Le dividende par action net de l'IRVM ressort donc à 994 FCFA.

4ème résolution :

Ratification de la cooptation d'administrateurs

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, sur proposition du Conseil d'Administration du 28 novembre 2013, décide de ratifier la cooptation de Mesdames Marie Claire KADEOUA/TAMINY et Léa ZAGRE/RIMTOUMDA en remplacement respectivement de Messieurs Paul G. BALMA et Zacharie OUEDRAOGO dont les mandats sont arrivés à expiration.
Madame Marie Claire KADEOUA/TAMINY ainsi nommée conservera son mandat pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2015.
Madame Léa ZAGRE/RIMTOUMDA ainsi nommée conservera son mandat pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2015.

5ème résolution :

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par la loi.






SONGTAABA
Prenez en charge les appels de vos proches
Infoline : 1102
" Avec SONGTAABA, c'est moi qui paye quand vous m'appelez "
Code d'accès "xxx"n" Telmob#+OK
Progressons ensemble !


Remixe ta sonnerie avec
MuZiki
Epate tes potes !
Fais leur écouter ton hit préféré.
Infoline : 1102
Progressons ensemble !

Rapport des commissaires aux comptes
Exercice clos le 31 décembre 2013

SECCAPI SARL
Françoise TOE
Expert-Comptable Diplômée d'Etat
Associée Gérante
01 BP 4908 Ouagadougou 01
BURKINA - FASO

SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL
Oumarou Gilbert SINARE
Expert-Comptable
Associée Gérant
BP 3800 Ouagadougou 01
BURKINA - FASO

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL-SA)
01 BP 10 000 OUAGADOUGOU - BURKINA FASO

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A l'ASSEMBLÉE GENERALE DES ACTIONNAIRES

Comptes annuels - Exercice clos le 31 Décembre 2013

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, et portant sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société ONATEL S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'exercice professionnel. Ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels.

Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables du système comptable OHADA, réguliers et sincères et donnent, pour tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ONATEL-SA à la fin de cet exercice.

II VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'article 713 de l'Acte Uniforme du 17 avril 1997 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de l'Office National de Télécommunications (ONATEL-SA).

Fait à Ouagadougou, le 19 mars 2014.

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Pour SECCAPI

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL

Françoise TOE
Associée Gérante
Expert Comptable Diplômée d'Etat

Pour SOFIDEC

Oumarou Gilbert SINARE
Associé Gérant
Expert Comptable

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL-SA)
01 BP 10 000 0UAGADOUGOU - BURKINA FASO

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A L'ASSEMBLÉE GENERALE DES ACTIONNAIRES
Exercice clos le 31 Décembre 2013

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, et en application de l'article 442 de l'Acte uniforme du 17 avril 1997 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous vous présentons notre rapport spécial sur les conventions visées aux articles 438 et 448 dudit Acte uniforme.

I. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2013

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice 2013 et visée par les articles 438 et 448 de l'Acte Uniforme, et nos contrôles n'en ont pas relevé.

II CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2013

❖ Contrat d'engagement de services du 20 septembre 2007 entre ONATEL S.A. et la Société MAROC TELECOM

Nature de la convention	Assistance technique de **MAROC TELECOM** au profit de ONATEL SA	
Périmètre des prestations fournies par Maroc Telecom	Les prestations apportées à l'ONATEL par MAROC TELECOM faisant l'objet du Contrat, porteront sur les domaines suivants: ◆ la stratégie et le développement ◆ l'organisation ◆ les réseaux fixes et mobiles ◆ le commercial et le marketing ◆ les finances ◆ les achats ◆ les ressources humaines ◆ les systèmes d'information ◆ les interconnexions et les engagements réglementaires de l'ONATEL	
Administrateur intéressé	M. Larbi GUEDIRA	
Durée	Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour	des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties
Date de prise d'effet	20 septembre 2007	
Rémunérations	**Article 6.1.1 - Interventions ponctuelles de personnels :** L'intervention de personnels de MAROC TELECOM au titre de la fourniture des prestations, sera facturée à l'ONATEL conformément au schéma tarifaire ci-après : - Manager de projet, Directeurs et Chefs de divisions : 535 Euros HT/jour -Experts et Techniciens, Chefs de services et Cadres : 350 Euros HT/jour Cette facturation étant complétée de tous frais annexes dûment justifiés. **Article 6.1.3 - Personnel Expatrié :** L'ONATEL prendra à sa charge l'intégralité des coûts liés à l'expatriation de personnels au sens de	l'article 2.2 du contrat et remboursera à MAROC TELECOM, à l'identique, l'ensemble des coûts que MAROC TELECOM serait conduite à supporter du fait de l'expatriation de ces personnels. **Article 6.1.3 - Prestations et fournitures par des tiers :** En sus des facturations établies au titre des articles 6.1.1 et 6.1.2 cidessus, l'ONATEL remboursera à MAROC TELECOM, sur justificatifs, les dépenses payées par MAROC TELECOM à des tiers à l'occasion de l'exécution et pour les besoins des prestations, sous réserve que lesdites dépenses soient préalablement acceptées par l'ONATEL, majorées d'un montant de 10% au titre des frais de gestion de MAROC TELECOM.
Modalités de facturation	Les sommes dues par l'ONATEL à MAROC TELECOM au titre du Contrat donneront lieu à l'établissement d'une facture trimestrielle émise	pour chaque trimestre échu, le 15 du mois suivant. Cette facture sera accompagnée des détails des montants réclamés et des prestations réalisées.
Effets produits durant l'exercice	Le montant global porté en charges par l'ONATEL au titre de l'exécution du contrat	durant l'exercice 2013, s'élève à **901 920 170** FCFA

❖ Autre contrat relevant des conventions règlementées

Nous avons relevé que depuis l'exercice 2002, ONATEL-SA a mis à disposition du Ministère des Infrastructures, du Désenclavement et des Transports un bâtiment à usage de bureau situé à la Rotonde (Ouagadougou). **Cette mise à disposition doit être formalisée par une convention à soumettre à l'approbation du Conseil d'Administration.**

Nous notons que, par correspondance en date du 20 mars 2014, ONATEL a saisi le ministère concerné pour la régularisation de cette affectation.

Fait à Ouagadougou, le 19 mars 2014

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Pour SECCAPI

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE SECCAPI SARL
980 Ave Cheikh Anta Diop / Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 33 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info

Françoise TIJE
Associée Gérante
Expert Comptable Diplômée d'Etat
Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso

Pour SOFIDEC

SOFIDEC Membre du réseau NEXIA INTERNATIONAL

Oumarou Gilbert SINARE
Associé Gérant
Expert Comptable
Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso



Bilan Actif

ONATEL - SA

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE SECCAPI SARL 980 Av. Léopold Sedar Senghor Secteur 15 Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908 Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info www.seccapi.info

- 23 -

Bilan au 31.03. 2013

BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 1/2

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : 01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : 00000624 T Exercice clos le : 31/12/2013 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2013 Brut	Amort/Prov	Net	Exerxice 2012 Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	**Charges immobilisées**				
AB	Frais d'établissement et charges à répartir	23 513 625		23 513 625	48 955 694
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	**Immobilisations incorporelles**				
AE	Frais de recherche et développement	13 189 983		13 189 983	13 189 983
AF	Brevets, licences, logiciels	38 648 563 923	24 601 464 261	14 047 099 662	17 223 960 754
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	3 424 608 079	61 630 000	3 362 978 079	3 234 415 225
AK	Bâtiments	10 160 963 801	7 315 097 992	2 845 865 809	3 153 775 426
AL	Installations et agencements	311 662 217 616	207 170 885 322	104 491 332 294	110 709 458 695
AM	Matériel	9 667 255 259	8 627 072 934	1 040 182 325	1 333 962 333
AN	Matériel de transport	5 135 032 827	4 849 469 331	285 563 496	449 282 087
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	710 723 929		710 723 929	1 155 581 027
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	2 073 444 202	675 452 564	1 397 991 638	1 454 976 081
AS	Autres immobilisations financières	238 534 860		238 534 860	223 773 060
AZ	**TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)**	381 758 048 104	253 301 072 404	128 456 975 700	139 001 330 365
	ACTIF CIRCULANT				
BA	**Actif circulant H. A. O.**				
BB	**Stocks**				
BC	Marchandises	450 237 176	238 531 236	211 705 940	462 772 508
BD	Matières premières et autres	5 058 083 843	697 742 114	4 360 341 729	3 815 677 301
	Approvisionnements				
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	**Créances et emplois assimilés**				
BH	Fournisseurs, avances versées	305 011 976	130 332 443	174 679 533	169 679 533
B I	Clients	37 323 595 672	23 031 669 897	14 291 925 775	15 649 580 408
BJ	Autres créances	57 377 738 074	4 925 679 074	52 452 059 000	51 121 582 075
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	100 514 666 741	29 023 954 764	71 490 711 977	71 219 291 825
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	19 789 579		19 789 579	19 789 579
BR	Valeurs à encaisser	709 429 518		709 429 518	405 398 150
BS	Banques, chèques postaux, caisse	7 337 645 395	392 234 651	6 945 410 744	6 578 512 705
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	8 066 864 492	392 234 651	7 674 629 841	7 003 700 434
BU	**Ecarts de conversion-Actif (IV)** (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	490 339 579 337	282 717 261 819	207 622 317 518	217 224 322 624

Bilan Passif

ONATEL - SA

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE SECCAPI SARL 980 Av. Léopold Sedar Senghor Secteur 15 Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908 Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info www.seccapi.info

- 24 -

Bilan au 31.03. 2013

BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 3/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : 01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : 00000624 T 31/12/2013 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 2013	Exercice 2012
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	**Capital**	34 000 000 000	34 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé -		
CC	**Primes et réserves**		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	19 611 880 075	26 644 726 576
CE	Ecarts de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	5 572 577 608	4 353 293 886
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -		
C I	**Résultat net de l'exercice** (bénéfice + ou perte -)	20 360 335 841	12 192 837 221
CK	**Autres capitaux propres**		
CL	Subventions d'investissement	8 207 751	152 190 817
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	79 553 001 275	77 343 048 500
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts	15 877 666 163	19 779 379 457
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	11 159 500 170	11 927 670 228
DD	Provisions financières pour risques et charges	4 066 018 977	4 893 421 253
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	31 103 185 310	36 600 470 938
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	110 656 186 585	113 943 519 438
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	11 212 679 489	14 826 981 359
D I	Clients, avances reçues	60 529 178	41 179 167
DJ	Fournisseurs d'exploitation	24 276 063 740	20 412 411 921
DK	Dettes fiscales	5 892 206 353	10 358 080 169
DL	Dettes sociales	3 624 109 560	5 675 645 964
DM	Autres dettes	42 931 647 547	40 371 193 951
DN	Risques provisionnés	300 000 000	
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	88 297 235 867	91 685 492 531
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	8 492 310 601	7 322 710 054
DS	Banques, découverts	176 584 465	4 272 600 601
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	8 668 895 066	11 595 310 655
DV	**Ecarts de conversion-Passif (V)** (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	207 622 317 518	217 224 322 624

Compte résultat – Charges :

ONATEL - SA

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

- 19 -

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS — Sigle usuel : ONATEL SA

Adresse : 01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : 00000624 T — Exercice clos le : 31/12/2013 — Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES		Exercice 2013	Exercice 2012
	ACTIVITE D'EXPLOITATION			
RA	Achats de marchandises		67 421 203	538 056 715
RB	- Variation de stocks	(- ou +)	5 959 239	457 123 524
	(Marge brute sur marchandises voir TB)			
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		3 541 844 208	2 565 897 823
RD	- Variation de stocks	(- ou +)	-480 292 081	884 275 030
	(Marge brute sur matières voir TG)			
RE	Autres achats		24 806 499 600	22 786 011 818
RH	- Variation de stocks	(- ou +)	63 399 673	-28 459 494
R I	Transports		372 478 685	430 080 326
RJ	Services extérieurs		18 771 868 395	17 807 356 669
RK	Impôts et taxes		1 574 785 329	2 954 385 164
RL	Autres charges		1 488 763 935	2 233 274 249
	(Valeur ajoutée voir TN)			
RP	Charges de personnel (1)		15 654 453 190	16 978 743 443
	(1) dont personnel extérieur	1 214 288 665 / 1 310 193 522		
RQ	*(Excédent brut d'exploitation voir TQ)*			
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions		29 795 313 802	29 431 287 057
RW	**Total des charges d'exploitation**		95 662 495 178	97 038 032 324
	ACTIVITE FINANCIERE			
SA	Frais financiers		1 688 361 241	2 268 348 551
SC	Pertes de change		204 163 890	235 294 969
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		494 122 756	81 591 364
SF	**Total des charges financières**		2 386 647 887	2 585 234 884
	(Résultat financier voir UG)			
SH	**Total des charges des activités ordinaires**		98 049 143 065	99 623 267 208
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)			
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)			
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations			
SL	Charges H.A.O.			
SM	Dotations H.A.O.			
SO	**Total des charges H.A.O.**			
	(Résultat H.A.O. voir UP)			
SQ	Participation des travailleurs			
SR	Impôts sur le résultat		7 665 740 775	6 870 509 525
SS	**Total participation et impôts**		7 665 740 775	6 870 509 525
ST	**TOTAL GENERAL DES CHARGES**		105 714 883 840	106 493 776 733
	(Résultat net voir UZ)			

Compte résultat – Produits :

ONATEL - SA

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

- 20 -

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS — ONATEL SA

Adresse : 01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : 00000624 T — Exercice clos le : 31/12/2013 — Durée (en mois) : 12

Réf.	PRODUITS			Exercice 2013	Exercice 2012
	ACTIVITE D'EXPLOITATION				
TA	Ventes de marchandises			809 474 001	780 253 213
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	736 093 559	-214 927 026		
TC	Ventes de produits fabriqués				
TD	Travaux, services vendus			120 853 293 741	114 554 253 379
TE	Production stockée (ou déstockage)		(+ ou -)		
TF	Production immobilisée			427 186 521	496 816 657
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	118 218 928 135	111 600 897 183		
TH	Produits accessoires			1 036 650 526	393 202 581
T I	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	122 699 418 268	115 727 709 173		
TJ	(1) dont à l'exportation				
TK	Subventions d'exploitation				
TL	Autres produits			421 234 435	1 235 185 278
TN	VALEUR AJOUTEE	73 335 111 038	66 831 709 284		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	57 680 657 848	49 852 965 841		
TS	Reprises de provisions			1 226 335 109	62 364 648
TT	Transferts de charges			1 011 004 644	736 737 425
TW	**Total des produits d'exploitation**			125 785 178 977	118 258 813 181
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION (Bénéfice (+) ; Perte (-))	30 122 683 799	21 220 780 857		
	ACTIVITE FINANCIERE				
UA	Revenus financiers			56 760 967	75 084 269
UC	Gains de change			63 091 191	27 172 965
UD	Reprises de provisions			38 205 480	57 631 995
UE	Transferts de charges				
UF	Total des produits financiers			158 057 638	159 889 229
UG	RESULTAT FINANCIER	(+ ou -)	-2 228 590 249 / -2 425 345 655		
UH	Total des produits des activités ordinaires			125 943 236 615	118 418 702 410
U I	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)	(+ ou -)	27 894 093 550 / 18 795 435 202		
UJ	(1) dont impôt correspondant				
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)				
UK	Produits des cessions d'immobilisations				
UL	Produits H.A.O.				
UM	Reprises H.A.O.			131 983 066	267 911 544
UN	Transferts de charges				
UO	Total des produits H.A.O.			131 983 066	267 911 544
UP	RESULTAT H.A.O.	(+ ou -)	131 983 066 / 267 911 544		
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS			126 075 219 681	118 686 613 954
UZ	RESULTAT NET (Bénéfice (+) ; Perte (-))		20 360 335 841 / 12 192 837 221		

Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) :

1ère PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE
- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	**57 680 657 848**
(SA) Frais financiers	**1 688 361 241**	(TT) Transferts de charges d'exploitation	**1 011 004 644**
(SC) Pertes de change	**204 163 890**	(UA) Revenus financiers	**56 760 967**
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	**63 091 191**
(SR) Impôts sur le résultat	**7 665 740 775**	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	**9 558 265 906**		**58 811 514 650**

CAFG : Total (II) - Total (I) = **49 253 248 744** XA (N - 1) :

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = **49 253 248 744** - **18 006 400 000** = **31 246 848 744** XB (N - 1) :

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou	**251 066 568**
(BD) Matières premières	**544 664 428**	ou	
(BE) En-cours		ou	
(BF) Produits fabriqués		ou	
(A) Variation globale nette des stocks	**293 597 860**	ou	

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info



Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) :

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	**5 000 000**	ou	
(B I) Clients		ou	**1 357 654 633**
(BJ) Autres créances	**1 330 476 925**	ou	
(BU) Ecarts de conversion - Actif (1)		ou	
(B) Variation globale nette des créances		ou	**22 177 708**

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)		Ressources augmentation (+)
(D I) Clients, avances reçues		ou	**19 350 011**
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		ou	**3 863 651 819**
(DK) Dettes fiscales	**4 465 873 816**	ou	
(DL) Dettes sociales	**2 051 536 404**	ou	
(DM) Autres dettes		ou	**2 560 453 596**
(DN) Risques provisionnés		ou	**300 000 000**
(DU) Ecarts de conversion - Passif		ou	
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		ou	**226 045 206**

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	XC	**45 374 946**	ou	

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

		N	N - 1
Excédent brut d'exploitation		**57 680 657 848**	**49 852 965 841**
- Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources)	(- ou +)	**-45 374 946**	**-9 294 947 812**
- Production immobilisée		**-427 186 521**	**-496 816 657**
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	XD	**57 208 096 381**	**40 061 201 372**

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info



Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) :

Réf.	2e PARTIE : TABLEAU TAFIRE	Exercice N Emplois		Exercice N Ressources	Exercice N - 1 (E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS				
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)			////////////////////	-18 366 796
	Croissance interne				
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	352 634 993			-6 197 694 661
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	19 385 403 882			-14 226 722 965
	Croissance externe				
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	356 562 768		786 658 066	-44 297 253
FF	**INVESTISSEMENT TOTAL**	19 307 943 577			-20 487 081 675
FG	**II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)**	45 374 946	ou		9 294 947 812
FH	**A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)**	19 353 318 523	ou		-11 192 133 863
F I	**III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)**	3 614 301 870	ou		-12 213 228 242
FJ	**IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAIN** (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	15 336 095 006		////////////////////	-11 146 546 810
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII				
FK	**B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER**	38 303 715 399	ou		-34 551 908 915

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) :

Réf.	2e PARTIE : TABLEAU TAFIRE	Exercice N Emplois		Exercice N Ressources	Exercice N - 1 (E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE				
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	18 006 400 000		49 253 248 744	31 797 807 455
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES				
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux				
FN	Subventions d'investissement	////////////////////		-12 000 003	
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)				
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS				
FQ	Emprunts (2)			10 654 721 910	14 829 260 296
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			11 489 744	10 200 000
FS	**C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT**		ou	41 901 060 395	46 637 267 751
FT	**D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)**		ou	3 597 344 996	12 085 358 836
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE				
	Trésorerie nette				
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	-994 265 225			
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	-4 591 610 221			
FW	**Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)**	3 597 344 996	3 597 344 996 ou		-12 085 358 836
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé				

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois		Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		ou	7 257 021 812
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)	3 659 676 816	ou	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)	3 597 344 996	ou	
TOTAL	7 257 021 812	=	7 257 021 812

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

Abréviations et sigles

ADSL	Asymetrie digital subscriber line
ARCEP	Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes
AF ou A.F	Autofinancement
BFE	Besoin de Financement d'Exploitation
BFR	Besoin En Fonds de Roulement
BP	Boîte Postale
BRVM	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
BSC	Base Station Controller
BTS	Base transceiver Station
CA	Chiffre d'affaires
CAFG	Capacité d'Autofinancement Globale
CDMA	Code Division Multiple Access
DWDM	Digital Wavelength division Multiplexing
EBE	Excédent Brut d'Exploitation
ETE	Excédent de Trésorerie d'Exploitation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
HAO	Hors Activité Ordinaire
Md (s)	Milliard(s)
MFCFA	Million de FCFA
OCS	Online Charging System
OHADA	Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires
ONATEL	Office National des Télécommunications
SA	Société Anonyme
MMS	Multimedia Messaging Service
SMS	Short message service
STM1	Synchronous Transfert Module 1
3G	Troisième Génération
4G	Quatrième Génération
TTC	Toutes taxes comprises









OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO
Société Anonyme avec conseil d'Administration au capital de 34 000 000 000 F CFA
Siège social : 705, avenue de la Nation, 01 BP 10 000, Ouagadougou 01 Burkina Faso
Inscrit au RCCM : BF OUA 2011 M 4594

IAG S.A. : +226 50 37 27 79