**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2020**

| LIBELLE | | 2 020 | 2 019 |
|---|---|---|---|
| Vente de marchandises | ( A ) | 95 804 102 137 | 100 000 539 848 |
| Achat de marchandises | | - 76 519 692 817 | - 88 471 432 634 |
| Variation de stocks | | - 4 225 977 274 | 4 319 139 494 |
| **MARGE COMMERCIALE** | | **15 058 432 046** | **15 848 246 708** |
| Ventes de produits fabriqués | ( B ) | | |
| Travaux, services vendus | ( C ) | 3 090 043 390 | 2 987 931 738 |
| Produits accessoires | ( D ) | 232 070 283 | 301 347 400 |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES** | **( A + B + C + D )** | **99 126 215 810** | **103 289 818 986** |
| Autres produits | | 6 753 093 472 | 7 420 579 186 |
| Transferts de charges d'exploitation | | 739 753 656 | 427 588 187 |
| Autres achats | | - 475 133 527 | - 458 840 639 |
| Transport | | - 133 298 469 | - 110 329 398 |
| Services extérieurs | | - 4 271 444 197 | - 4 383 743 576 |
| Impôts et taxes | | - 1 108 528 856 | - 1 224 722 067 |
| Autres charges | | - 6 940 086 222 | - 6 683 266 523 |
| **VALEUR AJOUTEE** | | **12 944 901 576** | **14 124 791 016** |
| Charges de personnel | | - 6 485 010 677 | - 5 580 184 715 |
| **EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION** | | **6 459 890 899** | **8 544 606 301** |
| Reprise d'amortissements, provisions et dépréciations | | 67 432 027 | |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations | | - 1 077 311 268 | - 1 061 723 666 |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | | **5 450 011 658** | **7 482 882 635** |
| Revenus financiers et assimilés | | 61 195 084 | 109 002 971 |
| Frais financiers et charges assimilées | | - 499 595 203 | - 503 033 451 |
| Dotations aux provisions et aux dépréciations financières | | - 23 236 752 | - 23 236 752 |
| **RESULTAT FINANCIER** | | **- 461 636 871** | **- 417 267 232** |
| **RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES** | | **4 988 374 787** | **7 065 615 403** |
| Produits des cessions d'immobilisations | | 357 443 022 | 74 910 871 |
| Autres produits HAO | | 19 899 996 | 472 720 996 |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | | - 355 980 274 | - 61 515 025 |
| Autres charges HAO | | | |
| **RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES** | | **21 362 744** | **486 116 842** |
| Impôt sur le résultat | | - 1 230 229 452 | - 2 296 263 729 |
| **RESULTAT NET** | | **3 779 508 079** | **5 255 468 516** |

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2020**

| ACTIF | 2 020 | 2 019 |
|---|---|---|
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | **6 442 119 919** | **6 455 104 903** |
| Frais de développement et de prospection | | |
| Brevets, licences, logiciels et droit similaires | 5 053 971 | 18 038 955 |
| Fonds commercial et droit au bail | 6 437 065 948 | 6 437 065 948 |
| Autres immobilisations incorporelles | | |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | **9 809 569 676** | **10 538 115 917** |
| Terrains | 1 665 060 550 | 1 665 060 550 |
| Batiments | 6 060 535 668 | 6 925 272 028 |
| Aménagements, agencements et installations | 1 407 315 122 | 1 170 777 198 |
| Matériel, mobilier et actifs biologiques | 638 613 724 | 700 902 103 |
| Matériel de transport | 38 044 612 | 76 104 038 |
| Avances et acompte versés sur immobilisations | | |
| **IMMOBILISATIONS FINANCIERES** | **978 449 000** | **1 589 189 000** |
| Titres de participation | | |
| Autres immobilisations financières | 978 449 000 | 1 589 189 000 |
| **TOTAL ACTIF IMMOBILISE** | **17 230 138 595** | **18 582 409 820** |
| Actif circulant HAO | | |
| Stocks et encours | 16 485 135 884 | 20 140 998 375 |
| **CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES** | | |
| Fournisseurs avances versées | 153 048 665 | 132 271 091 |
| Clients | 12 499 743 623 | 14 393 994 692 |
| Autres créances | 84 168 774 | 964 624 447 |
| **TOTAL ACTIF CIRCULANT** | **29 222 096 946** | **35 631 888 605** |
| Titres de placement | | |
| Valeurs à encaisser | | |
| Banques, chèques postaux, caisse et assimilés | 8 042 051 061 | 4 307 285 677 |
| **TOTAL TRESORERIE ACTIF** | **8 042 051 061** | **4 307 285 677** |
| Ecart de conversion - Actif | | |
| **TOTAL GENERAL** | **54 494 286 602** | **58 521 584 102** |

| PASSIF | 2 020 | 2 019 |
|---|---|---|
| Capital | 9 068 595 000 | 9 068 595 000 |
| Actionnaires capital non appelé | | |
| Primes liées au capital social | 6 001 673 122 | 6 001 673 122 |
| Ecart de réevaluation | 221 695 824 | 221 695 824 |
| Réserves indisponibles | 1 813 719 000 | 1 813 719 000 |
| Réserves libres | | |
| Report à nouveau | 2 214 947 270 | 2 213 822 697 |
| Résultat net de l'excercice | 3 779 508 079 | 5 255 468 516 |
| Subvention d'investissement | | |
| Provisions réglementées | 291 866 686 | 311 766 682 |
| **TOTAUX CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES** | **23 392 004 981** | **24 886 740 841** |
| Emprunts et dettes financières diverses | | 963 867 190 |
| Dettes de location acquisition | | |
| Provisions pour risques et charges | 788 973 463 | 774 502 024 |
| **TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES** | **788 973 463** | **1 738 369 214** |
| **TOTAL RESSOURCES STABLES** | **24 180 978 444** | **26 625 110 055** |
| Dettes circulantes HAO | | |
| Clients, avances reçues | 5 955 045 690 | 5 006 473 097 |
| Fournisseurs d'exploitation | 16 608 364 623 | 19 479 250 075 |
| Dettes fiscales et sociales | 2 587 616 502 | 2 708 401 157 |
| Autres dettes | 1 762 281 343 | 1 384 513 054 |
| Risques provisionnés | | |
| **TOTAL PASSIF CIRCULANT** | **26 913 308 158** | **28 578 637 383** |
| | | |
| Banques, crédits d'escompte | | |
| Banque, établissement financiers et crédits de trésorerie | 3 400 000 000 | 3 317 836 664 |
| **TOTAL TRESORERIE PASSIF** | **3 400 000 000** | **3 317 836 664** |
| Ecart de convertion -Passif | | |
| **TOTAL GENERAL** | **54 494 286 602** | **58 521 584 102** |

**REPARTITIONS DES BENEFICES : DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT**

| ELEMENTS | 2 020 | 2 019 |
|---|---|---|
| Résultat net après impôt | 3 779 508 079 | 5 255 468 516 |
| Report à nouveau antérieur | 2 214 947 270 | 2 213 822 697 |
| Résultat à affecter | 5 994 455 349 | 7 469 291 213 |
| Réserve légale | - | - |
| Dividendes | 5 994 341 295 | 5 254 343 943 |
| Report à nouveau | 114 054 | 2 214 947 270 |
| Dividendes brut par action | | |

**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)**

| LIBELLE | 2 020 | 2 019 |
|---|---|---|
| **TRESORERIE NETTE AU 1ER JANVIER (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)** | 989 449 013 | 5 409 177 736 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles** | | |
| **Capacité d'Autofinancement Globale ( CAFG )** | 4 791 261 328 | 5 957 882 410 |
| Variation Actif circulant HAO | | |
| Variation des stocks | - 3 655 862 491 | 3 466 637 566 |
| Variation des créances | - 2 753 929 168 | 269 915 384 |
| Variation du passif circulant | - 1 665 329 225 | 3 060 475 921 |
| **FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES** | 9 535 723 762 | 5 281 805 381 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements** | | |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles | | 25 969 984 |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles | 633 093 603 | 792 143 803 |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières | 19 400 000 | 3 171 344 000 |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 357 443 022 | 74 910 871 |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières | 630 140 000 | 2 592 334 000 |
| **FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS** | 335 089 419 | - 1 322 212 916 |
| **Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres** | | |
| Dividendes versés | 5 254 343 943 | 6 348 016 500 |
| **FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES** | - 5 254 343 943 | - 6 348 016 500 |
| **Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers** | | |
| Emprunts | | |
| Autres dettes financières | | |
| Remboursements des emprunts et autres dettes financières | 963 867 190 | 2 031 304 688 |
| **FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX ETRANGERS** | **- 963 867 190** | **- 2 031 304 688** |
| **FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT** | **- 6 218 211 133** | **- 8 379 321 188** |
| **VARIATION DE LA TREOSERIE NETTE DE LA PERIODE** | **3 652 602 048** | **- 4 419 728 723** |
| **TRESORERIE NETTE AU 31 DECEMBRE** | **4 642 051 061** | **989 449 013** |

**Données en F.CFA**

**Etats financiers de synthèse certifiés par les Commissaires aux comptes .**

## I- REGLES ET METHODES COMPTABLES UTILISEES POUR LA PRESENTATION DU TABLEAU D'ACTIVITE TRIMESTRIEL

Les informations présentées dans ce tableau d'activité sont conformes aux prescriptions du SYSCOHADA Révisé.

## II- COMMENTAIRES DE LA DIRECTION DE LA SOCIETE

Le marché de la distribution automobile a connu une légère hausse en 2020, ( 13 523 unités vendues en 2020 vs 13 384 unités en 2019.).
CFAO MOTORS CI confirme sa position de leader en accroissant sa part de marché qui est passée de 39,4% en 2019 à 42,2% en 2020.

Ont été vendus en 2020, 5 704 Véhicules contre 5 275 véhicules en 2019. Sois une progression de 2,8% là où le marhé à fait 1%.
La marque SUZUKI continue sa progression avec une augmentation de 406 unités par rapport à 2019. Les autres marques progressent également :
PSA ( PEUGEOT/CITROEN ) + 91 unités, MITSUBISHI +154 unités.
Toyota est en léger recul mais conserve sa place de première marque avec une part de marché de 13,7%.
Les parts de marché des autres marque sont les suivantes: SUZUKI 7,6% ; MITSUBISHI 9,2% et PSA ( PEUGEOT/CITROEN ) 4,4%

Le secteur de l'après-vente garde un niveau stable d'activité; 1 031 millions de fcfa en 2020 contre 1 035 millions de fcfa en 2019.

Les activités 2 roues marines ont connu une baisse en 2020.
Ont été vendues en 2020, 1 977 unités ( Motos + Hors Board ) contre 2 139 unités en 2019, soit -7,5%.

Le retrait du résultat net de 2020 versus 2019 ( - 1 475 960 437 FCFA ) s'explique principalement par 2 éléments non comparables :

- La baisse du chiffre d'affaires, enregistrée essentiellement sur le deuxième trimestre 2020 dû à la crise sanitaire de la COVID 19,

- La baisse du CA unitaire chez CFAO en partie due aux volumes Suzuki en augmentation principalement sur des petites Berlines,

- La constatation d'une plus value sur réinvestissement pour 472 721 kFCFA l'an passé

### - Sur l'évolution prévisible et perspectives d'avenir

Nos objectifs 2020 sont les suivants :

-Accompagner le developpement de nos marques avec une stratégie forte de communication,

- Faire progresser la part de marché Toyota,

- Developper l'activité de service après-vente,

- Poursuivre le développement de Suzuki et les ventes de véhicules d'occasion

- Maintenir Mitsubishi à un niveau élevé,

- Poursuivre la relance de Peugeot et Citroën avec les nouveaux modèles

- Assurer une croissance rentable et durable via des programmes d'amélioration continue de la qualité (Kaizen),
et la stratégie de reduction des coûts BBZ

- Rendre notre entreprise encore plus attractive pour attirer et retenir les meilleurs talents.

- Accroître le chiffre d'affaires de 6%

## III-AUTRES INFORMATIONS

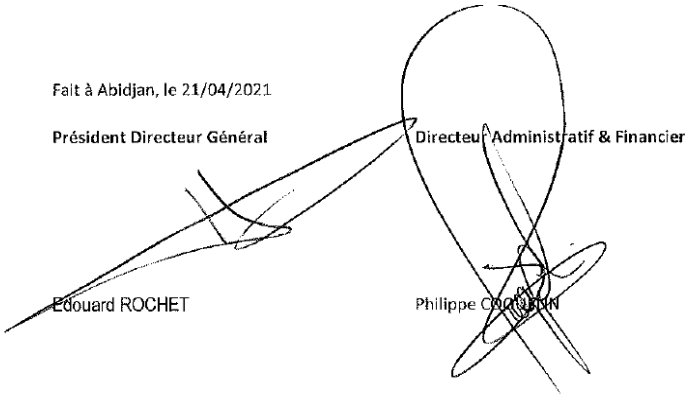
Depuis la clôture des comptes au 31 décembre 2020, nous n'avons pas enregistré d'évènements majeurs qui remettrait en cause la capacité de l'entit

Cependant, la crise sanitaire de la covid-19 perdure en 2021, la société n'est pas en capacité d'apprécier l'impact éventuel.

Néanmoins, à ce stade cet évènement ne remet pas en cause l'évaluation des actifs qui lui sont dédiés.

Fait à Abidjan, le 21/04/2021

**Président Directeur Général** — **Directeur Administratif & Financier**



Edouard ROCHET — Philippe COQUELIN