Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires du 05 Avril 2022.

Mesdames et Messieurs Chers actionnaires,

Le Conseil d'Administration de la BOA MALI a l'immense honneur de vous convier à prendre part à cette Assemblée Ordinaire Générale appelée à statuer sur les résolutions relatives à l'approbation des comptes de notre institution au titre de l'exercice clos le 31.12.2021.

Avant de vous présenter les réalisations de la banque au cours de cet exercice, permettez-nous de vous rappeler dans un premier temps le contexte dans lequel les activités ont été tenues aussi bien sur le plan local qu'à l'international.

Après les fortes incertitudes créées par la pandémie mondiale de Covid-19, l'année 2021 était attendue avec l'espoir pour l'économie mondiale de renouer avec la croissance à la suite du coup d'arrêt enregistré en 2020 à cause des effets aussi néfastes qu'inattendus de la crise sanitaire mondiale.

Malgré cette situation, le Fonds Monétaire International a estimé une reprise de la croissance économique mondiale à 5,9% en 2021 après avoir enregistré un repli de 3,1% en 2020 grâce à un fort regain des activités du commerce international à la suite de l'ouverture progressive des frontières.

En Afrique subsaharienne, la contraction de l'économie en 2020 a laissé place à une croissance estimée à 3,7% pour 2021 toujours selon les données du FMI.

Ainsi, dans la zone UEMOA, une reprise de la croissance a été constatée parallèlement à une légère dégradation des soldes budgétaires et de la dette publique ; Les Etats ont dû engager des dépenses importantes en vue de riposter contre les effets de la pandémie mondiale.

L'économie malienne, après avoir enregistré une récession en 2020, devrait renouer avec la croissance en 2021estimée par le FMI à 4,0%.

Mesdames et Messieurs Chers actionnaires,

Tout au long de l'exercice 2021, nous avons assisté à la poursuite des mesures de riposte lancées en 2020 par la BCEAO pour venir en appui aux économies de la communauté monétaire de l'Afrique de l'Ouest. Parmi ces mesures, nous pouvons citer le maintien du taux de refinancement à 2,0% et une absorption totale des besoins de refinancement des banques de la sous-région.

Le secteur bancaire malien n'est pas resté en marge de ces facilités mises en place par la BCEAO mais il a dû faire face à certaines contraintes locales qui ont mis une énorme pression sur l'activité bancaire du pays.

En effet, déjà confrontée à la crise sanitaire et à la crise sécuritaire qui perdure depuis l'année 2012, l'activité bancaire du pays a été davantage perturbée par une crise institutionnelle combinée aux mouvements sociaux et à la perturbation de la chaine de valeur du coton.

De manière globale, les caractéristiques du secteur bancaire malien résumées ci-dessous sont restées inchangées par rapport à 2020 à l'exception de la forte progression de la collecte et des crédits à la clientèle qui ont enregistré respectivement 23% et 16%.

Le marché bancaire au Mali évolue dans un cadre marqué par une concurrence ardue. A fin décembre 2021, il était toujours composé de quatorze (14) banques et trois (3) établissements financiers à caractère bancaire[1].

Ce paysage est marqué par la présence de dix (10) groupes bancaires à savoir : Bank of Africa, Ecobank Transnational Incorporated (ETI), Attijariwafa Bank, Atlantic Business International (Groupe BCP du Maroc), BCI, BSIC, Atlantic Finance Group, Oragroup, Coris Bank International et UBA.

A noter que le secteur bancaire malien compte :

- Un groupe bancaire (Groupe BDM) avec ses filiales au Burkina Faso, en Côte d'ivoire et en Guinée Bissau ;
- Une banque avec une ambition régionale déjà affichée (BMS) avec une succursale en Côte d'Ivoire ;
- Une banque (BOA MALI) cotée à la Bourse Régionale de l'espace UEMOA (BRVM).

De manière globale, le secteur bancaire malien se caractérise principalement par les faits suivants :

1- Un potentiel de développement très fort :
   - Le taux de bancarisation est faible, moins de 6%.
   - Une économie informelle qui échappe toujours à la bancarisation.
2- Un secteur très concentré :
   - Le bilan comptable cumulé de l'ensemble des quatorze (14) banques au Mali se chiffre à 6 287 401 millions de FCFA au 31 décembre 2021[2].
   - Le total des bilans des six (6) premières banques du pays (BDM, BMS, BOA, BNDA, ECOBANK et BIM) représente 72% de l'ensemble du secteur contre 73% en 2020.
3- Un rajeunissement amorcé du personnel bancaire notamment au niveau des établissements âgés.

[1] Le FGHM-SA (Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali SA), Alios Finance-Mali et le FGSP-SA (Fonds de Garantie pour le Secteur Privé SA).
[2] Statistiques APBEF-MALI au 31/12/2021

Chiffres clés 2021 de la BOA MALI

CHIFFRES CLES (en millions de FCFA)				
Eléments financiers	**déc-19**	**déc-20**	**déc-21**	**Var 21/20**
Total Bilan	577 348	579 478	581 464	0,34%
Marge bancaire nette	18 351	20 118	23 729	17,95%
Commissions et divers	13 704	12 231	11 678	-4,52%
Produit Net Bancaire	32 055	32 348	35 408	9,46%
Résultat Brut d'Exploitation	9 176	12 363	14 186	14,74%
Résultat Net	-6 987	528	2 095	296,55%
Fonds Propres	26 311	26 840	32 186	19,92%
Rentabilité				
ROA	NS	0,1%	0,4%	
ROE	NS	2,0%	7,1%	

Une structure financière optimisée :

Depuis la réalisation de la perte au titre de 2019, la banque s'est lancée dans un programme d'assainissement de son portefeuille et d'optimisation de sa structure financière.

Cela ressort du tableau ci-dessus où le total bilan est resté relativement stable entre 2019 et 2021. En revanche, des efforts importants ont été déployés pour renforcer davantage la structure financière de la banque et de réduire l'exposition de celle-ci aux secteurs sinistrés.

C'est dans ce cadre que le Conseil d'Administration a poursuivi sa politique de transformation en adoptant toutefois une approche sectorielle en lieu et place d'une approche clientèle.

Aussi, l'opération d'augmentation de capital a été réalisée avec succès conformément aux pouvoirs donnés par l'AGE au Conseil d'Administration en sa session du 16 Avril 2021.

Par ailleurs, la banque a mené des actions commerciales considérables pour renforcer la base de ses dépôts qui ont bondi de 14% et les crédits à la clientèle ayant progressé de 4%.

Amélioration du Produit Net Bancaire (PNB) et du Résultat Brut d'Exploitation (RBE) :

Malgré les différentes contraintes ayant perturbé l'activité de la banque en 2021, cette dernière a réussi à faire progresser de manière vigoureuse son produit net bancaire au 31 décembre 2020 à 35 408 millions de FCFA, soit une augmentation de 9% contre 1% en 2020.

Cette performance du PNB est tirée de la marge bancaire qui a bondi de 18% grâce au développement des activités sur titres tandis les activités génératrices de commissions ont été négativement impactées par la situation sociopolitique du pays (mouvements de grève).

A noter que la banque a inscrit dans ses prioritaires le développement des commissions liées au commerce extérieur pour mieux accompagner sa clientèle.

La BOA MALI a poursuivi son programme d'optimisation de ses charges d'exploitation à travers un pilotage régulier de la rentabilité de ses points de vente. Cela s'est traduit d'une part par la réalisation d'un RBE confortable pour absorber le coût du risque certes en baisse mais encore élevé et d'autre part par la fermeture de certains points de vente non rentables.

En conséquence, le coefficient d'exploitation s'est amélioré de 180 points de base en passant de 61,8% à 59,9%.

Des efforts de provisionnement importants consentis :

Les efforts d'assainissement du portefeuille d'actifs lancés depuis 2019 se sont poursuivis sur l'exercice 2021 avec un provisionnement d'un montant certes très significatif mais qui s'inscrit en baisse annuelle de 15%.

Cela se justifie non seulement par les nouvelles règles d'évaluation d'actifs très contraignantes mais témoigne également de la volonté du top management d'assainir les fondements de la banque pour mieux affronter les défis de l'avenir.

A noter que la BOA MALI a pu déstocker en 2021 plus de 11 milliards FCFA de biens hors exploitation en 2021 pour réduire la pression sur ses fonds propres.

Performance du recouvrement :

Malgré les retards dans les procédures de recouvrement occasionnés par la pandémie et les mesures dilatoires de certains clients à engagements douteux, la Banque a poursuivi ses efforts de recouvrement qui ont abouti à un montant global de **8,2** milliards de FCFA recouvré et réparti comme suit :

- 5,8 milliards de FCFA en espèces ;
- 2,4 milliards de FCFA en nature.

Retour à la profitabilité :

A l'instar de l'exercice 2020, la banque a néanmoins réussi à poursuivre son plan d'actions qui a permis :

- d'accroître la richesse créée par la Banque,
- de maîtriser ses charges d'exploitation;
- de réaliser un niveau du Résultat Brut d'Exploitation jamais atteint auparavant ;
- d'absorber toutes les provisions requises en 2021 sur son portefeuille d'actifs ;
- et de réaliser un **Résultat Net de 2.095 millions FCFA**.

Axes stratégiques 2022 :

Au Mali, l'année 2022 a démarré avec des contraintes supplémentaires avec l'embargo total décidé par la Conférence des Chefs d'Etats de la CEDEAO contre le Mali depuis le 09 janvier 2022 en attendant d'avoir le consensus sur le délai de la Transition au Mali.
Compte tenu de ces incertitudes dans lequel évoluera la BOA-MALI, la stratégie de la Banque va s'articuler en 2022 autour de quatre axes principaux :

- maîtriser les risques financiers qui pourraient résulter des sanctions de la CEDEAO ;
- renforcer la culture de la méritocratie au sein du personnel et de sensibiliser les équipes sur la qualité de service seul avantage concurrentiel de nature stratégique.
- améliorer la rentabilité bancaire par une croissance du PNB, une maîtrise des charges d'exploitation et une gestion rigoureuse des risques de crédit ;
- La transformation digitale en proposant une offre digitale complète à la clientèle.

En conclusion, le Conseil d'Administration tient à exprimer ses remerciements à l'ensemble de l'équipe pour sa contribution aux réalisations de la Banque et les exhorte à œuvrer davantage pour mieux affronter les nouveaux défis de l'année 2022.

Le Conseil d'Administration tient, enfin, à réitérer ses remerciements à l'ensemble des Actionnaires, pour leur confiance et pour le soutien qu'ils ont constamment apporté au développement de la Banque, soutien sur lequel cette dernière compte beaucoup pour relever les défis de l'avenir.

Le Conseil d'Administration