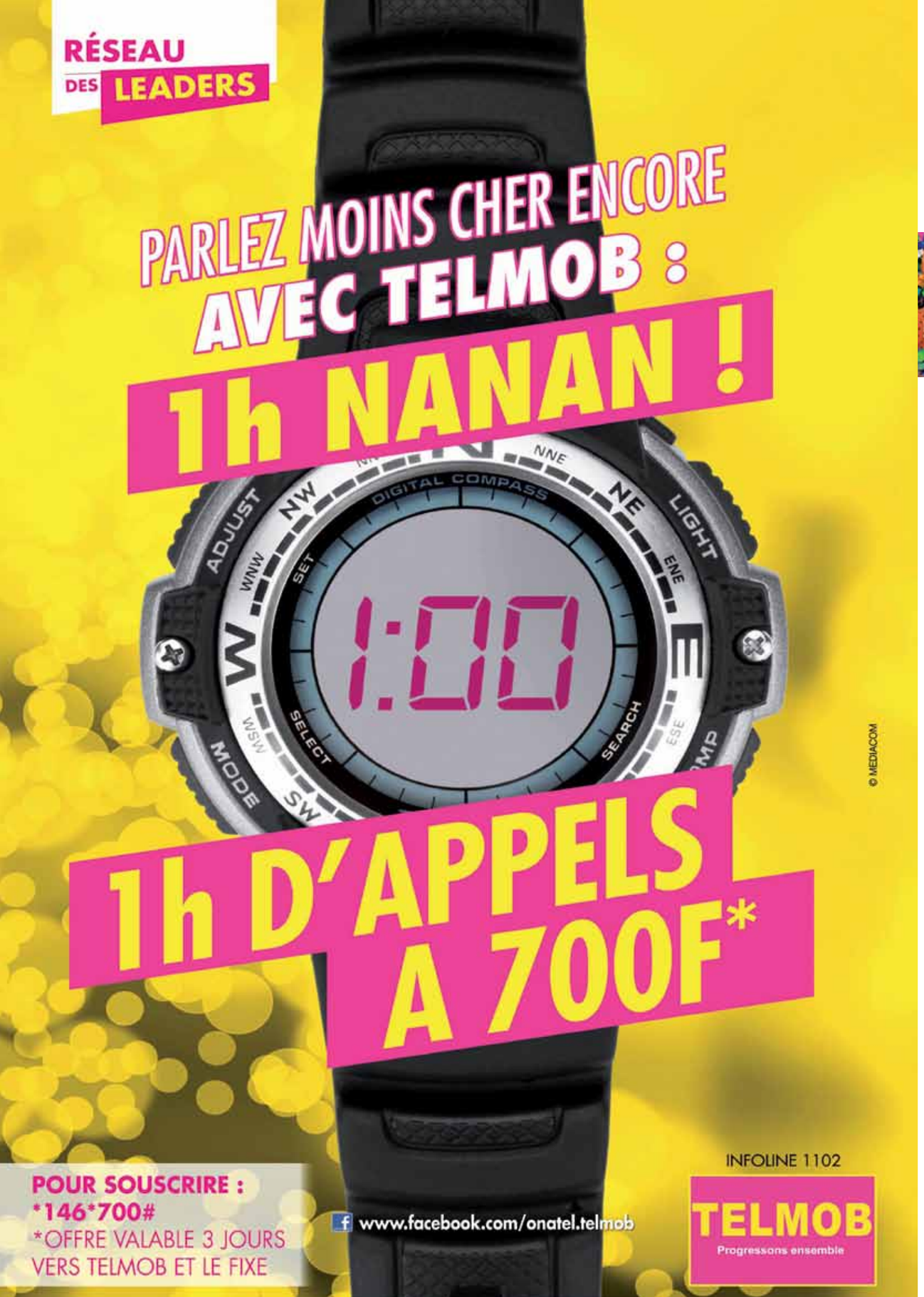


ONATEL

Rapport Annuel de Gestion 2014

Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 15 avril 2015

ONATEL SA
Leader des Télécommunications au Burkina



Rapport Annuel de Gestion 2014

Sommaire









Mot de la présidente du Conseil d'Administration 5

Mot du Directeur Général 7

Gouvernance de ONATEL-SA 9

Faits marquants 2014 11

Résultats 2014 12-15

Etats financiers 16-17

Vie boursière du titre 18

Perspectives de développement en 2015 21

Projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire 22-23

Rapport des commissaires aux comptes 26

Rapport spécial des commissaires aux comptes 27-28

Abréviations et sigles 38



Mot de la Présidente du Conseil d'Administration



Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Présidente du Conseil d'Administration

Cher Actionnaire,

2014 a été pour ONATEL-SA une année pleine de défis considérables résultant de l'intensification de la concurrence et des mesures règlementaires durcies.

Par rapport à l'exercice précédent, le résultat net a enregistré un retrait de 3% essentiellement imputable au contexte difficile des affaires. Néanmoins, le rendement de cette année reste largement positif et se positionne confortablement par rapport aux entreprises du même secteur d'activité.

La bonne perspective s'est en effet traduite par la croissance de l'activité de notre entreprise surtout mobile avec un parc d'abonnés de plus de 5,4 millions de clients, en progression de 18%.

Aussi, malgré les différentes pressions, notre entreprise a bien résisté en faisant progresser le chiffre d'affaires de +7% et la base clients de +17% par rapport à 2013.

ONATEL-SA a continué de s'affirmer en mobilisant à tous les niveaux et en lançant sans attendre des projets majeurs de développement durable et pourvoyeurs de richesse continue.

Un accent particulier a été mis sur l'investissement afin de continuer à moderniser, innover et accroitre le volume du trafic. Pour ce programme d'expansion, nous avons mobilisé plus de 22,55 milliards de FCFA qui a permis d'améliorer de façon très sensible la qualité de service et d'élargir la base clients avec plus de 825 000 nouveaux clients mobile.

En 2014, nous avons à divers niveaux avec des initiatives suffisamment muries, bâti un système d'information orienté vers le client destiné à asseoir régulièrement toute la politique d'attrait de nos offres en phase avec les différentes mutations du marché.

Les nouvelles offres telles que le développement de nouvelles fonctionnalités de Mobicash (recharge mobile, paiement des factures), le lancement du système de fidélité à points, l'extension de la bande passante internet pour offrir l'internet à haut débit, la mise en application des nouveaux tarifs vers l'international (tarif par zone) et bien d'autres services à forte valeur ajoutée, toutes adaptées aux besoins spécifiques de la clientèle publique et ou professionnelle, qui exige de ONATEL-SA une technologie différenciante aux ères nouvelles, ont été lancées.

Malgré le retrait du résultat constaté, le personnel bien formé n'a pas du tout démérité et restera toujours mobilisé autour des défis combien importants pour des performances financières et opérationnelles renforcées.

Il s'agira donc pour ce personnel qualifié, d'apporter toutes les expertises bien recherchées et déployées partout sur tous les métiers de notre entreprise pour trouver des solutions appropriées à toutes les sollicitudes de la clientèle.

Au cours de cet exercice, ONATEL-SA a aussi concilié le commercial avec le social en restant présent pour exprimer sa citoyenneté et sa responsabilité sociale, en réservant une oreille attentive aux besoins des étudiants par l'octroi de bourses d'étude, par des actions plurielles d'aides aux associations humanitaires, aux confessions religieuses et à la promotion du sport dans bien de disciplines. La sensibilité de notre entreprise s'est aussi faite observer par notre soutien aux blessés de l'insurrection qu'a connu notre pays les 30 et 31 octobre 2014.

Notre entreprise, sous les bonnes règles de gestion dans cette nouvelle phase, s'engage à affaiblir les effets des facteurs de pression sur nos marges par notre forte détermination collective à produire plus pour la réalisation de nos objectifs.

2015 s'annonce comme une année des grands défis. Toutes les forces fédératrices ne seront pas moins actives pour faire de ONATEL-SA, une entreprise encore moderne et prospère pour ses clients, ses actionnaires et ses employés.

La poursuite de l'effort d'investissement, l'optimisation des coûts et la gestion rationnelle et efficace des moyens humains seront des leviers majeurs pour un rendement meilleur.

Au regard du résultat positif qui sera encore apporté sur 2015 sous-tendu par notre engagement indéfectible d'assurer de la croissance, le Conseil d'Administration propose de maintenir une politique incitative de distribution de dividendes aux actionnaires.

Pour l'atteinte de ses objectifs, ONATEL-SA sait toujours s'adosser sur la confiance renouvelée de ses partenaires pour continuer à accomplir sa mission qui est celle de la création de valeur et de richesse.

Marie Claire Kadeoua /Taminy
Chevalier de l'Ordre National



Mot du Directeur Général



M. Sidi Mohamed NAIMI
Directeur Général

Cher Actionnaire,

L'année 2014 a été marquée par un contexte difficile avec notamment des pressions fiscales et règlementaires qui ont impacté la croissance de nos résultats financiers.

ONATEL-SA y a répondu par le lancement de plusieurs projets structurants en alliant force et compétitivité à divers niveaux, une politique d'abondance et de promotions ainsi qu'une animation permanente du marché.

Nous n'avons pas du tout attendu pour accroitre les facteurs de développement durable et de promotion continue de l'activité susceptibles de renverser le jeu concurrentiel en notre faveur.

Aussi, nous avons su insuffler une avancée technologique notable aux fins de consolider notre position de leader sur le marché et d'assurer une croissance régulière.

Le développement des offres innovantes, la forte dynamique commerciale et le niveau d'investissement consenti sont à l'origine des bons résultats opérationnels réalisés en 2014.

Les importants investissements ainsi réalisés représentent 17% du chiffre d'affaires. Ces efforts ont permis d'étendre et d'accroitre les capacités de nos équipements, d'améliorer la qualité de service, et de sécuriser notre réseau.

Pour cette année 2014, ONATEL-SA dispose d'une base de données clients de près de 5,6 millions contre 4,6 millions en 2013.

La téléphonie mobile, principal levier de croissance, affiche un parc de près de 5,5 millions de clients et a permis de recruter sur l'année plus de 825 000 nouveaux clients.

En 2014, le parc actif fixe s'est encore rétréci du fait de la forte attractivité du mobile prépayé et ressort à 80 716 clients actifs.

La même tendance baissière s'observe également sur le parc internet qui continue de subir les effets de la fiabilisation et s'établit à 16 291 clients en 2014 contre 24 656 clients en 2013. Néanmoins, près de 1,2 million de clients ont surfés sur le web à travers leurs mobiles ce qui fait de cette activité la plus attractive en termes de connexions pour les clients.

Au cours de l'exercice 2014, ONATEL-SA a réalisé un chiffre d'affaires de 130,93 milliards de FCFA, en progression de 7% par rapport à 2013.

Le résultat net, négativement impacté par des prélèvements fiscaux mais renfloué par l'optimisation des coûts et la hausse du chiffre d'affaires, s'affiche à 19,66 milliards de FCFA contre 20,36 milliards de FCFA en 2013.

Au terme des exigences par la règlementation du Conseil Régional de l'Epargne Publique et des Marchés Financiers aux sociétés cotées, ONATEL-SA qui s'est engagée depuis fin 2013 dans un processus de notation financière obtient de l'agence WARA la note « BBB- en grade d'investissement » avec perspective stable, ce qui permet d'émettre sur le marché financier sans garantie.

Au regard du programme ambitieux d'investissements, nous nous sommes engagés à permettre une meilleure productivité de l'activité.

En 2015, notre devoir d'agir vite et bien ne manquera pas de justesse au quotidien pour bien contenir les menaces du marché, consolider davantage la confiance de nos clients et de nos partenaires mais surtout , conforter l'engagement de tous les collaborateurs de ONATEL-SA à mieux servir leur entreprise.

Les leviers de la stratégie de croissance durable pour rester leader passe nécessairement par le capital humain au cœur du processus de transformation de la société et ce, afin de mieux servir les clients qui font confiance à nos produits et services.

Sous réserve de tout nouvel événement exceptionnel majeur qui viendrait à perturber notre activité, il est permis au stade actuel d'affirmer que la dynamique dans laquelle ONATEL-SA s'est inscrite pour cette nouvelle année 2015 annonce de bons augures sur des performances financières améliorées avec une contribution plus importante de l'ensemble des activités aux performances de l'entreprise.

Monsieur Mohamed Naimi



Gouvernance de ONATEL-SA



Mme Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Présidente du Conseil d'Administration



M. Larbi GUEDIRA
Directeur Général des Services

Mme Léa ZAGRE/RIMTOUMDA
Administrateur des services Financiers





M. Lamoussa OUALBEOGO
Secrétaire Général du Ministre des Postes et de l'économie numérique

Mme Janie LETROT
Directeur Général Réglementation, et Affaires Juridiques





M. Hassan RACHAD
Directeur des Ressources Humaines

M. Nazaire PARE
Directeur Général du commerce





M. Brahim BOUDAOUD
Directeur Marketing

M. Laurent MAIROT
Directeur Général Administratif et Financier





Faits marquants 2014

L'année 2014 a été marquée par les événements suivants :

Janv. 2014

- Instauration d'une nouvelle taxe spécifique de 5% du CA des sociétés de télécommunications
- Obtention de l'agrément au régime C du code des investissements
- Sauvegarde des répertoires
- Forfaits mobile

Mars 2014

Dépassement du seuil de 5 millions d'abonnés

Avril 2014

- Baisse de la terminaison d'appel du mobile à 20 FCFA pour le mobile
- Notification par le régulateur d'une pénalité de 2,07 Mds de FCFA pour manquement présumé aux prescriptions du cahier des charges
- Notation financière de ONATEL-SA par WARA



Juillet 2014

- Redressement fiscal au titre de l'année 2010

Août 2014

- Mise en application des nouveaux tarifs vers l'international (tarif par zone)
- Extension de la bande passante internet pour offrir l'internet à haut débit

Sept. 2014

- **Solutions entreprises PABX et IPBX**
- **Forfaits illifixe Entreprise**
- **Offre d'hébergement des sites web**
- **paiement des factures via MOBICASH**
- **Lancement du système de fidélité à points (Be Happy)**

Déc. 2014

- Dénumérotation d'une partie de la téléphonie fixe
- Notification d'un redressement fiscal au titre des années 2011, 2012 et 2013

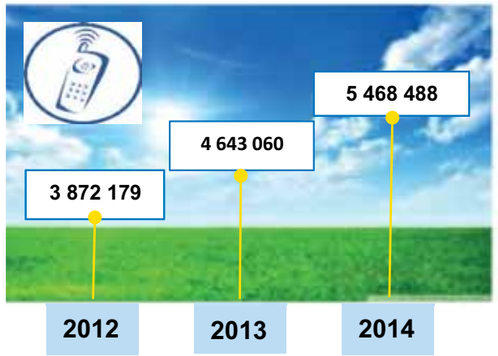
Résultats 2014

Base clients : Près de 5,6 millions de clients :

La base clients de ONATEL enregistre une croissance soutenue sous une bonne dynamique commerciale et une qualité de service du réseau conforme aux attentes.

	2012	2013	2014	%
Mobile	**3 872 179**	**4 643 060**	**5 468 488**	**18%**
Prépayé	3 865 702	4 636 083	5 461 403	18%
Postpayé	6 477	6 977	7 085	2%
Fixe	**141 358**	**137 421**	**124 595**	**-9%**
Internet	**29 828**	**24 656**	**16 291**	**-34%**

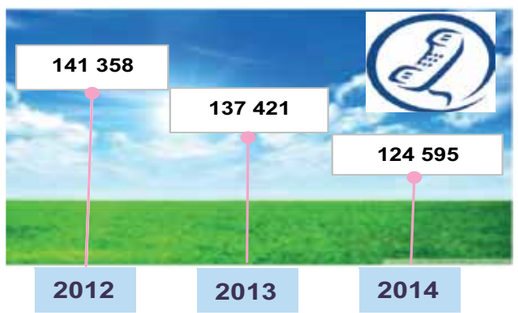
Mobile : Parc à près de 5,5 millions de clients, en hausse de 18% par rapport à 2013

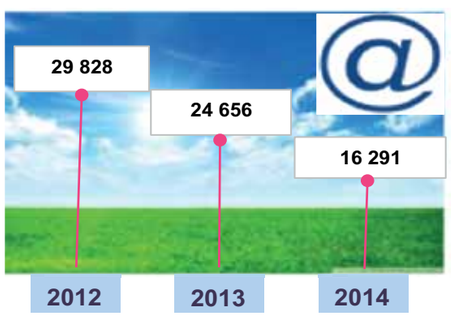


Le parc mobile prépayé continue d'être le relai de croissance et ressort en fin 2014 à Près de 5,5 millions de clients en progression de 18%. L'attractivité des offres commerciales, la forte présence sur le terrain et la qualité de service ont été les axes majeurs à cette tendance haussière.

Fixe et internet :

Le parc fixe s'affiche à fin décembre 2014 avec 124 595 clients en recul de 9% notamment sous la forte concurrence du mobile prépayé.



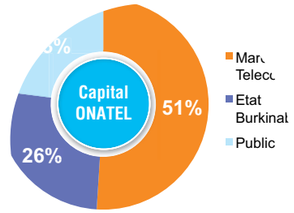


Le repli enregistré au niveau du parc internet s'impute à la poursuite de la fiabilisation du parc Internet

Compte de résultat au 31 décembre 2014

Le Chiffre d'affaires en hausse

(En MFCFA)	2013	2014	%
Chiffre d'affaires	122 699	130 926	7%
Résultat d'exploitation	30 123	26 726	-11%
Résultat Financier	-2 229	-2 030	-9%
Résultat Net	20 360	19 665	-3%



TELMOB
Progressons ensemble

En 2014, le chiffre d'affaires de ONATEL-SA affiche une progression de 7% et ressort à 130,93 Mds FCFA contre 122,70 Mds FCFA en 2013. La société a bénéficié essentiellement de la croissance de son parc mobile et de la hausse du trafic entrant de l'international.

Sous l'effet de la hausse des coûts opérationnels, notamment les impôts et taxes, le résultat d'exploitation enregistre un retrait de 11% par rapport à 2013 et le résultat net en recul de 3%.

2014

93,5% de la population couverte

251,6 milliards FCFA de capitalisation boursière

287 relations Roaming

5,47 millions de clients mobiles

Contributeur fort et structurant **35,93 Mds FCFA** de Contribution fiscale

1 028 BTS pour densifier et fluidifier le réseau



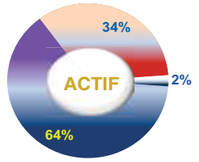


Synthèse des masses du bilan au 31 décembre 2014

Le total du bilan s'établit à 192,4 milliards de FCFA, en baisse de 7% par rapport à 2013.

Actif	2013	2014	%
Actif Immobilisé	128 457	122 605	-5%
Actif Circulant	71 491	65 347	-9%
Trésorerie - Actif	7 675	4 432	-42%
TOTAL BILAN	207 622	192 384	-7%

Répartition total bilan par Masse en fin 2014



Actif Immobilisé 64%

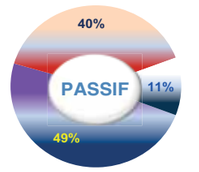
Actif Circulant 34%

Trésorerie - Actif 2%

L'actif immobilisé enregistre un recul de 5% contre 8% en 2013. Cette amélioration s'explique par le niveau élevé des investissements réalisés en 2014.
Les créances s'améliorent en affichant une baisse de 9% sous l'effet de l'intensification des efforts de recouvrement. La trésorerie-actif baisse de 42% au vue de l'importance des engagements financiers régularisés en fin d'année.

Passif	2013	2014	%
Ressources stables	110 656	93 853	-15%
Passif Circulant	88 297	76 315	-14%
Trésorerie - Passif	8 669	22 216	156%
TOTAL BILAN	207 622	192 384	-7%

Répartition total bilan par Masse en fin 2014



Ressources stables 49%

Actif Circulant 40%

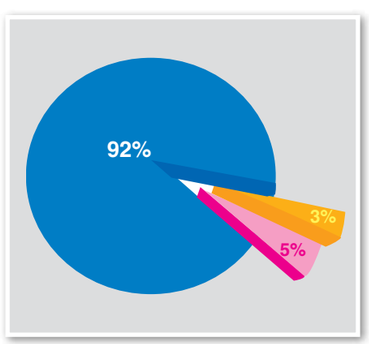
Trésorerie - Passif 11%

Les ressources stables enregistrent un retrait de 15%. Cette tendance s'explique par le double effet des dividendes exceptionnels et du résultat de 2014, atténué par le nouveau emprunt contracté et dont le début de paiement est prévu en juin 2015.
Les dettes du passif circulant enregistrent une baisse de 14% en raison de l'apurement des impayés des principaux équipementiers et de la compensation des comptes avec Telecel.
Le recours à des crédits à court terme pour financer la distribution de dividendes explique la hausse de la trésorerie-passif.

Investissements 2014

A fin décembre 2014, ONATEL-SA a réalisé des investissements de plus de 22,5 Mds FCFA destinés à la modernisation du réseau, l'extension des capacités pour faire face à l'augmentation du trafic, la sécurisation des liaisons de transmission et le renforcement des équipements d'énergie.

Réseau | Logistique | Commercial



Principaux projets

Réseau Mobile

- Extension de la couverture réseau 2G et 3G aux localités et axes routiers décrits dans le cahier des charges et aux localités à fort potentiel : 87 sites 2G et 76 nodes B ;
- Modernisation du réseau BSS de Ouagadougou ;
- Extension de la plateforme SMSC à 4000 SMS/Seconde ;
- Installation d'une Plateforme de facturation Internet Mobile.



Réseau fixe et internet

- Réalisation de nouvelles liaisons de transmission (Ouaga-Léo, Kaya-Koupéla, Ouahigouya-Dédougou) ;
- Réalisation de liaisons de transmission en NG-WDM ;
- Extension du centre de transit international (CTI) ;
- Densification du réseau CDMA (installation de 8 nouvelles BTS) ;
- Extension des sites ADSL.



Environnement

- Installation de 65 nouvelles stations en énergie solaire ;
- Fourniture de plus de 50 nouveaux groupes électrogènes pour sécuriser l'énergie des sites face aux délestages.

Système d'information

- Création du centre de Back-up et de reprise des activités SI (phase 1).





États financiers

Evolution du bilan :

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2014 s'établit à 192 391 millions FCFA, en baisse de 7% par rapport à 2013.

Actif du Bilan:

Actif	Exercice AU 31 12 2014			2013	%
	Brut	Amort./Prov.	Net		
Charges immobilisées	**3**	**0**	**3**	**24**	**-87%**
Frais d'établissement et autres	3	0	3	24	-87%
Immobilisations incorporelles	**39 480**	**27 192**	**12 288**	**14 060**	**-13%**
Frais de recherche et de développemt	173	0	173	13	0
Brevets, licences, logiciels	39 307	27 192	12 115	14 047	-14%
Immobilisations corporelles	**362 136**	**254 002**	**108 134**	**112 026**	**-3%**
Terrains	3 679	0	3 679	3 363	9%
Bâtiments	10 352	7 664	2 688	2 846	-6%
Installations et agencements	332 774	232 305	100 469	104 491	-4%
Matériel	9 879	8 977	902	1 040	-13%
Matériel de transport	5 452	5 056	396	286	39%
Avances et acomptes versés sur immo.	**377**	**0**	**377**	**711**	**-47%**
Titres de participation	**2 073**	**510**	**1 564**	**1 398**	**12%**
Autres immobilisations financières	**240**	**0**	**240**	**239**	**0%**
Total Actif Immobilisé	**404 309**	**281 703**	**122 606**	**128 457**	**-5%**
Stocks	**5 587**	**1 179**	**4 408**	**4 572**	**-4%**
Marchandises	1 002	239	764	212	261%
Matières premières et autres	4 585	940	3 645	4 360	-16%
Créances et emplois assimilés	**91 722**	**30 784**	**60 939**	**66 919**	**-9%**
Fournisseurs, avances versées	127	107	20	175	-89%
Clients	42 581	25 751	16 830	14 292	18%
Autres créances	49 015	4 926	44 089	52 452	-16%
Total Actif Circulant	**97 310**	**31 963**	**65 347**	**71 491**	**-9%**
Titres de placement	20	0	20	20	0%
Valeurs à encaisser	822	0	822	709	16%
Banques, chèques postaux, caisse	4 017	427	3 590	6 945	-48%
Total trésorerie - Actif	**4 859**	**427**	**4 432**	**7 675**	**-42%**
Ecart de conversion actif	**6**		**6**		
Total Actif	**506 484**	**314 094**	**192 391**	**207 622**	**-7%**

Actif immobilisé :

La baisse de l'actif immobilisé (-5%) sous le poids des amortissements a été ralentie par le niveau élevé des investissements réalisés en 2014. Le recul des immobilisations corporelles (-3%) et installations (-4%) s'explique par l'impact des dotations aux amortissements. L'acquisition des terrains qui s'est poursuivie en 2014 pour l'installation de nouvelles antennes, justifie la hausse de cette rubrique de 9%. Le parc automobile largement amorti a été partiellement renouvelé en 2014, réalisant ainsi une hausse de 39% par rapport à 2013.

Actif circulant :

L'actif circulant ressort à 65,35 milliards de FCFA en affichant une baisse de 9% sous l'effet de l'intensification des efforts de recouvrement.

La hausse des créances clients (+18%) demeure conforme avec la croissance du chiffre d'affaires.

La trésorerie Actif :

La trésorerie-actif baisse de 42% compte tenu du niveau élevé des engagements financiers honorés au cours de l'année.

Passif du Bilan:

Passif	2014	2013	%
Capitaux propres et ressources assimilées			
Capital	**34 000**	**34 000**	**0%**
Primes et Réserves	**6 921**	**25 184**	**-73%**
Primes d'apport, d'émission, de fusion	121	19 612	-99%
Réserves indisponibles	6 800	5 573	22%
Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	**19 665**	**20 360**	**-3%**
Autres capitaux propres	**6**	**8**	**0**
Subventions d'investissement	6	8	-26%
Total capitaux propres	**60 592**	**79 553**	**-24%**
Dettes financières et ressources assimilées			
Emprunts	21 526	15 878	36%
Dettes financières diverses	7 948	11 160	-29%
Provisions financières pour risques et charges	3 788	4 066	-7%
Total dettes financières	**33 262**	**31 103**	**7%**
Total ressources stables	**93 853**	**110 656**	**-15%**
Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	10 132	11 213	-10%
Clients, avances reçues	109	61	80%
Fournisseurs d'exploitation	24 420	24 276	1%
Dettes fiscales	3 628	5 892	-38%
Dettes sociales	3 239	3 624	-11%
Autres dettes	34 754	42 932	-19%
Risques provisionnés	39	300	-
Total Passif Circulant	**76 321**	**88 297**	**-14%**
Banques, crédits de trésorerie	18 469	8 492	117%
Banques, découverts	3 747	177	2022%
Total trésorerie - Passif	**22 216**	**8 669**	**156%**
Total Passif	**192 391**	**207 622**	**-7%**

Capitaux propres :

La distribution de dividendes exceptionnels en 2014 et le niveau du résultat de l'exercice expliquent le retrait des capitaux propres (-24%).

Dettes financières et ressources assimilées :

La hausse des dettes financières (7%) est expliquée essentiellement par le nouveau emprunt contracté en 2014 et dont le début de paiement est prévu en juin 2015.

Ressources stables :

Les ressources stables s'établissent à 93,85 milliards de FCFA en 2014 contre 110,7 milliards de FCFA en 2013, soit un retrait de 15%. Cette évolution atténuée par la hausse des emprunts s'explique notamment par le niveau de distribution des dividendes faisant de l'ONATEL une entreprise de rendement.

Passif circulant :

Les dettes du passif circulant enregistrent une baisse de 14% en raison de la régularisation des impayés des principaux équipementiers et de la compensation des comptes avec Telecel.

Trésorerie Passif :

Le recours à des crédits à court terme pour financer certains engagements financiers explique la hausse de la trésorerie-passif. Les taux négociés restent toujours avantageux pour ONATEL SA







La vie boursière du titre

Evolution du titre ONATEL à la BRVM

Les principaux indices de la BRVM ont connu une évolution appréciable au cours de l'année 2014. Le BRVM 10 s'est fixé à 267,53 points, soit une variation de +8,60% par rapport à l'année 2013. L'indice BRVM Composite a, pour sa part, gagné 11,23% à 258,08 points.

En 2014, le titre ONATEL s'est remarquablement distingué en occupant sans partage la troisième position dans le TOP 10 de l'indice BRVM 10.

Le mérite du titre date de l'opération de fractionnement réalisée depuis le 29 novembre 2013, qui lui a permis de participer à toutes les 250 séances de bourse de 2014, soit une fréquence de cotation de 100%.

Le niveau du volume des échanges sur le titre s'est quasiment multiplier par 6 par rapport à l'année dernière.

La valeur totale des échanges a connu une embellie de 35% au cours de l'année 2014 à 17,47 milliards FCFA contre 12,94 milliards de FCFA en 2013.

Le cours de clôture s'est établi à 7 400 FCFA à fin décembre 2014 en progression de 21,31% par rapport au niveau de l'année dernière qui ressort à 6 100 FCFA. Quant au cours moyen, il passe de 5 360 FCFA en 2013 à 6 929 FCFA en 2014, soit une hausse de 29,27%.

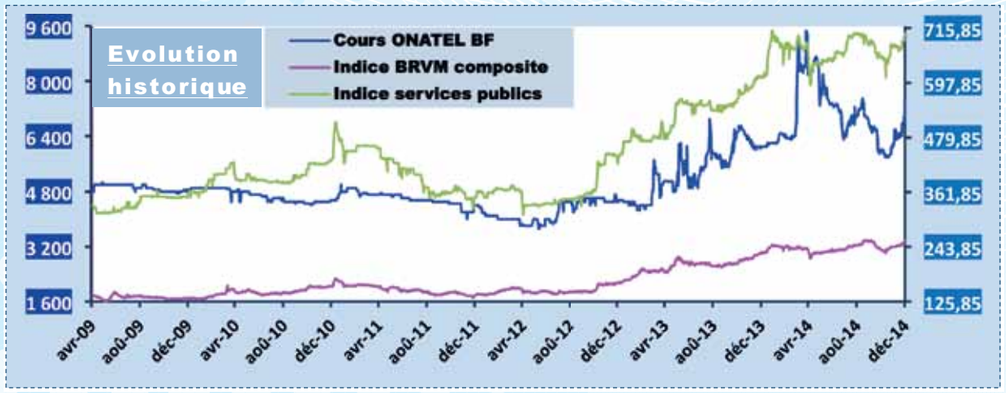
La capitalisation boursière des actions à 251,60 Mds FCFA ressort avec la même tendance similaire à celle constatée sur le cours à la clôture à fin décembre 2013.

Le pic de l'action ONATEL se situe au 25 avril 2014 à 9 460 FCFA avec une plus-value de 5 260 FCFA soit le double de son prix d'achat.

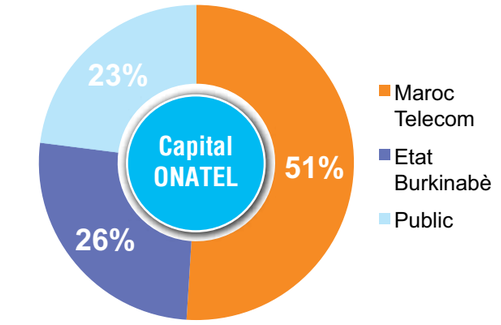
La forte baisse du cours de l'action a été enregistrée à partir du 11 novembre 2014 à l'issue des résultats publiés sur le marché financier faisant état de mesures fiscales et règlementaires défavorables. Toutefois, la dynamique du titre et sa liquidité, ont favorisé son admission dans la catégorie des small cap de l'indice international «MSCI WAEMU» (Morgan Stanley Capital International West African Economic and Monetary Union) et un regain d'intérêt de la part des analystes.

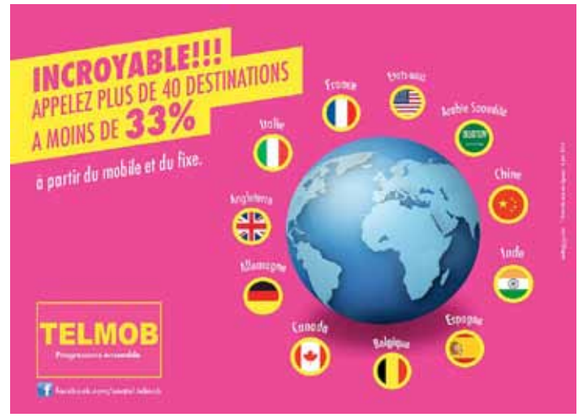
Parallèlement à cette performance, l'agence de notation financière West Africa Rating Agency (WARA) assigne à ONATEL la note Investment grade de BBB- pour sa première notation sur l'échelle régionale de WARA, assortie d'une perspective stable.

La première note de ONATEL de « BBB- » est la note minimum acceptée par le CREPMF pour émettre sans garantie, ce qui place notre entreprise dans une perspective prometteuse.

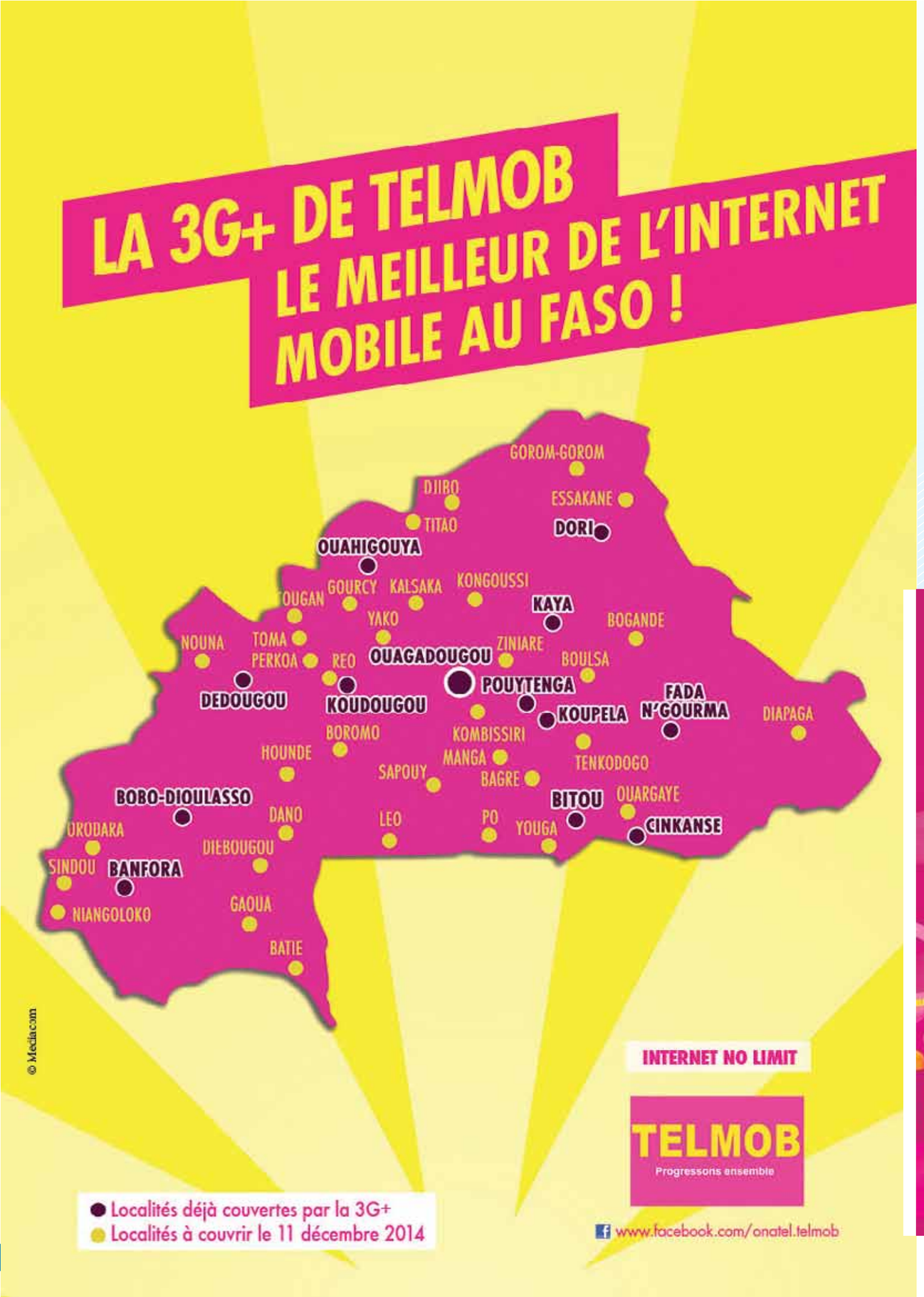


En rappel, le capital de la société au 31 décembre 2014 est de 34 milliards FCFA, réparti comme suit :









Perspectives de développement en 2015

ONATEL-SA s'inscrit dans une dynamique de développement continu en déployant ses offres innovantes et très attrayantes à des prix très compétitifs visant à renforcer son leadership sur le marché.

ONATEL-SA prévoit en cette nouvelle année 2015 des performances financières améliorées avec une contribution toujours plus importante de l'activité mobile sous réserve de tout nouvel événement exceptionnel majeur qui viendrait à perturber son activité.

Il s'agira enfin de traduire en actions concrètes les pistes d'amélioration identifiées en 2015 dans les processus majeurs de développement par :

- Le renforcement de nos positions concurrentielles pour conforter notre leadership sur le marché des télécommunications au Burkina ;
- La poursuite de la croissance portée par l'extension du réseau, la forte animation du marché autour des offres prépayées mobiles, la bande passante toujours plus large pour améliorer la connectivité de nos clients et offrir des services à forte valeur ajoutée ;
- L'enrichissement de la gamme des produits et services offerts pour continuer à assurer la croissance du chiffre d'affaires ;
- La poursuite de la politique d'optimisation des coûts pour améliorer nos marges actuelles ;
- Améliorer davantage le niveau de recouvrement des créances pour un meilleur résultat financier et des relations de partenariat fructueuses avec des tiers.



Projet de résolutions

1ère résolution :

Approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les assemblées générales ordinaires, connaissance prise :

- du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion de la société ONATEL-SA pendant l'exercice clos le 31 décembre 2014 ;
- du rapport des Commissaires aux Comptes relatif à l'exécution de leur mission au cours de cet exercice, approuve les comptes dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net de 19 664 829 179 FCFA.

L'Assemblée générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil d'administration et aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

2ème résolution :

Approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.



3ème résolution :

Affectation du résultat de l'exercice 2014

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de procéder à l'affectation du résultat de l'exercice et des primes liées au capital comme suit :

- Résultat net de l'exercice : 19 664 829 179 FCFA
- Réserves légales (10%) : 0 FCFA (limite 20% capital social atteinte)
- Primes liées au capital : 89 170 821 FCFA
- Affectation aux Dividendes : 19 754 000 000 FCFA
- Primes liées au capital après affectation : 31 622 703 FCFA

L'Assemblée Générale approuve l'affectation ci-dessus qui se traduit par la distribution d'un dividende de 19 754 000 000 FCFA à raison de 581 FCFA (soit un dividende par action net de l'IRVM de 508,375 FCFA) pour chacune des 34 000 000 actions, composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 01 juin 2015.

Conformément aux dispositions du Code des impôts, les dividendes seront assujettis à l'IRVM au taux de 12,5%. Le dividende par action net de l'IRVM ressort donc à 508,375 FCFA

4ème résolution :

Ratification de la cooptation d'administrateurs

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de ratifier la cooptation de Messieurs Oussama EL RIFAI, Emmanuel DE FEYDEAU et Saïdou YANOGO en remplacement respectivement de Monsieur Laurent MAIROT, de Madame Janie LETROT et de Monsieur Lamoussa OUALBEOGO .

Le conseil informe l'Assemblée que Monsieur Laurent MAIROT et Madame Janie LETROT ont volontairement mis fin à leur mandat et qu'il a été procédé au remplacement de Monsieur Lamoussa OUALBEOGO, ce après la tenue de notre Conseil d'administration du 04 février 2015.

Monsieur Oussama EL RIFAI ainsi nommé conservera son mandat pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2015.

Monsieur Emmanuel DE FEYDEAU ainsi nommé conservera son mandat pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2015.

Monsieur Saïdou YANOGO ainsi nommé conservera son mandat pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2015.

5me résolution :

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par la loi.





AVEC MOBICASH,
PRENEZ UNE LONGUEUR D'AVANCE



Tapez *555# puis ok pour :

- Envoyer et recevoir de l'argent partout au Burkina
- Recharger du crédit Telmob 24H/24
- Acheter des biens et services en toute sécurité.

BICIAB
GROUPE BNP PARIBAS

TELMOB
Progressons ensemble

facebook.com/onatel.telmob

EXCLUSIVITÉ

ZAK'BANGA

APPELS GRATUITS VERS TOUS LES FIXES A PARTIR DE 1000F/MOIS
+ FORFAITS VERS TOUS LES MOBILES NATIONAUX*

*en fonction de l'option choisie



© Mediacom

INFOLINE 133

www.facebook.com/onatel.telmob

ONATEL

Leader des télécommunications au Burkina Faso

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes au 31 décembre 2014

SECCAPI SARL
Françoise TOE
Expert-Comptable Diplômée d'Etat
Associée Gérante
01 BP 4908 Ouagadougou 01
BURKINA - FASO

SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL
Oumarou Gilbert SINARE
Expert-Comptable
Associée Gérant
BP 3800 Ouagadougou 01
BURKINA - FASO

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL-SA)
01 BP 10 000 0UAGADOUGOU - BURKINA FASO

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A L'ASSEMBLÉE GENERALE DES ACTIONNAIRES

Comptes annuels – Exercice clos le 31 décembre 2014

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014, et portant sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société ONATEL S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'exercice professionnel. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels.

Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.
Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables du système comptable OHADA, réguliers et sincères et donnent, pour tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ONATEL S.A à la fin de cet exercice.

II - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'article 713 de l'Acte Uniforme du 17 avril 1997 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de l'Office National de Télécommunications (ONATEL SA).

Fait à Ouagadougou, le 18 mars 2015.

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Pour SECCAPI

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
01 BP 4908 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

Françoise TOE
Associée Gérante
Expert Comptable Diplômée d'Etat
Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso

Pour SOFIDEC

SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL

Oumarou Gilbert SINARE
Associé Gérant
Expert Comptable
Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso

Rapport spécial des commissaires aux comptes

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL-SA)
01 BP 10 000 0UAGADOUGOU - BURKINA FASO

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A L'ASSEMBLÉE GENERALE DES ACTIONNAIRES

Exercice clos le 31 Décembre 2014

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, et en application de l'article 442 de l'Acte uniforme du 17 avril 1997 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous vous présentons notre rapport spécial sur les conventions visées aux articles 438 à 448 dudit Acte uniforme.

Il s'agit de toutes conventions intervenues entre votre société et l'un ou plusieurs de ses administrateurs ou entre votre société et une entreprise ayant des dirigeants communs avec l'Office National de Télécommunications (ONATEL SA).

Il nous appatient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé(s) ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions.

I. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2014

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice 2014 et visée par les articles 438 à 448 de l'Acte Uniforme, et nos contrôles n'en ont pas relevé.

II CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2014

Nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice. Ce sont :

- **Contrat d'engagement de services du 20 septembre 2007 entre ONATEL S.A. et la Société MAROC TELECOM**

Nature de la convention	Assistance technique de MAROC TELECOM au profit de ONATEL SA
Périmètre des prestations fournies par Maroc Telecom	Les prestations apportées à l'ONATEL par MAROC TELECOM faisant l'objet du Contrat, porteront sur les domaines suivants: • la stratégie et le développement • l'organisation • les réseaux fixes et mobiles • le commercial et le marketing • les finances • les achats • les ressources humaines • les systèmes d'information • les interconnexions et les engagements réglementaires de l'ONATEL
Administrateur intéressé	M. Larbi GUEDIRA
Durée	Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties
Date de prise d'effet	20 septembre 2007
Rémunérations	**Article 6.1.1 - Interventions ponctuelles de personnels :** L'intervention de personnels de MAROC TELECOM au titre de la fourniture des prestations, sera facturée à l'ONATEL conformément au schéma tarifaire ci-après : - Manager de projet, Directeurs et Chefs de divisions : 535 Euros HT/jour - Experts et Techniciens, Chefs de services et Cadres : 350 Euros HT/jour Cette facturation étant complétée de tous frais annexes dûment justifiés. **Article 6.1.2 - Personnel Expatrié :** L'ONATEL prendra à sa charge l'intégralité des coûts liés à l'expatriation de personnels au sens de l'article 2.2 du contrat et remboursera à MAROC TELECOM, à l'identique, l'ensemble des coûts que MAROC TELECOM serait conduite à supporter du fait de l'expatriation de ces personnels. **Article 6.1.3 - Prestations et fournitures par des tiers :** En sus des facturations établies au titre des articles 6.1.1 et 6.1.2 ci-dessus, l'ONATEL remboursera à MAROC TELECOM, sur justificatifs, les dépenses payées par MAROC TELECOM à des tiers à l'occasion de l'exécution et pour les besoins des prestations, sous réserve que lesdites dépenses soient préalablement acceptées par l'ONATEL, majorées d'un montant de 10% au titre des frais de gestion de MAROC TELECOM.
Modalités de facturation	Les sommes dues par l'ONATEL à MAROC TELECOM au titre du Contrat donneront lieu à l'établissement d'une facture trimestrielle émise pour chaque trimestre échu, le 15 du mois suivant. Cette facture sera accompagnée des détails des montants réclamés et des prestations réalisées.
Effets produits durant l'exercice	Le montant global porté en charges par l'ONATEL au titre de l'exécution du contrat durant l'exercice 2014, s'élève à **998 477 645 FCFA**

Rapport spécial des commissaires aux comptes

- **Autre contrat relevant des conventions règlementées**

Nous avons relevé que depuis l'exercice 2002, ONATEL SA a mis à disposition du Ministère des Infrastructures, du Désenclavement et des Transports un bâtiment à usage de bureau situé à la Rotonde (Ouagadougou). **Cette mise à disposition doit être formalisée par une convention à soumettre à l'approbation du Conseil d'Administration**.

Par correspondance en date du 20 mars 2014, l'ONATEL a saisi le ministère concerné pour la régularisation de cette affectation.

A ce jour il n'y a eu aucune évolution.

Fait à Ouagadougou, le 18 mars 2015

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Pour SECCAPI

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél : 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

Françoise TOE
Associée Gérante
Expert Comptable Diplômée d'Etat
Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso

Pour SOFIDEC

SOFIDEC
NEXIA INTERNATIONAL

Oumarou Gilbert SINARE
Associé Gérant
Expert Comptable
Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso





Bilan actif

ONATEL - SA

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél. 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

- 23 -

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/2

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : **01** **BP** **10 000** **Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice 2014 Brut	Amort/Prov	Net	Exerxice 2013 Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	**Charges immobilisées**				
AB	Frais d'établissement et charges à répartir	3 062 051		3 062 051	23 513 625
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	**Immobilisations incorporelles**				
AE	Frais de recherche et développement				13 189 983
AF	Brevets, licences, logiciels	39 480 396 400	27 192 121 955	12 288 274 445	14 047 099 662
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	3 678 728 402		3 678 728 402	3 362 978 079
AK	Bâtiments	10 352 235 925	7 663 785 243	2 688 450 682	2 845 865 809
AL	Installations et agencements	332 774 016 375	232 305 313 021	100 468 703 354	104 491 332 294
AM	Matériel	9 878 759 786	8 976 592 139	902 167 647	1 040 182 325
AN	Matériel de transport	5 452 032 827	5 055 951 047	396 081 780	285 563 496
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	376 776 413		376 776 413	710 723 929
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	2 073 444 202	509 679 634	1 563 764 568	1 397 991 638
AS	Autres immobilisations financières	239 504 860		239 504 860	238 534 860
AZ	**TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)**	404 308 957 241	281 703 443 039	122 605 514 202	128 456 975 700
	ACTIF CIRCULANT				
BA	**Actif circulant H. A. O.**				
BB	**Stocks**				
BC	Marchandises	1 002 219 038	238 531 236	763 687 802	211 705 940
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	4 585 151 083	940 446 470	3 644 704 613	4 360 341 729
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	**Créances et emplois assimilés**				
BH	Fournisseurs, avances versées	127 238 093	107 368 496	19 869 597	174 679 533
B I	Clients	42 580 617 310	25 750 599 769	16 830 017 541	14 291 925 775
BJ	Autres créances	49 014 544 569	4 925 679 074	44 088 865 495	52 452 059 000
BK	**TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)**	97 309 770 093	31 962 625 045	65 347 145 048	71 490 711 977
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	19 789 579		19 789 579	19 789 579
BR	Valeurs à encaisser	822 247 465		822 247 465	709 429 518
BS	Banques, chèques postaux, caisse	4 017 194 876	427 432 729	3 589 762 147	6 945 410 744
BT	**TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)**	4 859 231 920	427 432 729	4 431 799 191	7 674 629 841
BU	**Ecarts de conversion-Actif (IV)** (perte probable de change)	6 309 934		6 309 934	
BZ	**TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)**	506 484 269 188	314 093 500 813	192 390 768 375	207 622 317 518

Bilan passif :

ONATEL - SA

- 24 -

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : **01** **BP** **10 000** **Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 2014	Exercice 2013
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	**Capital**	34 000 000 000	34 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé -		
CC	**Primes et réserves**		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	120 793 524	19 611 880 075
CE	Ecarts de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	6 800 000 000	5 572 577 608
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -		
C I	**Résultat net de l'exercice** (bénéfice + ou perte -)	19 664 829 179	20 360 335 841
CK	**Autres capitaux propres**		
CL	Subventions d'investissement	6 066 600	8 207 751
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	**TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)**	60 591 689 303	79 553 001 275
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts	21 525 750 425	15 877 666 163
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	7 947 553 090	11 159 500 170
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 788 294 229	4 066 018 977
DF	**TOTAL DETTES FINANCIERES (II)**	33 261 597 744	31 103 185 310
DG	**TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)**	93 853 287 047	110 656 186 585
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	10 131 989 176	11 212 679 489
D I	Clients, avances reçues	108 711 393	60 529 178
DJ	Fournisseurs d'exploitation	24 419 569 099	24 276 063 740
DK	Dettes fiscales	3 628 379 502	5 892 206 353
DL	Dettes sociales	3 239 080 791	3 624 109 560
DM	Autres dettes	34 753 924 673	42 931 647 547
DN	Risques provisionnés	39 443 748	300 000 000
DP	**TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)**	76 321 098 382	88 297 235 867
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	18 469 022 757	8 492 310 601
DS	Banques, découverts	3 747 360 189	176 584 465
DT	**TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)**	22 216 382 946	8 668 895 066
DV	**Ecarts de conversion-Passif (V)** (gain probable de change)		
DZ	**TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)**	192 390 768 375	207 622 317 518

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél. 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

Compte résultat – Charges :

ONATEL - SA

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : **01** **BP** **10 000** **Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice 2014	Exercice 2013
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	223 658 971	67 421 203
RB	- Variation de stocks (- ou +)	-11 846 183	5 959 239
	(Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	1 429 694 563	3 541 844 208
RD	- Variation de stocks (- ou +)	-101 816 922	-480 292 081
	(Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	25 626 231 916	24 806 499 600
RH	- Variation de stocks (- ou +)	34 614 003	63 399 673
R I	Transports	444 045 594	372 478 685
RJ	Services extérieurs	22 482 872 916	18 771 868 395
RK	Impôts et taxes	8 034 029 499	1 574 785 329
RL	Autres charges	3 594 874 317	1 488 763 935
	(Valeur ajoutée voir TN)		
RP	Charges de personnel (1)	16 983 449 643	15 654 453 190
	(1) dont personnel extérieur 1 818 418 591	1 214 288 665	
RQ	*(Excédent brut d'exploitation voir TQ)*		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	29 576 178 891	29 795 313 802
RW	**Total des charges d'exploitation**	108 315 987 208	95 662 495 178
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	2 074 378 549	1 688 361 241
SC	Pertes de change	328 274 795	204 163 890
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	2 590 202	494 122 756
SF	**Total des charges financières**	2 405 243 546	2 386 647 887
	(Résultat financier voir UG)		
SH	**Total des charges des activités ordinaires**	110 721 230 754	98 049 143 065
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	**Total des charges H.A.O.**		
	(Résultat H.A.O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	5 033 436 100	7 665 740 775
SS	**Total participation et impôts**	5 033 436 100	7 665 740 775
ST	**TOTAL GENERAL DES CHARGES**	115 754 666 854	105 714 883 840
	(Résultat net voir UZ)		

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

SOFIDEC
Membre du réseau NEXIA INTERNATIONAL
01 BP 4908 Ouaga 01 - Tél.: (+226) 50 37 55 06/07

Compte résultat – Produits :

ONATEL - SA

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

ONATEL SA

Adresse : **01** **BP** **10 000** **Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)			Exercice 2014	Exercice 2013
	ACTIVITE D'EXPLOITATION				
TA	Ventes de marchandises			825 199 783	809 474 001
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	613 386 995	736 093 559		
TC	Ventes de produits fabriqués				
TD	Travaux, services vendus			128 441 243 263	120 853 293 741
TE	Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)				
TF	Production immobilisée			374 288 621	427 186 521
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	127 487 654 243	118 218 928 135		
TH	Produits accessoires			1 659 737 290	1 036 650 526
T I	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	130 926 180 336	122 699 418 268		
TJ	(1) dont à l'exportation				
TK	Subventions d'exploitation				
TL	Autres produits			573 265 872	421 234 435
TN	VALEUR AJOUTEE	70 117 376 155	73 335 111 038		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	53 133 926 512	57 680 657 848		
TS	Reprises de provisions			1 265 308 500	1 226 335 109
TT	Transferts de charges			1 902 643 494	1 011 004 644
TW	**Total des produits d'exploitation**			135 041 686 823	125 785 178 977
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION (Bénéfice (+) ; Perte (-))	26 725 699 615	30 122 683 799		
	ACTIVITE FINANCIERE				
UA	Revenus financiers			59 720 771	56 760 967
UC	Gains de change			147 584 156	63 091 191
UD	Reprises de provisions			168 363 132	38 205 480
UE	Transferts de charges				
UF	**Total des produits financiers**			375 668 059	158 057 638
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	-2 029 575 487	-2 228 590 249		
UH	**Total des produits des activités ordinaires**			135 417 354 882	125 943 236 615
U I	**RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)** (+ ou -)	24 696 124 128	27 894 093 550		
UJ	(1) dont impôt correspondant				
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)				
UK	Produits des cessions d'immobilisations				
UL	Produits H.A.O.				
UM	Reprises H.A.O.			2 141 151	131 983 066
UN	Transferts de charges				
UO	**Total des produits H.A.O.**			2 141 151	131 983 066
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	2 141 151	131 983 066		
UT	**TOTAL GENERAL DES PRODUITS**			135 419 496 033	126 075 219 681
UZ	RESULTAT NET (Bénéfice (+) ; Perte (-))	19 664 829 179	20 360 335 841		

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

SOFIDEC
Membre du réseau NEXIA INTERNATIONAL
01 BP 4908 Ouaga 01 - Tél.: (+226) 50 37 55 06/07

Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) :

ONATEL - SA

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**
Sigle usuel : **ONATEL SA**
Adresse : **01** **BP** **10 000** **Ouagadougou**
N° d'identification fiscale : **00000624 T** **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE
- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions d'actif immobilisé
+ Produits encaissables restants }

		E.B.E.	**53 133 926 512**
(SA) Frais financiers	2 074 378 549	(TT) Transferts de charges d'exploitation	1 902 643 494
(SC) Pertes de change	328 274 795	(UA) Revenus financiers	59 720 771
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	147 584 156
(SR) Impôts sur le résultat	5 033 436 100	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	7 436 089 444		55 243 874 933

CAFG : Total (II) - Total (I) = **47 807 785 489** XA (N - 1) :

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = **47 807 785 489** - **38 624 000 000** = **9 183 785 489** XB (N - 1) :

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises	551 981 862	ou	
(BD) Matières premières		ou	715 637 116
(BE) En-cours		ou	
(BF) Produits fabriqués		ou	
(A) Variation globale nette des stocks		ou	163 655 254

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.
(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) :

ONATEL - SA

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**
Sigle usuel : **ONATEL SA**
Adresse : **10 000** **Ouagadougou**
N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/14** (en mois) Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		ou	154 809 936
(B I) Clients	2 538 091 766	ou	
(BJ) Autres créances		ou	8 363 193 505
(BU) Ecarts de conversion - Actif (1)	6 309 934	ou	
(B) Variation globale nette des créances		ou	5 973 601 741

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)		Ressources augmentation (+)
(D I) Clients, avances reçues		ou	48 182 215
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		ou	143 505 359
(DK) Dettes fiscales	2 263 826 851	ou	
(DL) Dettes sociales	385 028 769	ou	
(DM) Autres dettes	8 177 722 874	ou	
(DN) Risques provisionnés	260 556 252	ou	
(DU) Ecarts de conversion - Passif		ou	
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	10 895 447 172	ou	

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	XC	4 758 190 177	ou	

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

		N	N - 1
Excédent brut d'exploitation		53 133 926 512	49 852 965 841
- Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources)	(- ou +)	-4 758 190 177	-9 294 947 812
- Production immobilisée		-374 288 621	-496 816 657
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	XD	48 001 447 714	40 061 201 372

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

ONATEL - SA

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS** Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

Réf.		Exercice N			Exercice N - 1
		Emplois		Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS				
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)			//////////////////	
	Croissance interne				
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	818 642 494			-352 634 993
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	22 085 695 733			-19 385 403 882
	Croissance externe				
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	1 408 477 792		1 741 455 308	430 095 298
FF	**INVESTISSEMENT TOTAL**	22 571 360 711			-19 307 943 577
FG	**II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)**	4 758 190 177	ou		-45 374 946
FH	**A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)**	27 329 550 888	ou		-19 353 318 523
F I	**III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)**	1 080 690 313	ou		-3 614 301 870
FJ	**IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS** (1)	10 271 029 454		//////////////////	-15 336 095 006
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières				
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII				
FK	**B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER**	38 681 270 655	ou		-38 303 715 399

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél. 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

SOFIDEC Membre du réseau NEXIA INTERNATIONAL

ONATEL - SA

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS** Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/14** Durée (en mois) : **12**

Réf.		Exercice N			Exercice N - 1
		Emplois		Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE				
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	38 624 000 000		47 807 785 489	31 246 848 744
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES				
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux				
FN	Subventions d'investissement	//////////////////			-12 000 003
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)				
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS				
FQ	Emprunts (2)			12 706 583 329	10 654 721 910
FR	Autres dettes financières (2)			583 307	11 489 744
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois				
FS	**C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT**		ou	21 890 952 125	41 901 060 395
FT	**D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)**	16 790 318 530	ou		3 597 344 996
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE				
	Trésorerie nette				
FU	à la clôture de l'exercice + ou - -17 784 583 755				
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou - -994 265 225				
FW	**Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)** -16 790 318 530		ou	16 790 318 530	-3 597 344 996
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé				

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois		Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)	10 951 438 040	ou	
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)	5 838 880 490	ou	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)		ou	16 790 318 530
TOTAL	16 790 318 530	=	16 790 318 530

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
SECCAPI SARL
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908
Tél. 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info
www.seccapi.info

SOFIDEC Membre du réseau NEXIA INTERNATIONAL

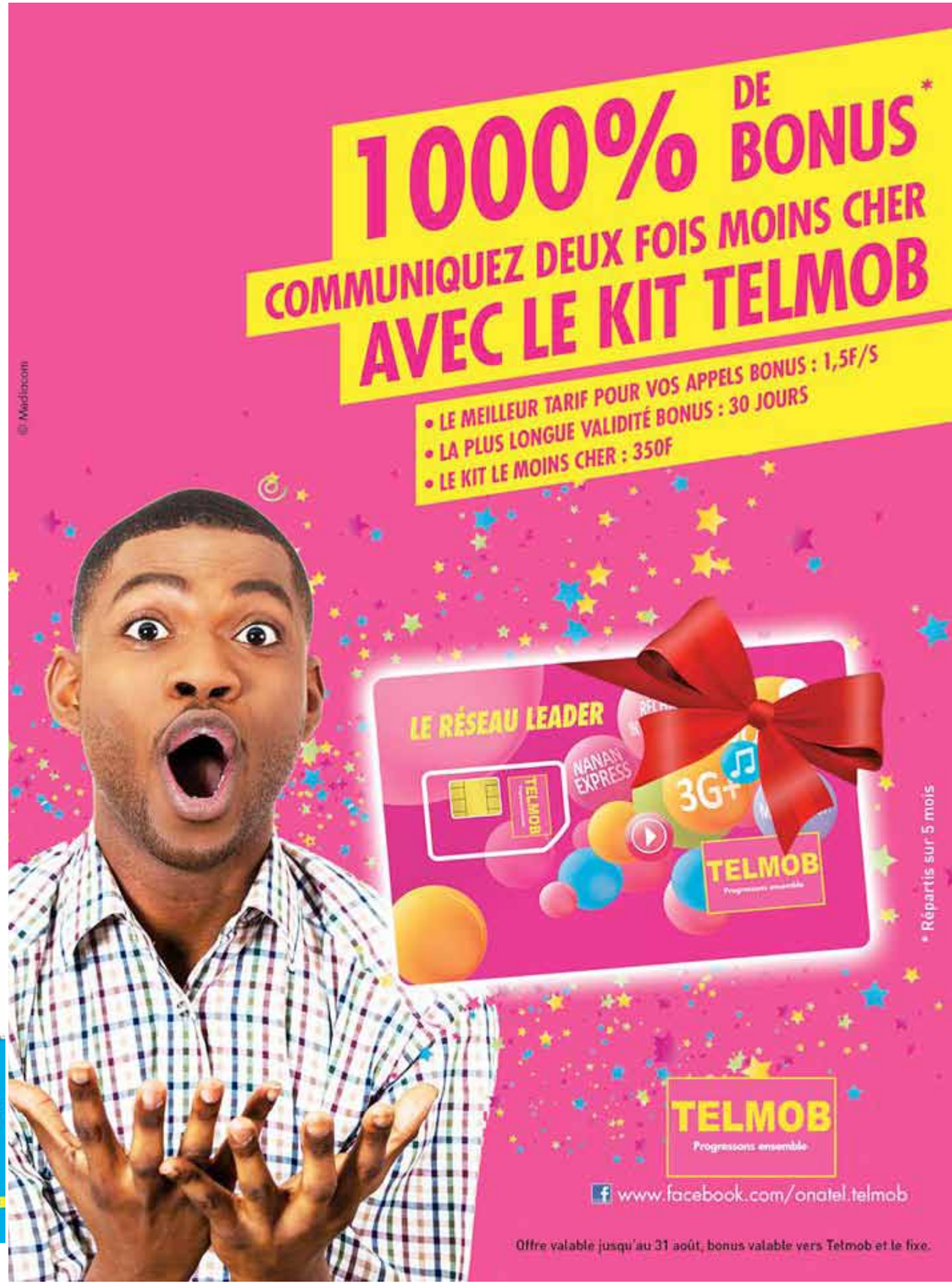
Abréviations et sigles

ADSL	:	Asymetrie Digital Subscriber Line
ARCEP	:	Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes
AF ou A.F	:	Autofinancement
BFE	:	Besoin de Financement d'Exploitation
BFR	:	Besoin en Fonds de Roulement
BP	:	Boîte Postale
BRVM	:	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
BTS	:	Base Transceiver Station
CA	:	Chiffre d'Affaires
CAFG	:	Capacité d'Autofinancement Globale
CDMA	:	Code Division Multiple Access
CES	:	Contrat d'Engagement de Services
EBE	:	Excédent Brut d'Exploitation
ETE	:	Excédent de Trésorerie d'Exploitation
FCFA	:	Franc de la Communauté Financière Africaine
GIE	:	Groupement d'Intérêt Economique
HAO	:	Hors Activité Ordinaire
Md (s)	:	Milliard(s)
MFCFA	:	Million de FCFA
OHADA	:	Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
ONATEL	:	Office National des Télécommunications
SA	:	Société Anonyme
MMS	:	Multimedia Messaging Service
SMS	:	Short Message Service
STM1	:	Synchronous Transfet Module 1
SYSCOHADA	:	Système Comptable OHADA
3G	:	Troisième Génération
2G	:	Deuxième Génération
TTC	:	Toutes Taxes Comprises
UEMOA	:	Union Économique Monétaire Ouest Africaine
Var.	:	Variation
SI	:	Système d'Information
CREPMF	:	Conseil Régional de l'Epargne Publique et des Marchés Financiers
SMSC	:	Short Message Service Center
NG-WDM	:	Next Generation-Wavelength Division Multiplexing
BSS	:	Base Station Subsystem
CTI	:	Centre de Transit International










RÉSEAU DES LEADERS
DES POÈMES POUR LUI DIRE JE T'AIME
Envoyez « P » par SMS au 3361 et recevez des poèmes à dédier*.
TELMOB
Progressons ensemble
*Coût d'envoi du sms pour la réception d'un poème : 50 F.
www.facebook.com/onatel.telmob

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO
Société Anonyme avec conseil d'Administration au capital de 34 000 000 000 F CFA
Siège social : 705, avenue de la Nation, 01 BP 10 000, Ouagadougou 01 Burkina Faso
Inscrit au RCCM : BF OUA 2011 M 4594