TOTAL SÉNÉGAL SA
Assemblée Générale Ordinaire

Rapport Exercice 2019

ORDRE DU JOUR

1. Lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur la marche de la société au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2019 ;
2. Lecture du rapport du Président du Conseil d'Administration prévu par l'article 831-2 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE ;
3. Lecture des rapports généraux des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ;
4. Lecture et approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 à 448 de l'Acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique ;
5. Approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2019 et affectation du résultat net de l'exercice 2019 ;
6. Fixation du montant global des indemnités de fonction des administrateurs au titre de l'exercice 2019 ;
7. Ratification de la cooptation d'administrateurs ;
8. Renouvellement de mandats d'administrateurs
9. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

1. Engagement HSE de Total Sénégal

TOTAL SENEGAL

CHARTE HYGIENE – SECURITE – ENVIRONNEMENT – QUALITE

Dans le cadre général des principes énoncés par le Code de conduite et la charte Sécurité Santé Environnement Qualité du groupe Total, la politique TOTAL Sénégal en matière d'hygiène, de sécurité, d'environnement, de qualité et de développement durable repose sur les engagements et principes suivants :

Article 1 : Priorités
La sécurité, la santé, le respect de l'environnement, la satisfaction de nos clients et l'écoute de nos parties prenantes ainsi que la sûreté des personnes figurent en tete de nos priorités.

Article 2 : Sécurité
La sécurité est une obligation pour chacun, tant au niveau de nos propres entités que vis-à-vis des entreprises extérieures avec lesquelles nous travaillons. L'efficacité de notre organisation, nos pratiques managériales, la compétence de nos équipes et l'implication individuelle sont essentielles pour maintenir un niveau de sécurité élevé dans nos activités.

Article 3 : Transport
La prévention des risques d'accident liés au transport de personnes et de nos produits est fondamentale. Des moyens et plans d'action correspondants sont mis en place. Des campagnes de sensibilisation et formations aux dangers de la route sont par ailleurs régulièrement organisées auprès de l'ensemble de ses utilisateurs.

Article 4 : Prévention des risques industriels
Les risques industriels sont inhérents à nos activités, et en particulier à la manutention des produits. Il est du devoir de chacun de s'assurer de leur prévention en faisant preuve de la plus grande maitrise opérationnelle et en veillant au bon état et au bon fonctionnement des installations, équipements et outils de travail ainsi qu'à la mise en place et à l'efficacité des systèmes de sécurité.
Notre démarche de prévention et de réduction des risques à travers l'application de l'Intégrité Technique sur nos site, est mise en œuvre pour l'ensemble de nos projets tout au long de leur cycle de vie.

Article 5 : Santé et hygiène industrielle
Nous exerçons l'ensemble de nos activités dans le plus strict respect de la santé des personnes, de l'hygiène industrielle et de la qualité de nos produits en intervenant à trois niveaux :
- « santé au travail » via la surveillance médicale de nos salariés et prestataires et la maitrise des risques auxquels ils pourraient être exposés ;
- « santé et environnement » via des études d'impact environnemental pour les riverains ou toute personne susceptible d'être exposée à nos activités ;
- « santé et produits » tout au long du cycle de vie via des fiches d'information spécifiques à chaque type de produits pour nos clients.

Article 6 : Environnement
L'impact environnemental lié à nos activités et à nos produits est étudié. Il donne lieu à la recherche de solutions pour maitriser nos risques et les moyens sont mis en place pour réduire leur impact.
Nos actions portent sur :
-la gestion des déchets et l'analyse des cycles de vie des produits ;
-la promotion des nouvelles énergies ;
-les économies d'énergie ;
-la protection des sols et des eaux ;
-la réhabilitation des sites.

Article 7 : Développement durable
La démarche sociétale fait partie intégrante de l'excellence opérationnelle de TOTAL Sénégal.
Sa mise en œuvre notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation, de la sécurité routière et de l'accès à l'énergie, doit nous permettre d'être reconnu comme :
-un industriel plaçant le respect, l'écoute, le dialogue et l'implication de ses parties prenantes au cœur de sa stratégie ;
-un opérateur responsable et exemplaire dans la gestion des impacts liés à ses activités ;
-un partenaire du développement humain, économique et social durable des communautés et des territoires ;
-un acteur de référence dans l'accès à l'énergie.

Article 8 : Sûreté
La démarche sûreté concerne les personnes, les installations et notre patrimoine informationnel. Elle a pour objectif d'évaluer en permanence les menaces qui pèsent sur nos activités opérationnelles afin de définir et de mettre en place une posture adaptée.

Article 9 : Système de Management
Les systèmes de management ONE MAESTRO et MAESTRO LOG relatifs à la sécurité, à la santé, à l'environnement, à la qualité et à l'engagement sociétal adaptés à chaque activité sont évalués périodiquement, en mesurant les résultats obtenus, en définissant des objectifs de progrès, en mettant en œuvre des plan d'actions et en organisant le contrôle associé.

En tant que Directeur Général de TOTAL Sénégal, j'assume avec conviction la responsabilité de cette démarche et m'engage à mettre en œuvre les moyens et les ressources nécessaires lui permettant d'atteindre ces objectifs.
J'invite l'ensemble des collaborateurs de Total Sénégal à œuvrer pour élever les priorités énoncées dans cette charte au rang de valeur essentielle.

Hamady SY
Directeur Général

2. Mot du Président du Conseil d'Administration

Mesdames, messieurs, chers actionnaires,

Même si le contexte actuel nous oblige à tenir notre Assemblée Générale Ordinaire par visioconférence, c'est avec un réel plaisir que je m'adresse à vous aujourd'hui. Au cours de cette année 2020, le contexte qu'a traversé le monde entier et notre groupe en particulier reste difficile mais je reste convaincu que les choses vont s'améliorer.

Aujourd'hui, je voudrais tout d'abord vous assurer que nous allons sortir renforcés de cette crise : d'abord parce que nous sommes une entreprise ancrée localement pour participer à la création de valeurs et à la préservation des ressources sur toute l'étendue de notre territoire.

Ensuite, parce que nous vivons une époque ou les « Clients » sont plus que jamais avertis et exigeants ; il faut faire et parler vrai. L'entreprise se retrouve face aux fondamentaux de la relation client : donner, justifier et prouver la valeur, le sens et la qualité de ses produits et services.

Cela a inspiré la création d'une Direction Commerciale Lubrifiant et d'une Direction Commerciale Professionnelle pour permettre à notre entreprise qui opère depuis longtemps auprès des professionnels, d'avoir plusieurs points de contact directs possibles avec le client final, et donc de développer une nouvelle approche B2B2C dans un mode collaboratif avec ses partenaires.
C'est d'ailleurs aussi la raison pour laquelle pour plus de simplicité, de sécurité et de confort nous avons depuis quelques temps mis en avant l'offre SAMA CARTE, qui est une carte rechargeable et qui permet aux clients au gré de leurs consommations, de recharger leur carte et surtout d'optimiser et de maîtriser leur budget.

En termes de performance, Total Sénégal SA termine l'année 2019 avec un résultat net bénéficiaire de 5,8 milliards de francs CFA. Total Sénégal vise toujours l'excellence dans ses opérations et doit ses résultats au travail de collaborateurs de qualité ayant un véritable goût de la performance, à la robustesse de son maillage réseau toujours en extension, et à une offre multi-services de proximité offrant une gamme élargie de produits allant au-delà des seuls carburants.
Nous pouvons être fiers de notre société qui est sortie sans « risques majeurs » de l'audit du système de gestion de la sécurité « MAESTRO ».

Les chantiers qui s'ouvrent à nous sont nombreux et il s'agira, en bonne concertation et en bonne intelligence avec les parties prenantes, de les mener à bien.

En fin de compte le conseil attend les orientations qui seront définies par les décisions de cette assemblée générale annuelle et les actionnaires.

Les membres du Conseil ont exceptionnellement consacré leur temps et leurs connaissances pour une pleine participation à chacune des réunions afin de définir les orientations de Total Sénégal jusqu'à sa taille actuelle. Je les en remercie, notamment pour leur appui pour que le travail des structures de gouvernance mises en place soit valorisé ; je fais référence à la nouvelle Direction du Contrôle interne et de la Gouvernance.

Enfin, au nom du Conseil, je voudrais exprimer notre reconnaissance à l'Assemblée générale annuelle pour leurs conseils constants, l'orientation et l'engagement dans la conduite des affaires de la Société.

Je vous remercie.

Le Président du Conseil d'Administration
Samba Salfal SEYE

3. Note sur la Gouvernance de Total Sénégal

Le nouvel acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique entré en vigueur le 05 Mai 2014, dans ses articles 547-1, 831-2 et 831-3 soumet les sociétés commerciales à l'obligation de porter à l'attention de leurs actionnaires des informations portant sur la société.

I. LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 décembre 2019, la société Total Sénégal SA est administrée par un Conseil d'Administration composé de neuf membres :

1. Monsieur Samba Salfal SEYE, Président du Conseil d'Administration ;
2. Cheikh Tidiane MBAYE, Administrateur ;
3. Jean Cédric RAFFIN, Administrateur ;
4. Fatimatou Zahra Diop, Administrateur ;
5. Karim DIONE, Administrateur ;
6. Anne DOOH-PRISO, Administrateur ;
7. Stanislas MITTELMAN, Administrateur ;
8. Total Outre-Mer, Administrateur représenté par Wilfried KONDE ;
9. Total Africa Limited, Administrateur représenté par Hamady SY.

II. MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS PAR CHAQUE ADMINISTRATEUR

Au 31 décembre 2018, les administrateurs ont exercé les mandats et fonctions suivants :

1. Samba Salfal SEYE

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur / Président du Conseil d'Administration**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Représentant Permanent de TOTAL SENEGAL, Administrateur au sein du Conseil d'Administration de la Société Africaine de Raffinage (SAR)**

2. Fatimatou Zahra Diop

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Membre Fondateur/Administrateur et Vice-Présidente de la Fondation AFRIVAC / Administrateur au sein de la Société Générale Sénégal**

3. Stanislas MITTELMAN

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Aucun**

4. Cheikh Tidiane MBAYE

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Administrateur au sein de Grande Côte Opérations Sénégal**, **Administrateur à la Société Générale du Sénégal (ex SGBS)**, **Administrateur à Teyliom Properties Sénégal**, et **Administrateur à PROMAVI SA.**

5. Karim DIONE

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Aucun**

1. Jean Cédric RAFFIN

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Aucun**

6. Anne DOOH-PRISO

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Aucun**

8. Total Outre-Mer

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Administrateur au sein de la Compagnie Sénégalaise de Lubrifiants (CSL)**.

9. Total Africa Limited

- Mandats et fonctions en cours au sein de Total Sénégal : **Administrateur**
- Autres mandats et fonctions exercés au Sénégal : **Aucun**

III. CONDITIONS DE PREPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL

Le Conseil d'administration de Total Sénégal détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Il se saisit de toutes questions intéressant la bonne marche de la société. Il prépare et présente à l'Assemblée générale des Actionnaires les propositions de décisions qui sont de son ressort.

L'article 15.1 des statuts prévoit que le Conseil se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige.

Ainsi, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, le Conseil d'Administration s'est réuni 3 fois sur les sujets suivants entre autres (plusieurs sujets étant évoqués au cours de chaque réunion) :

- Lecture des rapports des diverses réunions du comité d'Audit ;
- Compte rendu des activités de l'exercice 2018 ;
- Examen du bilan et du compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Lecture du rapport des commissaires aux comptes établi en application de l'article 715 de l'acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE ;
- Arrêté des comptes et du bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Proposition d'affectation du résultat dudit exercice ;
- Autorisation préalable des conventions réglementées ;
- Projet de rapport du Président du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire ;
- Établissement du projet de rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire et du texte des résolutions à soumettre à ladite Assemblée ;
- Démission et cooptation d'un Administrateur ;
- Proposition de fixation du montant global des indemnités de fonction des administrateurs au titre de l'exercice 2018 ;
- Projet de publication des états financiers de synthèse et du projet d'affectation du résultat conformément à l'article 847 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE ;
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire de Total Sénégal, fixation de son ordre du jour, du lieu et de sa date ;
- Compte rendu des Activités du 1er semestre 2019 ;
- Examen du bilan et du Compte de Résultat au 30 juin 2019 ;
- Validation du projet de publication des résultats du 1er semestre à la BRVM ;
- Autorisation d'une nouvelle Convention Règlementée / Présentation Projet PETROSSA ;
- Renouvellement de l'autorisation des conventions règlementées pour l'exercice 2020 ;
- Autorisation de la Subvention de la Fondation Total Sénégal pour l'exercice 2020 ;
- Changement de Représentant Permanent de TOTAL OUTRE MER ;
- Nomination d'un Nouveau Membre du Comité d'Audit ;

Les réunions du Conseil d'Administration se déroulent généralement au siège social sur convocation du Président par lettre avec accusé de réception ou courrier électronique au moins 7 jours à l'avance.

Le Président du Conseil d'administration peut inviter des membres de l'équipe de direction de Total, après concertation avec le Directeur Général, en fonction des points à traiter dans l'ordre du jour.

Tous les documents et informations nécessaires à la mission des administrateurs leur sont communiqués et ces derniers ont un accès libre à l'information circulant dans l'entreprise.

Les réunions du Conseil d'Administration ont eu lieu aux dates suivantes :

- 26 Avril 2019
- 30 Octobre 2019
- 20 Décembre 2019

En 2019, un montant de 16 000 000 FCFA brut a été distribué aux administrateurs indépendants, au titre des jetons de présence pour l'exercice 2018.

Les procès-verbaux des réunions du Conseil d'Administration sont établis à l'issue de chaque réunion, et soumis à l'approbation des administrateurs au cours de la réunion suivante.

IV. MODALITES DE PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES A L'ASSEMBLEE GENERALE

Conformément aux articles 537 et suivants de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, et des articles 22 et 24 des statuts, tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède.

Un actionnaire peut se faire représenter par un mandataire de son choix, actionnaire ou non actionnaire lui-même.

Tout actionnaire a le droit de participer aux assemblées sur justification de son identité et de l'inscription préalable des actions nominatives sur le registre des actions nominatives

Il est justifié du droit de participer aux assemblées générales de la société par l'enregistrement comptable des actions au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte, au troisième jour ouvré précédant l'assemblée à zéro heure, heure locale, soit dans les registres de titres nominatifs tenus par la société soit dans les registres de titres au porteurs tenus par un intermédiaire habilité.

V. POINT SUR L'ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL AU 31 DECEMBRE 2018

Total Sénégal a mis en place une politique de développement de l'actionnariat salarié, déjà mis en place dans le groupe et ceci, afin d'associer ses collaborateurs aux performances de la société d'augmenter leur participation à son capital.

Au 31 décembre 2019, la société Total Sénégal compte 218 salariés ; 70 salariés sont actionnaires pour un total de 78 950 actions.

VI. PRINCIPES ET REGLES DE DETERMINATION DES REMUNERATIONS ET AVANTAGES ACCORDES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux statuts de Total Sénégal, les rémunérations et avantages des mandataires sociaux sont fixés par le conseil d'administration.

VI. REMUNERATION TOTALE ET AVANTAGE DE TOUTE NATURE VERSES A CHAQUE ADMINISTRATEUR

Au cours de l'exercice 2019, le Conseil d'administration de Total Sénégal s'est réuni 3 fois.

Les indemnités de fonctions ont été versées aux administrateurs dans les proportions retenues par l'Assemblée Générale Ordinaire du 12 Juin 2019.

Ainsi, une enveloppe globale de 16 000 000 FCFA Brut a été allouée telle qu'il suit :

Administrateur	Indemnité de fonction brute en FCFA
Samba Salfal SEYE	
Stanislas MITTELMAN	
Anne DOOH-PRISO	
Fatimatou Zahra DIOP	4 000 000
Ameth AMAR	4 000 000
Cheikh Tidiane MBAYE	4 000 000
Karim DIONE	4 000 000
Jean Cédric RAFFIN	
Total Outre-Mer	
Total Africa Limited	
Total	**16 000 000**

Par ailleurs, aucun engagement n'a été pris par Total Sénégal au bénéfice de ses mandataires sociaux au titre de l'exercice 2019.

VIII. ORGANISATION DU CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES EN VIGUEUR

Total Sénégal, pour une gestion efficace et efficiente des procédures de contrôle interne et de gestion des risques, a mis en place les structures suivantes :

Un Manager Hygiène, Sécurité, Environnement (HSE) rattaché à la Direction Générale afin :

- De veiller à la correcte application des procédures sécurité édictées par le Groupe et la Direction Générale par des inspections et/ ou des audits sécurité ;
- De coordonner la mise en place des systèmes de management de la sécurité et leur évaluation,

Une Direction Contrôle Interne et Gouvernance, rattachée à la Direction Générale, chargée d'évaluer et d'améliorer le dispositif de contrôle interne. Ses principales missions sont :

- De contribuer à l'amélioration du dispositif de contrôle interne, à la maîtrise des risques ;
- De vérifier l'application correcte des procédures, leur adéquation, la séparation correcte des tâches ;
- De vérifier l'application correcte des lois et règlements ;
- De veiller au respect de la législation notamment des obligations fiscales ;
- De contribuer à garantir la fiabilité des informations financières produites et la gestion rationnelle des ressources ;

- La mise en œuvre au sein de Total Sénégal des Programmes Groupe de Conformité Anti-corruption, Conformité au Droit de Concurrence et la Politique et Programme d'intégrité ;
- Fournir l'assistance nécessaire sur les demandes relatives aux analyses de risques anti-corruption et anti-fraude, y compris les tâches de « due diligence ».

Par ailleurs, Total Sénégal est doté d'un comité d'audit composé de 4 membres désignés parmi les administrateurs et n'exerçant pas de responsabilités exécutives dans l'entité. Le comité d'Audit a pour mission :

- De procéder à l'examen des comptes et s'assurer de la pertinence et de la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes consolidés et sociaux de l'entreprise,
- D'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière,
- D'assurer le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques,
- D'émettre un avis sur les commissaires aux comptes proposés à la désignation par l'Assemblée générale

4. Nos activités en 2019

ACTIVITÉ COMMERCIALE

Sur le réseau de stations service Total , les ventes ont augmenté de 2% par rapport à 2018 grâce à la qualité reconnue de nos carburants et des services annexes associés.

Les ventes auprès de la clientèle professionnelle ont connu une hausse de 1% vs 2018 grâce au renforcement de nos positions dans les secteurs miniers, transport et BTP et à la conclusion de nouveaux contrats.

Grace à l'optimisation de notre outil logistique de distribution , les ventes de GPL ont connu une croissance de +1% et ce malgré la rude concurrence sur ce secteur.

Par ailleurs les ventes de carburants aux compagnies aériennes ont cru en 2019 (+7%) grâce à des offres commerciales adaptées permettant de gagner plusieurs nouveaux appels d'offres.

Enfin, grâce au dynamisme des équipes commerciales et malgré la concurrence des traders, les ventes à l'export ont plus que doublé par rapport à 2018 : + 107 % .

Globalement les ventes de Total Sénégal s'établissent à 911 kt en 2019, contre 757 kt en 2018 , soit une hausse significative de 20 % .

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de Total Sénégal s'établit à 448 milliards de Francs CFA au 31 décembre 2019, en hausse de 17% par rapport à celui de l'exercice 2018. L'évolution du chiffre d'affaires résulte essentiellement de la croissance de nos volumes vendus.

5. Résultats de l'exercice clos au 31 Décembre 2019

PRÉSENTATION ANALYTIQUE DES COMPTES DE RÉSULTATS DES EXERCICES 2018 ET 2019

En MFCFA	2018	2019
Ventes (en kt)	**756,8**	**910,7**
Dont ventes Réseau stations service (en kt)	***269,5***	***274,785***
Marges Brutes sur Frais variables	**35 635**	**39 998**
Frais fixes	-18 701	-22 073
EBE	**16 934**	**17 925**
Provisions	-1 252	-926
Dotations aux amortissements	-4 556	-4 750
Résultat Opérationnel	**11 126**	**12 248**
Dividendes reçus	400	350
Impôts exigibles	-3 640	-4 220
Plus ou moins values sur cessions d'actifs	-101	-249
Autres	22	24
Frais Financiers	-1 465	-2 327
Résultat net	**6 342**	**5 827**

6. Stratégie et perspectives 2020

AMBITIONS DE TOTAL SÉNÉGAL

Leader dans les solutions énergétiques en Afrique, Total est reconnu par ses clients pour l'excellence de ses opérations et sa capacité à innover et à s'adapter.

Au Sénégal, nos ambitions se nourrissent de notre ancrage local, de notre histoire et de nos valeurs. Nos plus de 70 ans de présence sur le territoire national ont montré à quel point l'histoire de Total Sénégal se conjugue au passé comme au présent et à l'avenir avec celle du Sénégal.

Nous attirons les meilleurs talents et développons la fierté d'appartenance de nos collaborateurs. Ainsi, nous contribuons au développement économique par notre engagement local et citoyen.

Nous travaillons à faire de nos stations-service de véritables lieux de vie et de destination. A nos clients automobilistes et transporteurs, nous offrons des produits (lubrifiants, carburants pétroliers) et des services liés à la mobilité (outil de gestion de flotte…) qui leur permettent de réaliser des économies tout en prenant mieux en compte leur impact sur l'environnement.

Nous souhaitons rester le partenaire local de référence de nos clients industriels et commerciaux, non seulement en matière de fourniture d'énergies mais aussi en matière de services de conseil et de gestion pour une meilleure efficacité énergétique.

En synthèse, Total Sénégal souhaite faciliter l'accès à l'énergie au plus grand nombre en mettant à disposition des énergies modernes, abordables et durables, en organisant la distribution de manière efficace.

PERSPECTIVES À MOYEN TERME

Leader dans ses domaines, reconnu pour l'innovation et la qualité de ses produits et services, Total Sénégal est une entreprise compétitive qui a tous les atouts pour capter à son avantage la croissance du marché et accroitre ses résultats. Grâce à son ancrage local, Total est bien positionné pour renforcer son leadership sur le marché sénégalais en croissance.

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET PERFORMANCES EN 2020

Le maintien des efforts collectifs de l'ensemble du personnel de Total Sénégal et le développement de nos activités commerciales permettront de conforter le leadership sur le marché sénégalais et d'améliorer la rentabilité de Total Sénégal.

7. Rapport Général et Spéciaux des Commissaires aux comptes

Annexe 1 – TOTAL Sénégal – Rapport Commissaires aux Comptes Etats Financiers annuels et rapports spéciaux 2019

8. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes IFRS individuels

Annexe 2 – TOTAL Sénégal – Rapport Commissaires aux Comptes Etats Financiers individuels IFRS 2019

9. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes IFRS consolidés

Annexe 3 – TOTAL Sénégal – Rapport Commissaires aux Comptes Etats Financiers consolidés IFRS 2019

10. Résolutions

Le texte des projets de résolutions suivant sera présenté à l'Assemblée

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture :

- Du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2019 et sur les comptes dudit exercice ;
- Du rapport du Président du Conseil d'administration prévu par l'article 831-2 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE ;
- Des rapports généraux des Commissaires aux comptes sur les états financiers annuels de cet exercice ;

Approuve ces documents dans toutes leurs parties ainsi que le bilan et les comptes de l'exercice social 2019, tels que présentés et arrêtés.

Cette résolution est ……...

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte du rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 à 448 de l'Acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique.

Elle approuve l'ensemble des conventions réglementées citées dans le rapport.

Cette résolution est ……...

TROISIEME RESOLUTION

Le Conseil décide de proposer à l'Assemblée générale, l'affectation du résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2019, soit un bénéfice de **5 827 011 030** FCFA comme suit :

Dividendes bruts aux actionnaires : **3 811 591 000** FCFA
Dotation à la réserve libre : **2 015 420 030** FCFA

Après retraitement (RSRVM sur dividendes reçus) et retenue à la source de 10%, au titre de la RSRVM, le dividende net par action serait de **105,3** FCFA dont la mise en paiement interviendra au plus tard dans un délai de 30 jours après la tenue de la présente Assemblée Générale.

Cette résolution est ……

QUATRIEME RESOLUTION

Sur proposition du conseil d'administration, l'Assemblée Générale fixe les indemnités de fonction à allouer aux membres du Conseil d'administration de la société, pour un montant global brut de 16 000 000 FCFA pour l'exercice 2018. Après déduction de l'IRVM au taux de 16%, les indemnités de fonctions s'élèveront au montant total net de 13 400 000 FCFA.

Cette résolution est……..

CINQUIEME RESOLUTION

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale prend acte et ratifie la cooptation comme administrateur de M. Frédéric DESAN en remplacement de M. Jean Cédric RAFFIN démissionnaire, et de M. Saër Dièye SECK en remplacement de Feu M. Ameth AMAR pour une durée de trois (3) ans qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Cette résolution est……..

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de l'expiration du mandat des administrateurs : Karim DIONE, Stanislas MITTELMAN, Anne Emmanuelle DOOH-PRISO, Total Outre-Mer représentée par Wilfried KONDE et décide de les renouveler pour une durée de trois (3) ans qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Cette résolution est……..

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au porteur d'originaux, de copies ou extraits du procès-verbal constatant ses délibérations, à l'effet d'accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.

Cette résolution est ……...

11. Etats Financiers 2019

1. Bilan SYSCOHADA de l'exercice 2019

1/2

REF	ACTIF	NOTE	EXERCICE AU 31-12-2019			EXERCICE AU 31-12-2018
			Brut	AMORT / DEPREC	NET	NET
AD	**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**	**3**	**2 112 990 783**	**1 183 469 935**	**929 520 848**	**747 813 291**
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		1 521 329 342	1 183 469 935	337 859 407	156 151 850
AG	Fonds commercial et droit au bail		591 661 441	0	591 661 441	591 661 441
AI	**IMMOBILISATIONS CORPORELLES**	**3**	**82 743 039 881**	**56 569 005 703**	**26 174 034 178**	**26 856 206 828**
AJ	Terrain (1) *(1) dont Placement en Net 0/0*		3 308 800 493	16 052 241	3 292 748 252	3 294 574 576
AK	Batiments (1) *(1) dont Placement en Net 0/0*		18 557 283 664	11 952 390 300	6 604 893 364	7 201 258 872
AL	Aménagements, agencements et installations		42 290 371 045	29 053 254 712	13 237 116 333	13 787 640 392
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		17 885 710 103	15 292 782 191	2 592 927 912	2 254 224 939
AN	Matériel de transport		700 874 576	254 526 259	446 348 317	318 508 049
AQ	**IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	**4**	**9 949 090 325**	**619 500 000**	**9 329 590 325**	**9 466 786 722**
AR	Titres de participation		7 171 431 804	619 500 000	6 551 931 804	6 551 931 804
AS	Autres immobilisations financières		2 777 658 521	0	2 777 658 521	2 914 854 918
AZ	**TOTAL ACTIF IMMOBILISE**		**94 805 120 989**	**58 371 975 638**	**36 433 145 351**	**37 070 806 841**
BB	**STOCKS ET ENCOURS**	**6**	**17 860 742 107**	**152 903 923**	**17 707 838 184**	**10 785 264 603**
BG	**CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES**		**113 182 562 264**	**14 209 562 974**	**98 972 999 290**	**84 744 204 968**
BH	Fournisseurs avances versées	17	1 733 402 108	0	1 733 402 108	1 949 715 269
BI	Clients	7	62 443 458 209	11 761 445 440	50 682 012 769	45 731 303 087
BJ	Autres créances	8	49 005 701 947	2 448 117 534	46 557 584 413	37 063 186 612
BK	**TOTAL ACTIF CIRCULANT**		**131 043 304 371**	**14 362 466 897**	**116 680 837 474**	**95 529 469 571**
BR	Valeurs à encaisser	10	648 790 084	0	648 790 084	155 596 528
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	22 904 995 626	0	22 904 995 626	8 250 591 814
BT	**TOTAL TRESORERIE ACTIF**		**23 553 785 710**	**0**	**23 553 785 710**	**8 406 188 342**
BU	Ecart de conversion-Actif	12	103 973	0	103 973	103 973
BZ	**TOTAL GENERAL**		**249 402 315 043**	**72 734 442 535**	**176 667 872 508**	**141 006 568 727**

Bilan SYSCOHADA de l'exercice 2019
2/2

REF	PASSIF	NOTE	EXERCICE AU 31-12-2019	EXERCICE AU 31-12-2018
			NET	NET
CA	Capital	13	3 257 770 000	3 257 770 000
CD	Primes liées au capital social	14	9 296 750 098	9 296 750 098
CF	Réserves indisponibles	14	651 554 000	651 554 000
CG	Réserves libres	14	6 844 931 269	4 314 335 213
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		5 827 011 030	6 342 186 956
CM	Provisions réglementées	15	41 679 319	41 679 319
CP	**TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES**		**25 919 695 716**	**23 904 275 586**
DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	3 671 300 414	3 142 010 849
DB	Dettes de location acquisition	16	440 609 955	267 459 617
DC	Provisions pour risques et charges	16	1 113 103 342	1 005 103 342
DD	**TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES**		**5 225 013 711**	**4 414 573 808**
DF	**TOTAL RESSOURCES STABLES**		**31 144 709 427**	**28 318 849 394**
DI	Clients, avances reçues	7	7 348 873 954	5 616 668 035
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	80 585 704 963	53 923 250 131
DK	Dettes fiscales et sociales	18	15 024 322 832	10 524 654 223
DM	Autres dettes	19	1 003 414 613	3 573 403 608
DP	**TOTAL PASSIF CIRCULANT**		**103 962 316 362**	**73 637 975 997**
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	41 551 986 116	39 033 796 356
DT	**TOTAL TRESORERIE PASSIF**		**41 551 986 116**	**39 033 796 356**
DV	Ecart de conversion-Passif	12	8 860 603	15 946 980
DZ	**TOTAL GENERAL**		**176 667 872 508**	**141 006 568 727**

2. Compte de Résultat SYSCOHA de l'exercice 2019

Désignation entité : TOTAL SENEGAL — **Exercice clos le : 31-12-2019**

Numéro d'identification : 2041565 2G3 — **Durée (en mois) 12**

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE DU 01-01-2019 AU 31-12-2019

REF	LIBELLES			NOTE	EXERCICE AU 31-12-2019 NET	EXERCICE AU 31-12-2018 NET
TA	Vente de marchandises	A	+	21	443 422 822 074	377 239 224 400
RA	Achats de marchandises		-	22	-385 159 885 589	-320 252 558 821
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6	4 347 137 641	-6 059 227 049
XA	**MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)**				**62 610 074 126**	**50 927 438 530**
TC	Travaux, services	C	+	21	2 847 428 019	3 215 700 207
TD	Produits accessoires	D	+	21	1 998 870 108	1 719 633 690
XB	**CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)**				**448 269 120 201**	**382 174 558 297**
TE	Production stockée (ou déstockage)		+	6	4 814 590 974	8 069 561 641
TH	Autres produits		+	21	1 891 333 871	1 415 435 286
RE	Autres achats		-	22	-507 759 579	-684 249 361
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6	97 448 619	240 335 717
RG	Transports		-	23	-10 674 133 364	-9 906 625 039
RH	Services extérieurs		-	24	-33 709 389 919	-29 976 703 366
RI	Impôts et taxes		-	25	-4 159 149 427	-2 248 155 742
RJ	Autres charges		-	26	-1 924 697 591	-1 833 400 293
XC	**VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)**				**23 284 615 837**	**20 938 971 270**
RK	Charges de personnel		-	27	-6 178 606 417	-5 277 395 578
XD	**EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)**				**17 106 009 420**	**15 661 575 692**
TJ	Reprises d'amortissements, de provisions et dépréciations		+	28	99 500 000	111 800 000
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	3C&28	-4 957 623 235	-4 720 636 799
XE	**RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)**				**12 247 886 185**	**11 052 738 893**
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	575 868 730	760 363 602
RM	Frais financiers et charges assimilés		-	29	-2 528 278 416	-1 730 219 610
XF	**RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)**				**-1 952 409 686**	**-969 856 008**
XG	**RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)**				**10 295 476 499**	**10 082 882 885**
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D	17 291 074	499 784 865
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	-265 906 543	-600 461 794
XH	**RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES(somme TN à RP)**				**-248 615 469**	**-100 676 929**
RS	Impôts sur le résultat		-		-4 219 850 000	-3 640 019 000
XI	**RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS))**				**5 827 011 030**	**6 342 186 956**

3. Tableau des Flux de Trésorerie SYSCOHADA de l'exercice 2019

Désignation entité : TOTAL SENEGAL — **Exercice clos le : 31-12-2019**

Numéro d'identification :..... — **Durée (en mois) : 12**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

REF	LIBELLES		NOTE	EXERCICE AU 31-12-2019	EXERCICE AU 31-12-2018
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier	A		- 30 627 608 014	- 23 801 264 144
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles				
FA	**Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)**			**10 933 749 734**	**11 051 700 684**
FB	-Actif circulant HAO (1)			-	
FC	- Variation des stocks			- 6 922 573 581	4 709 133 246
FD	- Variation des créances			- 14 228 794 322	- 29 337 052 918
FE	+ Variation du passif circulant (1)			30 317 253 988	10 876 958 711
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE) :			9 165 886 085	- 13 750 960 961
ZB	**Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)**	B		**20 099 635 819**	**- 2 699 260 277**
	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements				
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles			- 101 367 328	- 92 357 720
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles			- 4 414 197 357	- 3 425 782 607
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières			- 550 332 766	- 182 425 459
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			17 291 074	31 628 517
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières			687 529 163	1 146 988 752
ZC	**Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)**	C		**- 4 361 077 214**	**- 2 521 948 517**
	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres				
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux				-
FL	+ Subventions d'investissement reçues			-	
FM	- Prélèvements sur le capital			-	
FN	- Dividendes versés			- 3 811 590 900	- 2 036 106 250
ZD	**Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)**	D		**- 3 811 590 900**	**- 2 036 106 250**
	Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers				-
FO	+ Emprunts			437 801 565	1 816 486 293
FP	+ Autres dettes financières			326 288 000	-
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières			- 61 649 662	- 1 385 515 119
ZE	**Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)**	E		**702 439 903**	**430 971 174**
ZF	**Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)**	F		**- 3 109 150 997**	**- 1 605 135 076**
ZG	**VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)**	G		**12 629 407 608**	**- 6 826 343 870**
ZH	**Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)** Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N - 17 998 200 406 / - 30 627 608 014	H		**- 17 998 200 406**	**- 30 627 608 014**

[1] à l'exclusion des variations des créances et dettes liées aux activités d'investissement (variation des créances sur cession d'immobilisation et des dettes sur acquisition ou production d'immobilisation) et de financement (par exemple variation des créances sur subventions d'investissements reçues).

4. Bilan IFRS individuel de l'exercice 2019

ACTIF

Au 31 décembre *(en FCFA)*		31/12/2019	31/12/2018
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	(note 11)	929 520 848	747 813 291
Immobilisations corporelles	(note 11)	31 258 780 212	26 791 776 238
Actifs financiers non courant	(note 12)	8 356 281 169	9 466 786 722
Impôts différés	(note 5)	4 657 764 592	4 578 446 355
Autres actifs non courants	(note 13)	30 886 784386	8 039 351 716
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		**76 089 131 207**	**49 624 174 322**
Actifs courants			
Stocks	(note 15)	17 707 838 184	10 785 264 603
Clients et comptes rattachés	(note 15)	50 682 012 769	45 731 303 087
Autres créances	(note 15)	3 238 352 098	4 422 442 525
Créances d'impôts courant	(note 5)	14 205953 236	24 107178 975
Actifs financiers courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(note 16)	20 001 799 594	-
TOTAL ACTIFS COURANTS		**105 835 955 881**	**87 490 117 855**
TOTAL ACTIF		**181 925 087 088**	**137 114 292 177**

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

Au 31 décembre *(en FCFA)*		31/12/2019	31/12/2018
Capitaux propres			
Capital		3 257 770 000	3 257 770 000
Réserves		11 862 227 794	9 119 761 732
Primes		9 296 750 098	9 296 750 098
Ecart de Réévaluation		-	-
Résultat de l'exercice		5 535 399 545	6 554 056 962
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(note 10)	**29 952 147 437**	**28 228 338 792**
Passifs non courants			
Impôts différés	(note 5)	205 795 566	205 795 566
Dettes financières non courantes	(note 12)	4 149 567 081	267 459 617
Autres dettes non courantes	(note 13)	4 082 392 582	10 281 294 661
Provisions	(note 14)	1 146 792 123	1 005 103 342
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		**9 584 547 352**	**11 759 653 186**
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	(note 15)	80 585 704 963	53 923 250 131
Autres créditeurs et dettes diverses	(note 15)	8 578 324 586	5 785 975 009
Dettes d'impôts exigibles	(note 5)	14 089 435 539	6 542 998 197
Dettes financières courantes	(note 12)	38 837 168 105	30 000 000 000
Découverts bancaires	(note 16)	-	627 608 014
Provisions	(note 14)	297 759 106	246 468 848
TOTAL PASSIFS COURANTS		**142 388 392 299**	**97 126 300 199**
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		**181 925 087 088**	**137 114 292 177**

5. Compte de Résultat IFRS individuel de l'exercice 2019

Exercice *(en FCFA)*		**2019**	**2018**
Chiffre d'affaires		448 269 120 201	382 174 558 297
Droits d'accises		(16 307 214 210)	(15 564 155 776)
Produits des ventes	**(note 3)**	**431 961 905 991**	**366 610 402 521**
Achats Consommés	(note 4)	(370 775 387 088)	(313 028 607 136)
Services extérieurs	(note 4)	(32 440 864 920)	(29 976 703 366)
Impôts et taxes	(note 5)	(4 159 149 427)	(2 248 155 742)
Charges de personnel	(note 4)	(6 178 606 417)	(5 277 395 578)
Amortissements et dépréciations	(note 6)	(6 065 375 422)	(5 491 168 287)
Dotation aux provisions	(note 6)	(141 688 781)	(53 100 000)
Autres produits opérationnels courant	(note 4)	845 701 365	850 627 996
Autres charges opérationnelles courant	(note 4)	(755 049 132)	(397 592 105)
Résultat opérationnel courant		**12 291 486 169**	**10 988 308 303**
Autres produits opérationnels	(note 7)	17 291 074	499 784 865
Autres charges opérationnelles	(note 7)	(265 906 543)	(600 461 794)
Résultat opérationnel		**12 042 870 700**	**10 887 631 374**
Coût de l'endettement financier brut		(2 803 782 272)	(1 578 863 311)
Autres charges financières		(139 025 850	(151 356 299)
Produits financiers		575 868 730	792 829 566
Résultat Financier	**(note 8)**	**(2 366 939 392)**	**(937 390 044)**
Résultat avant impôt sur le résultat		**9 675 931 308**	**9 950 241 330**
Charge d'impôt	(note 5)	(4 140 531 763)	(3 396 184 368)
Résultat net de l'exercice	**(note 9)**	**5 535 399 545**	**6 554 056 962**

6. Tableau de Flux de Trésorerie IFRS individuel de l'exercice 2019

Exercice *(en FCFA)*	**2019**	**2018**
FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION		
Résultat net	5 535 399 545	6 554 056 962
Amortissements et pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles	5 941 359 469	4 620 167 389
Provisions et impôts différés	62 370 544	(190 734 632)
Résultat de cession sur immobilisation corporelle et incorporelles	248 615 469	100 676 929
VARIATION DU BESOIN EN FONDS EN ROULEMENT	11 787 745 027	(13 783 426 925)
Augmentation (diminution) des stocks	(6 922 573 581)	4 709 133 246
Augmentation (diminution) des créances clients	(4 950 709 682)	(10 006 085 600)
Augmentation (diminution) des autres créances	(9 318 187 839)	(23 512 868 008)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	26 662 454 832	16 963 045 565
Augmentation (diminution)des dettes fiscales et sociales	4 499 668 609	2 553 734 837
Augmentation (diminution) des autres dettes	(837 783 076)	(4 490 386 965)
FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION	**20 920 614 290**	**(2 699 260 277)**
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT		-
Investissements corporels et incorporels	(10 855 977 543)	(3 518 140 327)
Augmentation des prêts non courants	(550 332 766)	(182 425 459)
Investissements	**(11 406 310 309)**	**(3 700 565 786)**
Produits de cession d'actifs corporels et incorporels	17 291 074	31 628 517
Remboursement de prêts non courants	1 660 838 319	1 146 988 752
Désinvestissements	**1 678 129 393**	**1 178 617 269**
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT	**(9 728 180 916)**	**(2 521 948 517)**
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT		-
Dividendes payés :	(3 811 590 900)	(2 036 106 250)
Émission nette d'emprunts non courants	437 801 565	1 816 486 293
Autres dettes financières non courantes	6 100 835 031	-
Remboursement de dettes financières	(1 290 071 462)	(1 385 515 119)
Variation des dettes financières courantes	8 000 000 000	6 000 000 000
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT	**9 436 974 234**	**4 394 864 924**
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE	**20 629 407 608**	**(826 343 870)**
Trésorerie en début de période	(627 608 014)	198 735 856
TRÉSORERIE À FIN DE PÉRIODE	**20 001 799 594**	**(627 608 014)**

7. Tableau de Passage IFRS individuel

Résultat net

En millions FCFA	31/12/2019 SYSCOHADA	Retraitements et reclassements					31/12/2019 IFRS
		IAS 12	IFRS 16	IAS 21	IFRS 15	IFRIC1-IFRIC5	
Chiffre d'affaires	448 269				-16 307		431 962
Couts d'achats	-408 271				16 307		-391 964
Marges Brutes sur Frais variables	**39 998**				**0**		**39 998**
Frais Fixes	-20 488		1 269				-19 219
EBE	**19 510**		**1 269**				**20 779**
Provisions	-2 526					-34	-2 560
Dotations aux amortissements	-4 750		-1 191				-5 941
Résultat Opérationnel	**12 234**		**-1 191**			**-34**	**11 009**
Dividendes reçus	350						350
+/- values sur cessions d'actifs	-235						-235
Autres	24			-7			17
Résultat financier	-2 327		-407				-2 734
Impôts exigibles	-4 220	79					-4 141
Résultat net	**5 827**	**79**	**-330**	**-7**		**-34**	**5 535**

Capitaux propres

En millions FCFA	31/12/2019 SYSCOHADA	Retraitements et reclassements					31/12/2019 IFRS Individuel
		IAS 12	IFRS 16	IAS 21	IFRIC1-IFRIC5	IAS 16	
Capital	3 258						3 258
Réserves	7 496	4 380		21		-35	11 862
Primes	9 297						9 297
Ecart de Réévaluation	42					-42	0
Résultat de l'exercice	5 827	79	-330	-7	-34		5 535
Total capitaux propres	**25 920**	**4 459**	**-330**	**14**	**-34**	**-77**	**29 952**

8. Bilan IFRS consolidé de l'exercice 2019

ACTIF Au 31 décembre *(en FCFA)*		31/12/2019	31/12/2018
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	(note 13)	929 520 848	747 813 291
Immobilisations corporelles	(note 13)	31 258 780 212	26 791 776 238
Sociétés mises en équivalence : titres		8 562 577 749	7 103 504 384
Actifs financiers non courant	(note 15)	1 804 349 365	2 914 854 918
Impôts différés	(note 6)	4 657 764 592	4 578 446 355
Autres actifs non courants	(note 16)	30 886 784 386	8 039 351 716
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		**78 099 777 152**	**50 175 746 902**
Actifs courants			
Stocks	(note 18)	17 707 838 184	10 785 264 603
Clients et comptes rattachés	(note 18)	50 682 012 769	45 731 310 445
Autres créances	(note 18)	3 238 352 098	6 866 371 190
Créances d'impôts courant	(note 6)	14 205 953 236	24 107 178 975
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(note 19)	20 001 799 594	-
TOTAL ACTIFS COURANTS		**105 835 955 881**	**87 490 117 855**
TOTAL ACTIF		**183 935 733 033**	**137 665 872 115**

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES Au 31 décembre *(en FCFA)*		31/12/2019	31/12/2018
Capitaux propres			
Capital		3 257 770 000	3 257 770 000
Primes et réserves consolidées		28 705 023 382	25 522 141 373
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	**(note 12)**	**31 962 793 382**	**28 779 911 373**
Passifs non courants			
Impôts différés	(note 5)	205 795 566	205 795 566
Dettes financières non courantes	(note 13)	4 149 567 081	267 459 617
Autres dettes non courantes	(note 15)	4 082 392 582	10 281 294 661
Provisions	(note 16)	1 146 792 123	1 005 103 342
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		**9 584 547 352**	**11 759 653 186**
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	(note 18)	80 585 704 963	53 923 250 131
Autres créditeurs et dettes diverses	(note 18)	8 578 324 586	5 785 982 367
Dettes d'impots exigibles	(note 5)	14 089 435 539	6 542 998 197
Dettes financières courantes	(note 15)	38 837 168 105	30 000 000 000
Decouvert bancaires	(note 19)	-	627 608 014
Provisions	(note 17)	297 759 106	246 468 848
TOTAL PASSIFS COURANTS		**142 388 392 299**	**97 126 307 557**
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		**183 935 733 033**	**137 665 872 115**

9. Compte de Résultat IFRS consolidé de l'exercice 2019

Compte de résultat consolidé

Exercice *(en FCFA)*		2019	2018
Chiffre d'affaires		448 240 870 201	382 035 308 297
Droits d'accises		(16 307 214 210)	(15 564 155 776)
Produits des ventes	(note 4)	**431 933 655 991**	**366 471 152 521**
Achats Consommés	(note 5)	(370 775 387 088)	(313 028 607 136)
Services extérieurs	(note 5)	(32 440 864 920)	(29 976 703 366)
Impôts et taxes	(note 5)	(4 159 149 427)	(2 248 155 742)
Charges de personnel	(note 5)	(6 178 606 417)	(5 277 395 578)
Amortissements et dépréciations	(note 7)	(6 065 375 422)	(5 491 168 287)
Dotation aux provisions	(note 7)	(141 688 781)	(53 100 000)
Autres produits opérationnels courant	(note 5)	845 701 365	850 627 996
Autres charges opérationnelles courant	(note 5)	(755 049 132)	(397 592 105)
Résultat opérationnel courant		**12 263 236 169**	**10 849 058 303**
Autres produits opérationnels	(note 8)	17 291 074	499 784 865
Autres charges opérationnelles	(note 8)	(265 906 543)	(600 461 794)
Résultat opérationnel		**12 014 620 700**	**10 748 381 374**
Coût de l'endettement financier brut		(2 803 782 272)	(1 578 863 311)
Autres charges financières		(139 025 850)	(151 356 299)
Produits financiers		225 868 730	392 829 566
Résultat Financier	(note 9)	**(2 716 939 392)**	**(1 337 390 044)**
Quote-part des résultats dans les sociétés mises en équivalence		**1 856 020 391**	**1 894 283 910**
Résultat avant impôt sur le résultat		**11 153 701 699**	**11 305 275 240**
Charge d'impôt	(note 6)	(4 140 531 763)	(3 396 184 368)
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	(note 11)	7 013 169 936	7 909 090 872

10. Tableau de Flux de Trésorerie IFRS consolidé de l'exercice 2019

Exercice *(en FCFA)*	2019	2018
FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION		
Résultat net de l'ensemble consolidé	7 013 169 936	7 909 090 872
Amortissements et pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles	5 941 359 469	4 620 167 389
Provisions et impôts différés	62 370 544	(190 734 632)
Resultat de cession sur immobilisation corporelle et incorporelles	248 615 469	100 676 929
Autres retraitements	28 250 000	139 250 000
VARIATION DU BESOIN EN FONDS EN ROULEMENT	7 626 848 872	-15 277 710 835
Augmentation (diminution) des stocks	(6 922 573 581)	4 709 133 246
Augmentation (diminution) des créances clients	(4 950 709 682)	(10 006 085 600)
Augmentation (diminution) des autres créances	(9 318 187 839)	(23 512 868 008)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	26 662 454 832	16 963 045 565
Augmentation (diminution)des dettes fiscales et sociales	4 499 668 609	2 553 734 837
Augmentation (diminution) des autres dettes	(837 783 076)	(4 490 386 965)
Dividendes moins quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence	(1,506,020,391)	(1 494 283 910)
FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION	**20 920 614 290**	**(2 699 260 277)**
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT		(
Investissements corporels et incorporels	(10 855 977 543)	(3 518 140 327)
Augmentation des prêts non courants	(550 332 766)	(182 425 459)
Investissements	**(11 406 310 309)**	**(3 700 565 786)**
Produits de cession d'actifs corporels et incorporels	17 291 074	31 628 517
Remboursement de prêts non courants	1 660 838 319	1 146 988 752
Désinvestissements	**1 678 129 393**	**1 178 617 269**
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT	**(9 728 180 916)**	**(2 521 948 517)**
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT		
Dividendes payés	(3 811 590 900)	(2 036 106 250)
Émission nette d'emprunts non courants	437 801 565	1 816 486 293
Autres dettes financieres non courantes	6 100 835 031	
Remboursement de dettes financières	(1 290 071 462)	(1 385 515 119)
Variation des dettes financières courantes	8 000 000 000	6 000 000 000
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT	**9 436 974 234**	**4 394 864 924**
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE	**20 629 407 608**	**(826 343 870)**
Trésorerie en début de période	(627 608 014)	198 735 856
TRÉSORERIE À FIN DE PÉRIODE	**20 001 799 594**	**(627 608 014)**